

从深山少年到基建实干家

民营企业涂道友创业纪实

晋珀

民营经济是市场经济最富活力、最具创造力的重要组成部分。在基建领域,无数乡土创业者扎根实业、坚守初心,凭借敢闯敢拼的韧劲和诚实守信的操守,紧跟行业发展步伐,参与一座座城市拔节生长、一项项重大工程落地建成。珠海友鑫建筑工程有限公司、珠海友鑫建筑劳务有限公司、广州友乾建设工程有限公司创始人、董事长涂道友,便是深耕基建行业的民营企业代表。从川南深山的贫苦少年,到执掌三家建设企业的行业带头人,二十余载风雨创业路,他坚守实业初心、恪守工程品质、深耕央企国企配套服务、勇担社会责任,以踏实奋斗展现了一名民营企业家的责任与担当。

深山立志:不甘困守故土 少年逐梦远行

1975年2月2日,涂道友出生于四川省泸州市古蔺县龙山镇邓背村。古蔺历史底蕴深厚,自古为酱酒之乡,同时隶属古夜郎国,群山阻隔、交通闭塞的地理特征,曾让这片土地长期与世隔绝,发展受限。历史上,红军长征四渡赤水,其中有多次在古蔺县境内。红色基因深深浸润这片山水,也悄然滋养着当地百姓坚韧拼搏的精神底色。

受限干闭塞的地理环境,过去的邓背村发展滞后、物资匮乏,早婚早育等陈旧习俗代代延续,不少当地人终生困守大山、靠山创食。涂道友的童年,正是当地最为艰苦的时期,家中兄妹七人,仅父亲一人劳作养家,九口之家常年缺衣少食,生活极度拮据。因家境贫寒,涂道友自幼无缘系统求学,小小年纪便外出谋生,砍柴、送水、打零工,各类繁重零散的体力活成为他的日常,即便辛苦奔波,也常常食不果腹。

随着农村联产承包责任制落地推行,乡村生活逐步改善,村民翻盖砖瓦房成为新风尚。抓住时代机遇,涂道友父

母创办家庭砖瓦厂,年仅13岁的涂道友返乡助力家业。彼时他身形瘦小、力量薄弱,却和两位姐姐扛起全厂重担,挖土、挑煤、运水,全程肩挑背扛、辛苦劳作,凭借吃苦耐劳的韧劲,助力家庭逐步摆脱贫困。

家境好转后,上门提亲者络绎不绝,但涂道友始终不愿屈从旧俗,不想困守山野一生。亲历外出务工的经历,让他深知山外天地广阔,决意跳出固有命运。14岁时,面对家人持续的逼婚压力,他毅然选择外出闯荡,经在央企项目任职的表亲引荐,投身四川雅安铜头水电站建设。1989年末返乡过年,婚约压力再度袭来,坚定了他彻底远行创业的决心。

1990年1月20日,恰逢川南小年与父亲寿辰,阖家团圆的雨夜,涂道友借得二姐200元钱,手持火把连夜徒步奔赴县城,辗转宜宾、北京,正式开启闯荡大都市、深耕基建行业的人生征程。抵达北京石景山后,他跟随央企国企队伍投身国家重点工程建设,从此扎根基建领域,一步步踏实前行。

砥砺前行:扎根基建领域 秉持匠心筑牢口碑

初入行业,涂道友勤恳务实、勤学善思,凭借热忱肯干、善于钻研的特质快速立足。在北京石景山参与首钢地下运输隧道工程期间,他踏实肯干的作风得到业内前辈赏识。1991年,他跟随福建企业家林凤其奔赴福州,参与当地火车站二环路工程建设,无师自通掌握木工、水电、电气焊等多项专业技能,凭借过硬本领负责三个作业班组。1992年,月收入已达两千元,在同期务工者中脱颖而出。

此后数年,涂道友辗转南北、深耕一线,先后参与广州地铁1号线、北京海淀区电力工程、北京地铁2号线等重点项目。在行业前辈的扶持下,他迎来独立创业的契机,回乡招募务工人员,尝试转型做包工头。但创业之路从无坦途,过硬的实操能力无法弥补管理经验的短板,首次带队创业便遭遇重大挫折,工人流失、施工事故叠加,不仅耗尽多年积蓄,还背负债务。

事业低谷之际,前辈一句“在哪里摔倒,就要在哪里爬起来”的勉励,让涂道友重拾信心、重整旗鼓。他沉下心积累管理经验,打磨施工能力,继续深耕基建一线。1999年,涂道友在广东韶关京珠高速建设工地结识爱人何细琴,2000年二人在工地简朴成婚,扎根行业、携手奋进。婚后,他的施工足迹遍布湖南、南京、广州、深圳等地,先后参与成渝铁路、南京地铁、武广客运专线等一系列国家级重点工程,积累了丰富的轨道交通、隧道施工经验。

2003年起,涂道友扎根广州开拓市场,携手行业伙伴

勇担风雨:历经行业淬炼 践行责任担当

深耕基建行业二十余年,涂道友的创业之路始终与风险、责任相伴。数次重大磨难,淬炼了他坚守担当、诚信尽责的企业家底色。2015年,是其创业生涯中最艰难的一年。彼时团队承接广州地铁21号线区间暗挖工程,施工现场突发塌方事故,两名工人不幸遇难。面对突发事故,有人劝其脱身避责,但涂道友毅然选择坚守现场两个多月,全程牵头处置善后事宜,巨大的精神压力让他数日青丝花白。

祸不单行,同年又发生务工人员余意外身亡事件。虽无直接责任,但出于人道主义和对工友的体恤,涂道友主动承担补偿费用。接连两场意外,导致项目亏损超千万元。巨大的经济损失与舆论压力,让常年支持他创业的父亲郁结于心,最终在2016年寿辰当日积郁离世,成为涂道友心中难以释怀的遗憾。

困境从未磨灭他的责任担当。对待员工,涂道友始终宽厚体恤、待遇优厚。疫情三年,在行业普遍停工减产、效益下滑的背景下,他坚守企业底线,保障四百余名员工全员在岗、薪资不降,全力稳就业、保民生,三年间企业累计亏损三千余万元,依旧初心不改、负重前行。

历经市场风雨洗礼,涂道友逐步搭建规范化、专业化企业体系,先后成立珠海友鑫建筑工程有限公司、珠海友鑫建筑劳务有限公司、广州友乾建设工程有限公司,三家企业分工协作、协同发展,构建起完善的工程施工、劳务服务全链条业务格局,实现从个体施工队到规范化企业的转型升级。



珠海友鑫建筑工程有限公司、珠海友鑫建筑劳务有限公司、广州友乾建设工程有限公司创始人、董事长涂道友

守正固本:载誉前行 恪守行业初心底线

二十余载深耕细作、匠心施工,涂道友带领的企业团队凭借过硬的工程质量、规范的项目管理、靠谱的合作信誉,收获各大央企国企、行业主管单位的广泛认可,斩获多项重量级荣誉。2016年以来,企业先后获评“优秀分包队伍”“优秀合作单位”“一星分包队伍”“优秀合作方”等多项荣誉;团队个人多次获评“先进工作者”“优秀项目负责人”,班组获评“先进施工队”“质量优秀班组”。2023年,企业党支部获评“先进基层党组织”,彰显了企业稳健规范的发展态势。

企业参建的广州市轨道交通8号线北延段7标土建工程,更是斩获多项省级、市级重磅工程大奖,先后荣获第十三届广东省土木工程詹天佑故乡杯奖、广州市建设

工程优质奖、建设工程结构优质奖、工程质量最高奖五羊杯奖,多项荣誉加持,充分印证了团队精益求精的施工水准与匠心品质。

扎根行业一线,涂道友深刻洞悉中小基建企业的发展痛点。2026年9月,国务院办公厅印发《关于加强中小企业回款难问题治理有关工作的通知》,他深有感触地表示,民营基建企业作为央企国企的重要配套力量,始终坚守品质、全力服务国家重点工程,但工程款拖欠问题,极易引发供应链承压、材料款结算困难、用工舆情争议等连锁问题,让中小企业经营步履维艰。他期待相关政策落地见效,落实龙头企业付现承诺,发挥央企国企示范作用,助力中小基建企业轻装上阵、稳健发展。

情系桑梓:反哺故土 赋能未来发展

事业有成的涂道友,始终饮水思源、情系桑梓。早年父母因家乡交通闭塞、医疗配套薄弱,错失救治时机、先后离世,成为他长久以来的遗憾。看着家乡交通条件逐年改善、发展日新月异,涂道友主动扛起返乡赋能、反哺家乡的责任,在家乡古蔺县邓背村布局康养产业,获批400亩项目用地,规划建设康养中心,补齐乡村康养配套短板,助力家乡乡村振兴与民生改善,以实际行动回馈故土、告慰亲人。

立足当下、放眼长远,涂道友始终保持开拓进取的创业姿态。他带领企业抢抓国家对外开放发展机遇,积

极布局海外基建市场,并计划将国内二十余年轨道交通施工积累的成熟技术、管理经验输出海外,参与“一带一路”基础设施建设,拓宽企业国际化发展路径。

从深山逐梦少年,到深耕基建的实干企业家,涂道友历经半生风雨、不改初心。他跳出山野局限、扎根实业赛道,以匠心筑品质、以责任守底线、以担当报社会,在一次次磨砺中成长,在一次次坚守中前行。其奋斗历程,既是一名民营实业家脚踏实地的、逐梦前行的真实写照,更是新时代民营经济坚韧生长、向阳奋进的生动缩影。



①②③为涂道友和员工们在中铁七局广州地铁14号线一标工地。
④为2025年12月,中铁十局集团城市轨道交通工程有限公司授予珠海友鑫建筑工程有限公司“2025年度优秀合作分包商”荣誉称号。