

“百园千企”调研行

卫蓝新能源 10 周岁感慨:伟大的时代才能培育伟大的企业

《中国企业报》“百园千企”调研组

2026年8月11日,是北京卫蓝新能源科技股份有限公司(以下简称“卫蓝新能源”)创业10周年纪念日。

当此之时,《中国企业报》集团董事长、社长吴昀国一行8人,走进卫蓝新能源位于北京房山区的总部基地,对其企业党建、创业创新、科技研发、产业生态、市场预期等关键领域开展实地调研,并与卫蓝新能源联合创始人、董事长俞会根座谈交流。

“10年前的今天,我们立志要做一家伟大的公司,10年来,我们披荆斩棘,汝玉于成。其中最大的感受是,我们能做事、能成就伟业,根本在于国家领导人的伟大。”俞会根向《中国企业报》“百园千企”调研组(以下简称“调研组”)表示,在固态电池研发赛道上,10年前行业对固态电池还处于认知空白,而国家领导层开始布局,卫蓝新能源也率先开启从0到1的技术攻坚。“假如当初高层领导不够重视,假如没有相应的资金扶助,没有人才梯队的建设、没有配套政策的支持,我国的固态电池事业不可想象。”俞会根补充道。

技术研发:从0到1

中国做固态电池,始于50年前访德学者陈立泉的“时代构想”。

早在1976年,陈立泉在德国马普协会固体所访学期间,敏锐发现氟化锂材料制备固态电池的巨大潜力,他主动向中国科学院递交申请,放弃深耕多年的晶体材料研究,转战国内完全空白的固态离子学领域。1978年回国后,陈立泉在中国科学院物理研究所一间旧鸡舍改建的平房里,开始研究中国锂电池。1983年,我国第

一块固态锂电池在中国科学院物理研究所诞生,实现了固态电池从0到1的突破。

1990年,日本索尼公司首次量产液态电池。而固态电池一直没有实现量产有很多原因,如设备、材料等多个环节存在技术壁垒。直到2016年,当全行业还在卷液态电池能量密度的时候,陈立泉院士团队立志要在全球率先解决固态电池难题,同年,孵化成立北京卫蓝新能源科技股份有限公司,开启了中国固态电池的产业化进程。

卫蓝新能源的创业班底及技术路线,从一开始就与众不同。

公司由中国工程院院士陈立泉、中国科学院物理研究所研究员李泓、教授级高级工程师俞会根共同发起创办。

现年86岁的陈立泉被誉为“中国锂电池之父”,是宁德时代创始人曾毓群的博士生导师。2026年7月8日,在国家科学技术奖励大会上,陈立泉院士作为2025年度国家最高科学技术奖获得者,和贾德院士一起,获得习近平总书记亲自颁发的奖章和证书。

俞会根是那个把实验室技术变成产品的人。他曾在北汽新能源担任总工程师,有过整车厂的工作经历,也会去过驾驶液态电池新能源车的焦虑。

“那个时候,我从东三环开车到采育镇上班,来回不到70公里,但就是满腹焦虑,尤其是冬天,担心汽车行驶至半路会突然没电熄火。”俞会根在与调研组交流时,回忆起自己当年驾驶液态电池新能源车的感受。聊天很轻松,但话题并不轻松。他说,液态锂电池问世了30年,技术成熟、成本低,但有两个焦虑一直存在:一是易燃安全隐患。一旦泄漏、短路,热失控很难控制,根源就在液态电解液上。二是能量极限的续航焦虑。液态电池做到300Wh/kg,就几乎到了天花板,再往上



陈丽叶副书记向调研组介绍卫蓝新能源的最新动态

加能量,安全性就很难保证。

由此说来,解决上述两大问题势在必行,固态电池备受期待。固态电池就是把液态的电解液换成固态的电解质。

“这个替换,就是路线之争,是你死我活的市场之争。”吴昀国在调研交流中提出的这一观点,深得俞会根的认同。俞会根还表示,解决问题迫在眉睫,但技术难度是世界级的。

为了实现“液”改“固”,俞会根借用“煮鸡蛋”现象,向调研组做了技术讲解:就像鸡蛋从液态变为固态需要合适的温度和时间,固态电池的研发也要解决固态电池固固接触难、关键材料和工程化等瓶颈问题。经过科研团队的艰苦攻关,一系列原创性技术,最终促成了“国内首套百兆瓦时级的混合固液储能电站”与“全球最高能量密度的混合固液动力电池”诞生。

在卫蓝新能源展厅里,公司董事长助理陈丽叶向调研组介绍:2023年,全球能量密度最高的

360Wh/kg 混合固液动力电池实现了量产装车;2024年,原位固化混合固液磷酸铁锂电池技术在全球首套电网侧大规模储能电站应用。

在另一组展台前,调研组看到,四块出自卫蓝新能源的长方形电池,在分别经受了枪击、穿刺、挤压、高温烘烤测试后,外形出现裂口、扭曲等严重变形,但未出现起火、冒烟迹象。这一测试结果直观印证了卫蓝新能源电池的高安全性。

从1988年第一块固态锂电池,到2016年重返固态赛道,卫蓝新能源的固态电池产业化之路正式开启。

产业化路径:从单一到立体

坐落于京郊房山的卫蓝新能源总部基地,绝非科学家闭门造车的实验室,而是一群懂产业、懂市场的人,带着顶级科研资源直奔产业化赛道的创新联合体。从选址布局到基地建设,从股东架

第二,移民安置政策的有效落实,确保了百万大迁徙的总体平稳有序。在“搬得出、稳得住、逐步能致富”方针指引下,库区移民通过本地后靠、省内安置、跨省外迁等多种渠道得到妥善安置。一大批现代化新城镇在库区两岸拔地而起,移民住房条件、基础设施、公共服务得到根本性改善。国家持续投入后期扶持资金,支持库区发展特色产业,移民生计得到长远保障,实现了社会重组与经济发展的和谐统一。

第三,城镇建设有序推进,企业搬迁成为转型升级的催化剂。库区新城严格按规划建设,布局更加合理,功能更加完善。一大批技术落后、污染严重的企业在搬迁中被关闭或改造,取而代之的是更符合环保要求、更具市场活力的新产业。库区产业结构得以优化,生态环境得到有效保护,为长江经济带绿色发展奠定了基础。

第四,严格的资金监管和审计,守护了工程的廉洁底线。在整个建设周期中,审计监督如影随形,及时发现和纠正了一些问题,惩处了极少数蛀虫,确保了数千亿建设资金和移民资金的安全、规范、有效使用,向国家和人民交出了一本“明白账”“廉洁账”。

第五,地质灾害防治体系的建立,为库区安全提供了坚实屏障。国家投入巨资开展库区地质灾害普查和治理,建立了专业的监测预警和应急体系,有效保障了库区人民生命财产安全和航道畅通。

在党中央的坚强领导和全国人民的支持下,经过全体建设者十余年的艰苦奋斗,三峡工程如期实现了各阶段目标:2003年实现蓄水、通航、发电;2009年全部工程如期建成;2020年完成整体竣工验收。一座雄伟的混凝土大坝横锁长江,驯服了桀骜的洪流,照亮了半个中国,托起了黄金水道。

三峡工程功在当代利在千秋的综合效益

今日之三峡工程,已安全稳定运行多年,其巨大的综合效益日益凸显,充分证明了当年决策的科学性和建设管理的成功。

防洪方面:拥有221.5亿立方米的防洪库容,使长江中下游荆江河段的防洪标准从十年一遇提高到百年一遇,有效抵御了多次洪水威胁,成为保障长江中下游平原,特别是武汉、南京等城市和亿万人民生命财产安全的“镇水重器”。

发电方面:总装机容量2250万千瓦,年均发电量约900亿千瓦时,相当于每年节约标准煤数千万吨,减排二氧化碳上亿吨。它不仅是“西电东送”的中线骨干电源点,还优化了我国能源结构,为经济社会发展和节能减排做出了巨大贡献。

航运方面:水库渠化了宜昌至重庆660公里的川江航道,万吨级船队可直达重庆港,运输成本大幅降低,通过能力显著提升,有力促进了长江上游航运事业和流域经济发展,助力长江黄金水道作用充分发挥。

水资源利用方面:三峡水库在枯水期向下游补水,改善了中下游生产生活和生态用水需求,尤其是为缓解流域旱情发挥了巨大作用。

此外,三峡工程的建设实践,极大推动了中国水电装备制造、大型工程施工、工程管理、生态环境等领域的技术

构到人才配置,从产能规划到产品矩阵,每一步都精准瞄准市场需求。

“公司不把鸡蛋放在一个篮子里,产品线分散于车船动力、新型储能、低空动力等多个领域。”陈丽叶结合展板向调研组介绍,卫蓝新能源拥有强大的技术支撑力,在新能源汽车电池、储能电池、低空动力电池三大板块,均已实现量产交付。目前,公司正加速全固态电池研发工作,计划于2027年实现小批量装车。

据介绍,卫蓝新能源目前已形成了覆盖华北、华东、华南等多个区域的九大基地与研发运营平台,分别为北京房山、江苏溧阳、浙江湖州、山东淄博、广东广州、深圳坪山等,构建起集研发、生产、销售于一体的全产业链体系。

除产能布局之外,卫蓝新能源的混合固液电池产品在多个领域的落地进展均成效显著:

360Wh/kg 混合固液动力电池,具备超高能量密度,单次续航里程超1000km,已于2023年量产交付蔚来汽车。

280Ah 高安全混合固液磷酸铁锂储能电池,已于2023年下半年量产交付,并为三峡、海博思创、广东能源集团、国电投等多个储能项目供货。

320Wh/kg 高能量密度混合固液低空动力电池,目前已为多家国内外无人机、便携电源等客户供货。

此外,今年卫蓝新能源进一步向轻量化动力领域拓展。调研组从官网等渠道获悉,在不久前举办的2026年“欧洲国际电池展”期间,卫蓝新能源重磅发布SHP410与SHP480两款全新混合固液电池。这两款电池容量更大、能量密度更高。新产品可广泛适配于无人机、人形机器人、户外便携储能、电动出行等高要求场景。目前已完成产品开发,主要对接高端定制化客户需求。

(下转第三版)

山河铭记

(上接第一版)全面调整产业结构、地区结构和城乡结构,大力发展高新技术产业特别是信息产业,积极支持现代服务业加快发展,着力提高经济增长质量和效益。把解决“三农”问题放在突出位置,因地制宜推进农业结构调整,加强农村扶贫开发,促进城乡协调发展。采取一系列扩大对外开放、鼓励出口的政策措施,坚持人民币不贬值,实施市场多元化战略和以质取胜战略,积极吸引外资,更好地利用国内国际两个市场、两种资源,坚决维护香港国际金融中心繁荣稳定。加大生态环境保护和建设力度,强化对土地、矿产等资源的管理,集中力量对重点流域、区域等污染进行治理。建立国有企业下岗职工基本生活保障、失业保险、城镇居民最低生活保障制度,下大力气解决拖欠职工工资、下岗职工再就业等问题。持续转变政府职能,推进机构改革,着力加强政府自身建设。担任国务院总理后,朱镕基同志还先后兼任中央专委会主任、国家经济体制改革委员会主任、国家科技教育领导小组组长、国务院三峡工程建设委员会主任、国家国防动员委员会主任、国务院西部地区开发领导小组组长等,在经济体制改革、科技、教育、西部大开发、国防工业等领域倾注了大量心血。

朱镕基同志担任国务院副总理和国务院总理期间,我国正处于从计划经济体制向社会主义市场经济体制转变的关键时期。在以江泽民同志为核心的党中央坚强领导下,他主持了财税体制改革,全面实施以公平税负和简化税制为核心的重大税制改革,实行合理划分中央与地方事权基础上的分税制财政体制,进行农村税费改革试点。他积极推进金融体制改革,进一步规范中央银行职能,深化商业银行、外汇制度、证券市场等改革,推动建立全国统一开放、有序竞争、严格管理的金融市场体系。他把国有企业改革作为经济体制改革的中心环节,按照“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的要求,加快现代企业制度建设,从战略上调整国有经济布局 and 改组国有企业,强调必须千方百计促进下岗失业人员再就业,加强社会保障体系建设。他推进住房制度改革,逐步实行住房分配货币化,建立和完善以经济适用住房为主体的多层次城镇住房供应体系。他持续深化粮食流通体制改革,推行按保护价敞开收购农民余粮,国有粮食购销企业顺价销售,粮食收购资金实行封闭运行,逐步放开主销区粮食收购市场和价格。他还主持实施社会保障体制、医药卫生体制、投融资体制等一系列重大改革,推动建立社会主义市场经济体制的基本框架,主持完成我国加入世界贸易组织的艰苦谈判,促进对外开放向广度和深度拓展。朱镕基同志对人民群众饱含深情,强调政府工作人员要牢记自己是人民的公仆,敢于说真话,不怕得罪人,不搞特殊化,以强烈的责任担当主动挑重担子、啃硬骨头,全力推进为人民群众办实事。

2003年3月,朱镕基同志不再担任国务院总理职务。从领导岗位上退下来以后,他坚决拥护和支持以胡锦涛同志为总书记的党中央,坚决拥护和支持以习近平同志为核心的党中央,一直关心中国特色社会主义伟大事业,坚定支持党风廉政建设和反腐败斗争。

朱镕基同志的一生,是革命的一生、战斗的一生、光辉的一生,是全心全意为人民服务、献身于共产主义事业的一生。他的逝世,是党和国家的重大损失。我们要化悲痛为力量,学习他的革命精神、崇高品德和优良作风,更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,坚定信心、同心同德,为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业而团结奋斗。

朱镕基同志永垂不朽!

(上接第一版)

第三,城镇与企业搬迁,转型升级的历史机遇。针对库区城镇迁建,朱镕基同志强调必须规划先行、量力而行,严格控制规模,严格执行经批准的规划,反对盲目铺摊子。他严肃指出,25度以上坡地严禁开垦,可用土地有限,没有随意扩张的条件。这体现了对库区土地资源和生态环境的珍视。对于数量众多的库区工矿企业搬迁,他的观点更是极具战略远见:“绝不能搞‘原样复制’!”他明确指出,搬迁必须与产业结构调整紧密结合,下决心淘汰那些技术落后、污染严重、资不抵债的企业。三峡工程建设为库区工业“浴火重生”提供了千载难逢的机遇,必须坚决关停“五小”企业,优化经济结构,培育新的增长点,从源头上保护长江生态环境。他警告说,如果搞原样搬迁,只会背上新的亏损包袱,那是对国家、人民和子孙后代不负责任。这一论断,跳出了就搬迁论搬迁的局限,将企业搬迁视为推动区域经济结构调整和高质量发展的契机。

第四,资金监管:廉洁工程的坚固防线。三峡工程投资巨大,移民资金更是关乎千家万户的切身利益。朱镕基同志以他一贯对腐败“零容忍”的坚决态度强调,必须加强监察与审计,确保每一分钱都用在工程和移民安置上。他要求国家审计部门和三峡建委监察局加大查处力度,全程监管,对贪腐行为“发现一起,严惩一起”。这不仅是经济监督,更是对工程政治生态的净化,为工程建设营造了风清气正的环境。

第五,地质灾害防治:未雨绸缪的安全基石。他特别提醒,库区城镇建设和移民工程必须做好地质环境评估,加强工程地质勘察,严密防范滑坡、崩塌等地质灾害。这体现了他对库区人民生命安全的高度负责和对工程长期安全运行的深谋远虑。

朱镕基同志的这篇讲话,逻辑严密,指向清晰,既有高层建瓴的战略指导,又有细致入微的操作要求;既体现了对工程建设规律的深刻把握,又充满了对人民群众的深厚感情。它如同一盏明灯,照亮了三峡工程后续建设的征程,其核心思想和原则,被不折不扣地贯彻到工程建设的全过程。

讲话精神指引下 三峡工程建设取得巨大成功

历史是最好的见证者。朱镕基同志在三峡工地的重要讲话精神,迅速转化为全体建设者的自觉行动和严格的制度规范,为三峡工程的成功建设提供了至关重要的保障。

第一,“质量第一”的理念和“四制”的严格执行,贯穿始终。三峡工程建立了一套空前严格的质量管理和控制体系。监理工程师拥有一票否决权,不合格的材料坚决清退,不合格的工序坚决返工。正是这种近乎苛刻的要求,确保了如山体般庞大的混凝土浇筑体内部密实均匀、温控精准,确保了永久船闸巨型闸门安装分毫不差,确保了70万千瓦水轮发电机组制造安装达到世界顶尖水平。最终,三峡工程验收单元项目合格率100%,优良率超过90%,创造了世界水利水电工程质量的典范。

进步和自主创新,培养了一大批顶尖的技术和管理人才,铸就了以“科学民主、团结协作、精益求精、自强不息”为内涵的“三峡精神”。工程所探索和成熟的“项目法人制、招标投标制、工程监理制、合同管理制”等现代工程管理模式,为中国后续诸多重大工程建设提供了宝贵经验。三峡总公司在工程建设中形成的现代企业制度和管理能力,也为其日后发展成为全球最大的水电开发运营企业——中国长江三峡集团奠定了基石。

朱镕基讲话精神的启示

朱镕基同志在三峡工地讲话中所展现的精神风范,与其在整个政治生涯中体现出的品格一脉相承:是“不管前面是地雷阵还是万丈深渊,我都将一往无前,义无反顾、鞠躬尽瘁,死而后已”的担当精神;是敢于碰硬、严格要求的务实作风;是心系百姓、关注民生的公仆情怀;是锐意改革、探索新路创新意识;是清正廉洁、嫉恶如仇的政治本色。

这些精神,连同“三峡精神”一起,已经成为中国共产党人精神谱系的重要组成部分,是激励我们不断前进的宝贵财富。在全面建设社会主义现代化国家的新征程上,我们面临着新的发展课题和风险挑战,重温朱镕基同志关于三峡工程的思考和嘱托,可以获得深刻的时代启示:

——必须始终坚持质量第一、安全至上。无论是基础设施建设还是制造业发展,都必须将质量视为生命线,弘扬工匠精神,完善标准体系,加强全过程监管,打造经得起历史和人民检验的精品工程、安全工程。

——必须始终坚持坚持以人民为中心的发展思想。在推进任何一项重大工程或改革时,都要充分听取群众意见,切实维护群众利益,让发展成果更多更公平惠及全体人民,促进共同富裕。

——必须始终坚持生态优先、绿色发展。要像保护眼睛一样保护生态环境,像对待生命一样对待生态环境。重大项目的规划建设必须进行充分的生态环境评估,促进人与自然和谐共生。

——必须始终坚持深化改革、创新驱动。要勇于突破体制机制障碍,善于运用市场化和法治化手段配置资源、管理项目、推动发展。要大力推动科技创新,掌握关键技术。

——必须始终坚持全面从严管理、廉洁自律。要加强制度建设,强化权力运行监督,以零容忍态度惩治腐败,确保资金资源使用高效安全,营造风清气正的政治生态和发展环境。

朱镕基与三峡工程的情缘,是一个改革者、实干家与国家重大项目命运交织的生动缩影,是一个共产党人初心使命与责任担当的深刻诠释。

巍巍大江,滔滔江水,见证了中华民族追梦圆梦的奋斗历程,也铭记着朱镕基当年的殷切目光和铿锵话语。今天,当我们享受三峡工程带来的安澜、光明与便捷时,更不应忘记那些为这项“千年大计、国运所系”的工程呕心沥血、运筹帷幄的决策者和建设者们。

朱镕基同志安息!

(作者单位:《三峡工程史略选编》评委会)