

创新“六导五度”工作法,提升国企思政工作柔性管理质效

潘翠萍 王思婷

当前,我国正处在扎实推进“十五五”规划各项任务,将发展蓝图变为现实图景的关键时期,思政工作在党和国家事业全局中的基础性、战略性地位日益凸显。国网福建省电力有限公司(以下简称“国网福建电力”)党委准确把握新时代做好思政工作的重要要求与面临的问题挑战,将柔性管理融入思政工作,探索开展“六导五度”工作法(“六导”即思想教导、文化引导、职业导向、心理疏导、得失开导、规矩劝导,“五度”即拓宽广度、提升精度、提高温度、增强鲜度、延展深度),形成了系统完备、科学规范的思政工作新范式。

思政工作柔性管理的内涵逻辑

思政工作根本上是做人的工作。《中国共产党思想政治工作条例》指出,思政工作是党为完成党的中心任务和历史使命动员组织党员、干部、群众所进行的思想教育、政治引领、道德培养、精神激励、文化涵育、心理疏导、关怀服务等实践活动。这一要求清晰阐明思政工作

要围绕中心、服务大局,以人为核心开展各项工作。

柔性管理认为职工是有情感、有尊严、追求自我实现的“社会人”,强调以人为本,采用非强制管理方式,在职工心中形成潜在说服力,从而将组织意志转化为职工自觉行动。

将柔性管理融入思政工作具体实践,注重以情感人、以理服人,推动工作人本化;注重以文化人,以文育人,推动思政工作与企业文化深度融合;注重供需对接、精准匹配,深度洞察不同职工成长诉求,实现职工发展与战略目标协同统一;注重多办实事、多解难事,推动工作重心聚焦实践赋能。

“六导五度”工作法的实践逻辑

国网福建电力探索将以人为本的柔性管理理念深度融入思政工作全过程,逐步凝练形成“六导五度”工作法。“六导”明确工作路径、解决“用什么方式做”的问题,“五度”提升工作质效、解决“如何做得更好”的问题,二者有机融合、相辅相成,形成系统完备、科学规范、运转高效的思政工作新范式。

夯实“六导”支柱,构建全方位工作体系。一是思想教导,铸牢信仰之基。引入社会学习模型、PEST分析模型等工具,从强化党的创新理论武装长效机制、深化理想信念教育实践机制等入手,构建“三位一体”思想教导工作体系。二是文化引导,涵养企业底蕴。依托沙因“睡莲模型”并结合国企属性,从打造红色文化阵地、开展文化落地实践、推进专项文化建设等方面入手,构建三层递进式文化引导工作体系。三是职业导向,赋能成长成才。从迈稳职业起步期的第一步、拓展职业探索期的选择面等出发,构建贯穿四阶段的职业导向工作体系。四是心理疏导,纾解身心压力。引入认知行为疗法,从打造中国式幸福企业、完善职工心理咨询疏导和危机干预机制、丰富文体活动与关爱帮扶保障等切入,构建身心健康疏导工作体系。五是得失开导,凝聚发展共识。引入麦克利兰成就动机理论,从培育同气连枝的集体意识、根植同舟共济的感恩意识、厚植同心戮力的奉献意识等发力,健全正向引领的得失开导工作体系。六是规矩劝导,筑牢纪律防

线。引入“热炉效应”理论,从强化规矩纪律认知、善用谈话机制、全域开展廉洁教育等入手,构建前置化规矩劝导教育体系。

拓展“五度”策略,提升工作质量与效能。一是拓宽广度。强化“全员—全程—全域”三维联动,让思想引领紧跟职工流动、精准响应职工需求。二是提升精度。以“可感知、可量化、可优化”的精准闭环管理,强化“定位—排序—反馈”三环驱动,实现精准研判、精准补给、精准解决。三是提高温度。以情感共鸣和心灵互通为工作导向,强化“感知—记录—行动”工作主线,实现关怀可追踪、可回应、可延续。四是增强鲜度。以载体创新与时代表达持续赋能,强化“话语—载体—模式”三维发力,让理论有烟火气、有代入感、有传播力。五是延展深度。以认知内化、行为固化、价值转化为实践逻辑,强化“洞察—解构—落地”三阶穿透,推动职工从内心深处认同社会主义核心价值观、认同企业文化、认同企业战略体系,实现从“被动接受”到“主动内化”的转变。

“六导五度”工作法的多维价值

一是思政工作范式全面升级。“六导五度”

工作法在顶层设计上将“人的自由全面发展”理论融入工作各领域、全环节,系统回应员工工作为社会人、企业人、个人、家庭人的多元诉求,推动公司思政工作范式全面升级。《“六导五度”工作法:构建思政柔性管理新体系》入选中国电力政研会2025年基层思政工作创新案例、福建省基层思政工作优秀案例。

二是职工队伍活力持续迸发。“六导五度”工作法在实践机制上促进企业管理向“以人为中心”持续转变,激励员工向“我要发展”持续奋进。公司涌现出一大批先进典型,2个集体获评全国工人先锋号,5人荣获全国五一劳动奖章,5人当选全国劳动模范,数量居国网公司系统首位,新增省部级及以上人才23人。

三是公司软实力实现新跨越。“六导五度”工作法在治理机制上推动新时代“枫桥经验”向企业内部延伸赋能,形成和谐稳定、共治共享的企业治理新格局。公司党委获评“中央企业先进基层党组织”,入选“电力行业党建品牌影响力企业”。

(作者单位:国网福建省电力有限公司党校)

市政工程建设管理专家张祥:

推进精细化管控,赋能城市基础设施升级

陈晓明

在长三角经济圈的核心区域,城市基础设施的现代化建设正以前所未有的速度推进。作为这一进程的重要参与者,市政工程建设管理专家张祥凭借其卓越的项目管理能力和对工程质量的不懈追求,在行业内树立了标杆。自2020年担任无锡锡悦市政工程有限公司总经理以来,张祥带领团队在市政工程领域取得了显著成就,为区域基础设施升级贡献了重要力量。

张祥的管理理念强调“精细化管控”与“系统性思维”的结合。他认为,市政工程不仅仅是简单的施工建设,更是城市功能完善和民生改善的重要载体。因此,在项目管理过程中,他特别注重与政府职能部门的沟通协作,确保工程项目不仅符合技术规范,更能满足城市发展的长远需求。这种以城市发展为导向的管理思路,使得他负责的项目在质量、进度和社会效益方面均取得了良好平衡。

战略传播专家熊俊萍:

跨界深耕战略传播,以政策倡导推动行业变革

谭亮

在战略传播领域,如何衡量企业传播的实际效能,一直是行业探讨的课题。当一些企业将传播重点放在品牌曝光与媒体关系维护时,另一种声音开始关注传播如何介入更宏观的层面——公共政策的形成与行业共识的建立。熊俊萍正是这一方向的持续探索者。她深耕品牌传播与公共关系领域多年,职业轨迹横跨高端制造、生命科技与房地产媒体三大行业,始终致力于将传播实践与行业变革深度结合。

在中国南玻集团股份有限公司(以下简称“南玻集团”)任职期间,熊俊萍作为投资者关系主任兼品牌营销主任,同时统筹投资者沟通与品牌建设两大职能。面对敏感事件时,她及时启动公关预案,并通过策划行业论坛,将南玻集团品牌影响力从行业拓展至公众视野。

此后,她转战深圳华大基因股份有限公司,直面基因科技领域的舆论挑战,主导了多

在实际工作中,张祥展现出了卓越的资源整合能力和风险控制意识。面对市政工程中常见的复杂地质条件、管线交叉施工、交通疏导等挑战,他总能通过周密的预案设计和灵活的现场调度,确保工程顺利推进。他主导建立的质量安全管理体系,将国际先进的工程理念与本地实际情况相结合,形成了具有特色的管理模式。这一模式不仅提高了工程效率,更显著降低了安全事故发生率,为行业树立了安全管理的典范。

张祥对市政工程建设管理的贡献不仅体现在具体项目的成功实施上,更在于他对行业管理方法的创新思考。基于多年的管理实践,他总结出了一套适用于市政工程的项目管理方法论,涵盖了从前期策划、资源调配、进度控制到质量验收的全过程。这套方法论强调数据驱动的决策机制,通过建立完善的数据采集和分析系统,为工程管理提供科学依据,有效避免了传统管理中依赖经验判断的局限性。

起重大舆情危机沟通,联合行业机构发布自律倡议书,推动行业伦理规范建立。进入《中国房地产报》后,她的传播实践进一步向政策层面延伸。她主持的深度调查报道引发行业与政策层面的广泛关注,她全权负责的“中国城市更新论坛”,成功整合了政企资源;她创建的专访栏目,为行业决策者提供了发声渠道,相关报道也获得广泛转载。

正是这些横跨不同行业的传播实践,使熊俊萍在战略传播领域形成了独特的专业视野与判断力。2024年,她受邀担任一场聚焦地产开发与社区建设战略传播赛事的首席评审专家。在评审细则定稿阶段,她对核心评分维度提出关键意见;赛后,她建议建立优秀案例追踪研究机制,该建议被组委会采纳并纳入下届规划。2025年,她又受邀主持一场房地产行业声誉与危机管理方案的评选活动,针对不同参赛项目提出了情绪预判系统与干预话术库智能联动、构建策略效果后验模块等优化建

议,为参赛者提供了切实可行的专业指导。与此同时,她主持的“十四五”规划重点课题《垂直行业的战略传播与政策倡导机制研究》已顺利结题,并荣获科研成果一等奖。该课题首次构建涵盖诉求整合、内容协同、渠道协同、效果反馈、保障支撑五大模块的战略传播与政策倡导协同机制,为行业破解传播与倡导协同不足的难题提供了理论框架。业内人士评价,从制造业的品牌建设到科技企业的舆论引导,再到媒体平台的政策倡导,熊俊萍的职业生涯呈现出将传播实践与行业问题深度融合的清晰脉络。她善于在每一个行业沉淀可复用的传播方法论,这种跨行业淬炼出的决策能力,使她能够从复杂多变的传播挑战。

“传播的价值不只在塑造形象,更在于推动改变。”在熊俊萍看来,真正的战略传播者应当成为连接企业、公众与政策的桥梁。如今,熊俊萍正通过持续的研究与实践,为中国战略传播领域贡献独特的跨界经验与思考。业内人士评价,从制造业的品牌建设到科技企业的舆论引导,再到媒体平台的政策倡导,熊俊萍的职业生涯呈现出将传播实践与行业问题深度融合的清晰脉络。她善于在每一个行业沉淀可复用的传播方法论,这种跨行业淬炼出的决策能力,使她能够从复杂多变的传播挑战。

随着信息技术的进一步发展,传统市场中长期存在的信息不对称、响应滞后等问题,开始具备被技术改善的可能。围绕这些课题,苏军在实践中逐步探索以数据为基础的治理方式,通过提升信息透明度与管理效率,为市场运营提供更具前瞻性的支持。这种思路,与当前国际商业环境中强调的“数字化转型”趋势形成呼应。

业内分析认为,将传统社区商业纳入数字经济体系,是未来城市治理的重要方向之一。在这一过程中,既需要技术工具的应用,也需要具备运营经验的管理者对实际场景进行整合与落地。苏军在其工作中所呈现出的技术与管理融合路径,正是对这一趋势的有力回应。

在团队建设方面,张祥注重培养专业人才梯队。他深知市政工程建设管理需要既懂技术又懂管理的复合型人才,因此在公司内部建立了系统的培训体系,通过理论学习和实践锻炼相结合的方式,培养了一批优秀的项目管理人才。这种人才培养机制不仅为公司的发展储备了力量,也为整个行业输送了专业人才。

业内人士评价:张祥的管理实践表明,优秀的市政工程建设管理需要扎实的专业知识、全局视野与系统思维。他能够将复杂项目分解为可控模块,通过科学计划与控制确保各环节达标,这一能力在基础设施项目日益复杂化的背景下尤为珍贵。凭借专业素养与管理智慧,张祥赢得了同行和合作伙伴的广泛认可,不仅推动了具体项目的成功实施,也为行业管理水平的提升做出了贡献。随着城市基础设施建设的持续推进,像他这样既懂技术又善管理的专业人才,将在推动城市高质量发展中发挥越来越重要的作用。

上海致佩品牌设计有限公司CEO高明珠:

坚持匠心设计 诠释奢侈品品牌内核

陈静怡

在奢侈品包装设计领域,高明珠以独特的创造力和商业洞察力,成为行业内兼具创意与商业思维的代表性从业者之一。多年来,她始终秉持着对品牌本质的深刻理解,认为“真正的设计不仅仅是视觉上的愉悦,更是对品牌灵魂的深刻解读”。这种将每个细节视为品牌与消费者无声对话的理念,使她在激烈竞争中持续引领行业发展,将艺术美感、商业洞察与可持续发展理念深度融合。

2005年8月,高明珠创办上海致佩品牌设计有限公司并担任CEO,全面负责公司运营管理,同时兼任CMF设计总监与产品开发总监,主导色彩、材料与表面处理的整体规划。在她的带领下,团队为多个国际知名品牌打造了从概念设计到最终落地的完整包装解决方案,将品牌文化深度融入每一处设计细节,显著提升了品牌的辨识度与市场影响力。凭借对品牌调性的精准捕捉和对色彩材质的独特运用,高明珠成功推动公司实现从传统设计服务向高端定制化解决方案的战略升级。合作伙伴评价其设计“精准捕捉品牌核心特质”,长期客户更称赞其团队“在细节上超越期待,每一个项目都如同艺术品”。

随着职业生涯的持续推进,高明珠在所负责的战略管理平台上展现出日益显著的影响力。过去十年间,她推动公司与数十个国

资深刑事辩护律师郁淋:

以精细化辩护 赋能企业刑事风险防控

陈新源

在中国经济结构调整与法治建设持续深化的背景下,刑事法律服务的功能与边界正经历深刻变革。经济犯罪与生态环境犯罪不再是孤立的司法个案,更与企业治理、行业监管和公共政策紧密交织,逐步成为系统性议题。长期专注于经济犯罪、职务犯罪辩护与环保合规领域的知名刑事辩护律师郁淋,以其丰富的实践经验和制度视角,对这一变化提出深刻见解。

郁淋指出,当前经济类刑事案件的显著特征,在于刑事风险往往嵌入正常商业运行之中。“很多案件表面呈现为犯罪结果,但实质上需要回到交易结构、权责配置和行业规则本身进行判断。”在他看来,办理合同诈骗、金融票据及涉税类案件时,若忽视商业背景,仅以结果反推主观故意,容易导致民事纠纷、行政监管或管理失范被不当刑事评价。这一判断,直指经济犯罪司法认定日益复杂化的现实。

在生态环境领域,郁淋同样强调刑法规制的边界意识。他认为,加强打击破坏环境行为的力度是国家治理能力现代化的重要体现,但刑事介入必须遵循谦抑原则。“环保刑事责任的适用,应当围绕构成要件展开严格审查,尤其需要关注主观过错、因果关系及行政前置程序的合法性。”在相关实践与研究中,她始终强调以证据和规范为核

家的知名品牌建立长期合作关系,业务实现指数级增长,涵盖酒类、化妆品、时尚产品等多个高端领域。重要商业客户包括LVMH集团(旗下品牌有轩尼诗干邑、迪奥、尊尼获加、丝芙兰等)、JIM BEAM、杰克丹尼、卡地亚等,以及多位国际知名的非物质文化遗产艺术家,在行业内享有广泛声誉。

在技术创新方面,高明珠带领团队研发多项专利技术,涵盖设备、材料和包装组件等领域,持续优化设计与生产流程,使复杂工艺、精巧技术与独特美学实现艺术性与功能性的统一。

更值得关注的是她对可持续发展的积极实践。高明珠大力推动绿色材料应用与生产流程革新,不仅个人获得SAQM碳管理资质证书,还帮助公司获得国际权威机构颁发的可持续发展银牌评级,为奢侈品包装行业树立了可持续发展新标杆。这一实践也印证了她对“奢华”本质的诠释——在匠心设计中传递文化价值,在商业实践中履行社会责任。

如今,高明珠继续以创新设计和环保科技为双引擎,推动行业向更高标准迈进。业内人士表示,从早期专注包装设计创新,到深耕品牌全流程管理,再到以匠心重塑高端产品线,高明珠的职业生涯始终践行着对细节的敬畏。这位设计大师正凭借其专业力量,在奢侈品包装设计领域点亮属于东方的璀璨光芒,书写艺术与商业交汇的传奇篇章。

心,防止以结果论替代法理分析。

基于上述实践认知,郁淋始终倡导并践行“精细化辩护”的理念。他认为,精细化并非技巧层面的复杂化,而是对事实、证据与法律规范进行结构化拆解与对应分析。“有效辩护的关键,在于律师是否能够建立清晰的案件逻辑,而不是停留在零散意见的罗列。”这一理念不仅指导其个案实践,也通过持续的专业写作转化为可推广的方法体系,推动刑事辩护从经验驱动迈向方法自觉。

从行业发展趋势看,郁淋观察到,刑事法律服务正由事后救济逐步向风险防控延伸。随着企业合规意识增强,刑事律师的角色正在发生转变。“刑事风险并非在案件发生时才出现,而是长期积累的结果,律师的专业价值不应仅体现在法庭之上。”这一判断,折射出刑事法律服务与企业治理深度融合的趋势。在他看来,刑事法律行业的专业化进程,最终取决于律师能否超越个案,在更广阔的制度语境中理解并回应当法治运行的内在逻辑。

郁淋强调,在经济发展与生态保护并行推进的时代背景下,刑事法律人应当保持专业性理性与价值自觉。“刑事辩护不是对抗公共利益,而是在法治框架内守护权利边界。”这一立场,既体现了其对行业演进的冷静判断,也展现了当代刑事律师在复杂治理结构中的责任担当。