

“百园千企”
产业园区调研行 之荆门站

湖北沙洋：“双链驱动”打造县域新质生产力

石岩 崔朋 邢自强

地处江汉平原北端的湖北荆门沙洋县，既无传统风光资源富集优势，也非传统工业重镇，却凭借精准的产业布局 and 全链条服务，在新材料与风电装备两大新兴赛道上一路疾驰。

近日，《中国企业家》“百园千企”调研组走进湖北沙洋经济开发区，实地看到从弘诺玻璃智能化车间到新港区风电装备产业园，一条串联光伏新材料与风电高端装备的产业走廊已然成形，为县域培育新质生产力提供了鲜活的实践样本。

玻璃“蝶变”：30亿项目筑牢光伏底座

在沙洋经济开发区新材料产业园（以下简称“沙洋新材料产业园”），明弘集团旗下弘诺玻璃项目正昼夜不息地运转。生产线上，适配主流大尺寸光伏组件的超薄光伏压延玻璃依次下线。

这一总投资30亿元、占地1200亩的龙头项目，是沙洋县深耕光伏上游材料的重要布局。项目规划建设两条日熔量1100吨的“一窑五线”光伏玻璃生产线，配套镀膜、钢化全链条深加工，产品远销江苏、安徽、陕西等光伏主产区，已成为国内头部光伏组件企业的稳定配套商。

从传统平板玻璃到光伏特种新材料，明弘集团实现了跨越式转型。2024年，项目一期点火投产后，全年产销两旺；二期建成后，企业年产值可达20多亿元。以弘诺玻璃为牵引，沙洋新材料产业园正加速集聚耐火材料、玻

璃深加工、新型薄膜等产业链配套企业，向中南地区最大高端玻璃新材料产业基地迈进。

一园聚链：湖北省唯一全链条风电基地

新港区风电装备产业园里的生产景象同样火热朝天。作为湖北省唯一风电装备全产业链专业园区，新港区风电装备产业园总投资30亿元，占地550亩，以天顺风能（苏州）股份有限公司（以下简称“天顺风能”）为龙头企业，已集聚10家规模以上配套企业，完整覆盖了风机主机、百米叶片、钢混塔筒、法兰、玻纤拉挤件、机舱罩等全产业链环节。

在天顺风能厂区的叶片生产车间，百米长的风机叶片依靠复合材料一体成型，单支叶片转动一圈可产生10度民用电。据沙洋县副县长张方俊介绍，园区现已形成年产风机叶片1080片、钢塔42000吨、混塔96000吨、风机主机190台的规模化产能，产品辐射华中、西南七省市市场。

落地仅四年，沙洋风电产业就完成了从空白到集群的跨越。2024年，园区工业产值突破35亿元，2025年突破50亿元。二期储能、零碳园区项目投产后，全园区年产值将突破百亿元。

双链赋能：构建县域新能源闭环生态

沙洋产业布局的独到之处，在于打通了光伏新材料与风电装备两大链条，形成双向赋能的良性循环。

弘诺玻璃生产所需的工业辅料、耐火新材料可依托本



弘诺玻璃生产车间光伏压延玻璃下线

地配套企业就近取材；而风电叶片核心材料中的玻纤复合材料、机舱罩新型合成材料，又能就近从本地新材料产业园采购。同时，光伏玻璃配套的新能源电站投产后，所发绿电可直接反哺两大园区，助推绿色低碳改造。

依托汉江沙洋港公铁水联运的交通优势，沙洋还打造了近零碳物流体系，投用电动重卡、内河电动船舶等运输设备，为玻璃和风电大件降低物流成本，每年可实现减碳超4000吨。

从一块光伏玻璃的智能制造，到一台巨型风机的本土化生产，沙洋“双链驱动”的产业实践，探索出一条中西部县域依托特色园区培育新质生产力、实现工业转型升级的可行路径。

从“轻机”到“锂电”，京山激活“智造+零碳”双引擎

石岩 崔朋 邢自强

6月4日，《中国企业家》“百园千企”调研组走进湖北京山经济开发区，沿着湖北京山轻工机械股份有限公司（以下简称“京山轻机”）、湖北雄韬锂电有限公司（以下简称“雄韬锂电”）的调研主线，深入智能装备产业园与新能源产业园，实地探访两家链主企业背后的转型路径。

从“中国轻机之乡”到“智能装备解决方案商”

在京山轻机高端智能装备制造产业基地内，机器的轰鸣声与自动化生产线的精密运作交织在一起，彻底打破了人们对“造纸包装机械老厂”的传统印象。

京山轻机始建于1957年，1998年在深交所上市，既是京山工业的“黄埔军校”，又是中国包装机械行业参与全球竞争的“压舱石”。然而，《中国企业家》“百园千企”调研组发现，这家“老牌劲旅”的发展底色正在转变。

“企业不再单一售卖设备，而是向客户提供整厂化、智能化解决方案。”京山轻机相关负责人向《中国企业家》“百园千企”调研组介绍。依托国家级企业技术中心，京山轻机在稳固纸品包装机械全球领先地位的同

时，成功切入光伏组件装备、异质结电池等泛半导体装备赛道。目前，京山轻机的业务版图中，光伏装备与锂电池设备已占据重要份额，产品远销全球60多个国家和地区。

这是典型的“老树发新芽”。依托京山轻机、瑞莱斯等龙头企业，京山市将“智能装备制造产业转型”作为核心战略，促进工业母机集群化发展，目标直指“湖北省智能轻工装备制造基地”。

“锂”想绽放：打造华中锂电高地新名片

在京山新能源产业园的雄韬锂电基地，绿色张力与轻机厚重的机械感形成鲜明对比。作为全球知名的智慧能源解决方案企业，雄韬锂电在京山的布局被视为京山切入新能源赛道的关键落子。

在雄韬锂电的现代化展厅内，一批批高倍率、高能量密度的磷酸铁锂电池格外引人注目。据雄韬锂电负责人介绍，这些产品不仅广泛应用于5G基站、数据中心（IDC）的UPS电源领域，更成为当前AI算力中心电源保障的核心部件。

“我们正在见证算力时代的爆发。”雄韬锂电相关负责人表示，随着“东数西算”工程的推进，算力中心对备用电源的稳定性、高功率和绿色化要求极高。雄韬锂电凭借在



京山市智能装备产业园内京山轻机办公楼

高倍率电池、氢燃料领域的双重技术壁垒优势，已成为国内外头部互联网企业的核心供应商。

从京山轻机的“智造焕新”到雄韬锂电的“零碳先锋”，京山以智能装备制造与锂电新能源两大集群作为双引擎，加速融入武汉城市圈和宜荆荆都市圈的发展布局，昔日受地理条件所限的“边缘地带”，正转变为链接区域协同的“节点城市”。

湖北胡集：磷矿小镇“变身”锂电新势力

何芳

不沿海、不靠海，一座内陆小镇凭什么改写产业命运？答案藏在5.5亿吨磷矿储量里——从“挖石头”到“造材料”，一场深层次的产业变革正在湖北省钟祥市胡集镇悄然发生。6月4日，《中国企业家》“百园千企”调研组走进胡集镇，探寻这场转型背后的故事。

调研组实地走访后认为，胡集镇依托资源禀赋，通过龙头企业引领，产业链垂直整合与园区平台化运作，正加速将磷矿资源优势转化为新能源产业胜势，为传统资源型县市的高质量发展打造可复制、可推广的“胡集样本”。湖北省荆门市经信局二级调研员李明健，钟祥市委常委、副市长罗大超，胡集镇党委书记王大海，胡集镇党委委员、副镇长李威，湖北鄂中生态农业科技有限公司（以下简称“鄂中生态”）总经理助理高帅，湖北丰锂新能源科技有限公司（以下简称“丰锂公司”）党支部书记董杨陪同调研并参与座谈交流。

存量裂变：传统磷化工巨头的“换道超车”

资源型地区的转型，难在“转身”，重在“升级”。在胡集镇，深耕本土多年的传统磷化工龙头企业成为产业迭代转型的主力军。

新洋丰农业科技股份有限公司（以下简称“新洋丰”）落地胡集镇已近二十载。作为老牌磷肥龙头企业，新洋丰依托自有磷矿资源与精细化工积淀，跳出传统化肥赛道，切入动力电池关键原料磷酸铁领域，完成产业“换道超车”。截至目前，已建成并稳定运行两套共年产10万吨磷酸铁装置，逐步构建成“磷矿—磷酸—磷酸铁—磷酸铁锂”双主业发展格局。新洋丰现有磷酸铁产品主要供应宁德时代、

常州锂电、邦普等国内头部锂电企业，同时出口印度尼西亚等国家和地区。

依托原有磷矿开采、湿法磷酸成熟产业链基础，新洋丰顺利完成产品从肥料级向电池级的技术迭代；依托成熟供应链优势，新洋丰正在洽谈新增10万吨磷酸铁新项目，现有技术、原料、客户资源为新项目落地筑牢根基，以存量产业底盘撬动新能源增量落地。这种立足本土资源的内生转型模式，大幅压缩新项目研发与原料采购成本，是传统磷化工就地绿色转型的典型路径。

增量崛起：跨区域协同打破要素瓶颈

如果说新洋丰代表本土企业内生式增长，那么鄂中生态携手兴发集团落地新能源项目，则是跨区域的强强联合，这种以外来技术赋能本土资源的模式，为产业扩容注入了全新动能。

鄂中生态已落地胡集经济开发区多年，原有产业以果蔬专用肥为主，2023年建成5万吨磷酸铁生产线，2025年10月经兴发集团工艺技改后复产。此外，双方拟合作规划总投资50亿元、年产50万吨的新能源磷酸铁新材料项目。该项目分三期建设，全部投产后预计新增年产值60亿元。

平台支撑：从“物理集聚”到“化学反应”

《中国企业家》“百园千企”调研组注意到，胡集镇的产业转型升级，不是单个企业的单兵突进，而是以现代化工业园区为载体的产业链整体跃迁。

早年间，胡集镇，零散磷化工小作坊密布，产业布局散、环保压力大、安全管控难，整体发展层次粗放。如今，胡集镇以“园办+镇园一体化”管理模式破题，高标准升级



湖北鄂中生态农业科技有限公司厂区一角

专业化化工园区，同步推进5G、工业互联网、智慧园区管控平台等新型基础设施建设，统一完善公用工程、环保治理、安全生产、能源保障等配套体系，让产业发展载体从“散乱小”走向“专精强”。

通过系统化园区提质升级与精准产业链招商，胡集镇有效整合区域产业资源，规范产业发展秩序，持续集聚上下游配套企业。目前，丰锂公司等一批配套企业相继入驻胡集化工园区，区域内“磷矿—磷酸—磷酸铁—磷酸铁锂”的产业脉络持续清晰，入园企业从简单的空间集聚，逐步转向技术互通、产能互补、链条互联的协同发展新格局，实现园区发展从规模集聚向质效跃升转变。

从“挖磷矿、卖原石”到“深加工、卖锂电原料”，再朝着“输出技术、打造区域产业品牌”目标稳步迈进，胡集镇依靠龙头带动、园区赋能、政企协同，走出一条资源型乡镇绿色转型的新路径，成为湖北县域磷化工产业向新能源新材料迭代升级的标杆样板。

（上接第一版）

在钟祥市胡集磷化工工业园，大屏上展示的新洋丰农业科技股份有限公司（以下简称“新洋丰”）生产线，正将磷矿石变为电子级磷酸产品。

“这种高纯度材料用于芯片蚀刻，每吨价格是化肥的300倍。”新洋丰相关负责人介绍，园区通过磷石膏综合利用变废为宝，把往日的“污染大山”变成新型建材原料，磷石膏综合利用率从15%跃升至82%。

据介绍，新洋丰已在北京、山东、安徽、江西等省市布局了14个生产基地，做足了磷文章。其中10万吨磷酸铁生产线已满负荷运转，产品进入宁德时代、常州锂电等国内头部锂电企业供应链。2025年，新洋丰全年产值达196.96亿元，同比增长9.2%。

同样大步迈向新能源赛道的还有湖北鄂中生态农业科技有限公司（以下简称“鄂中生态”）。目前，鄂中生态5万吨磷酸铁产线完成升级改造，并携手兴发集团打造年产50万吨磷酸铁项目，投产后预计新增产值60亿元。

此外，鄂中生态还通过重整金鹰公司的投资权益，加大磷系新材料产业发展。《中国企业家》“百园千企”调研组在项目现场看到，原属金鹰公司的偌大场地，现已被鄂中生态完成了施划红线和地基平整，未来几年，鄂中生态将在这里投资105亿元，建设包括合成氨和磷酸铁2个子项目的磷系新材料产业园。

新洋丰和鄂中生态两大龙头企业携手前行，从磷矿开采到新材料研发，从单一磷肥到新能源供给，勾勒出从“磷”起步、循环迭代的产业脉络。

坚守“锂”想，常新长跑

“化磷为锂”和“油改特”，是荆门奔跑、产业裂变的最低层逻辑、最精彩手笔之一。

如今的荆门，围绕打造“华中锂电之都”的战略目标，抓住了每个稍纵即逝的时机，形成了以湖北亿纬动力有限公司（以下简称“亿纬动力”）为龙头的新能源新材料、绿色化工、汽车装备制造三大千亿产业集群。

“亿纬动力、长城汽车、格林美等企业相继进阶百亿级行列，形成了新产业，迸发出新气象。”湖北省荆门市委社会工作部部长余大庆向《中国企业家》“百园千企”调研组表示，一种被称为“奔跑精神”的荆门特质，正在这些企业身上体现，并重塑着荆门市的产业格局与发展生态。

作为“奔跑精神”的典型代表，亿纬动力在荆门的跨越式发展，不仅是企业自身壮大的缩影，更是荆门以高效服务、创新驱动和集群效应推动高质量发展的生动实践。

湖北乡贤刘金成，自2012年回乡创立亿纬动力以来，14年间连续追加11次，累计投资额从1亿元跃升至419亿元，产值突破440亿元。

“这种持续增资的背后，是政企之间深厚的信任纽带。”周俊杰在座谈时表示，面对企业需求，荆门实施“24小时响应”机制。为满足亿纬动力超级工厂二期的建设需求，政府专班仅用7天完成设计图纸审批，7天实现通电，30天交付2000亩净地，项目从落地到基本建成仅用半年时间。

这种“只争朝夕，马上落实”的工作作风，还体现在长城汽车落户荆门的细节里。

2019年，原荆门猎豹汽车项目陷入“投产即破产”的困局。荆门团队先后对接20多家知名车企，最终将目光锁定长城汽车。然而初次接洽，长城汽车的回应是“不知道荆门，不了解荆门，不可能投资”。

开局遇冷，但荆门团队没有退缩，而是通过多种渠道持续联系。尤其在2020年疫情期间，为了见面，团队想出“居中取地”的办法，在河南南阳搭建“鹊桥”，实现了双方见面，后又以“云”上会议，解决了100多个具体问题。最终，诚意打动了对方，速度俘获了商机，投资60亿元的长城汽车项目正式落户荆门，带动51家配套企业形成汽车全产业链。

始于亿纬动力的产业链故事还在延续。在亿纬动力的磁石效应带动下，产业链上下游的格林美、恩捷、新宙邦、科达利、百杰瑞、弘毅电子、雄韬锂电等40多家产业链企业相继落户荆门，跟投额超过330亿元。

其中，格林美落地荆门以来，深耕循环经济，构建起完整的“资源回收—技术开发—资源化利用”的循环产业链发展体系。2025年，荆门市格林美新材料有限公司完成产值336.9亿元，同比增长14.8%，多个品类出货量全球领先。

作为全球知名智慧能源解决方案企业的子公司，湖北雄韬锂电有限公司（以下简称“雄韬锂电”）以京山为据点，将一批批高倍率、高能量密度的磷酸铁锂电池运往全国各地，成为京山切入新能源赛道的关键落子。

同样扎根京山的湖北京山轻工机械股份有限公司（以下简称“京山轻机”），作为京山工业的“黄埔军校”，一方面巩固传统机械产品全球领先的地位，一方面积极切入泛半导体装备赛道。目前，京山轻机的光伏装备与锂电池设备已远销全球60多个国家和地区，在国际市场上崭露头角。

“这些企业，有的是‘老树发新枝’，有的是‘新赛道领军者’，他们共同助力荆门跻身‘中国锂电特色产业城市十强’。”荆门市政府办公室副主任熊亚然向《中国企业家》“百园千企”调研组表示，荆门已构建起覆盖锂电全生命周期的绿色低碳产业循环体系，相关发展水平走在全国前列。接下来，荆门将按照“全生命周期循环产业链”的发展要求，持续谋划布局重点项目。他期待，《中国企业家》“百园千企”调研组此次精选的22个项目，能与荆门的战略规划精准对接，为荆门产业升级注入新动能。

（江金骥执笔，调研组其他成员：付强、刘海洋、何芳、于龙梅、石岩、邢自强、崔朋）