



编者按:

在中国商会的演进史上,河南省山东商会的崛起,成为一个极具启示性的范本。创会会长刘继臣,以“4+5”法则为战略引擎,融利他哲学与商业智慧,将商会从联络平台升维为赋能生态——立足河南、反哺山东、辐射全国、链接世界。他推动成立“九商联盟”,打破单点作战旧局;他垫资千万、倾心服务,重塑商会的使命价值。而今虽已卸任,但他关于商会转型的思考依然深刻而犀利:从“收费”到“造血”,从“独赢”到“共生”,他以党员初心与商业远见,重塑了商会的价值边界,而这正是中国商会迈向高质量未来的核心命题。

# “超级商会”源代码:刘继臣和他的“4+5”法则

贾晶晶

他被称为“招商老总”,曾以非凡魄力改写中原商业版图;他被誉为“商界运作大师”,用超前理念推动了中部崛起进程。他所创立的商会,不仅因卓越的招商贡献被称为政企之间的“超级联络人”,更以深度服务能力被誉为“中国第一商会”。他就是河南省山东商会创会会长刘继臣。在任期间,他以一套独特的“4+5”法则,解锁了“超级商会”的运营密码,创造了一段充满智慧与远见的商业传奇。

如今,刘继臣早已卸任商会会长职务,但商会江湖仍有他的传说。他留下的不仅是故事,更是一套难以复制的商业哲学与战略思维,持续影响着后来者的商业想象和商业实践。



刘继臣

领企业从濒临倒闭的困境中“重回巅峰”而声名远播。

而对于担任会长的“抗拒”,刘继臣有自己的理由:山东的企业家个个都是英雄,但都太有个性了!拢到一起并不容易。“山东棒子不好捆!”刘继臣坦言。

况且,多年来,刘继臣打交道的除了政府,就是央企或者跨国公司,创新思维和管理理念非常先进,但商会中绝大多数企业都是民企,虽说具有活力和韧性,但在战略视野、管理范式和组织文化上与他所熟悉的体系存在着显著的差异,这就带来了一个巨大、真实且严峻的管理挑战。“有的人不好管,弄不好还容易得罪人。”

更重要的是,对于一个白手起家的商会,离不开资金的支持,资金谁来出,哪里来,未来如何持续造血?

这一切都意味着已经处于商海巅峰地位的刘继臣,需要从另一条赛道“重新再

来”。而前路是一片坦途还是荆棘密布,没人知道答案,一步没走好,可能全盘皆输,让多年口碑毁于一旦。

这副担子的沉重让刘继臣想知难而退。但领导的信任和全省山东企业家的期待,又让他无法回避。

“您干吧,我们就信任你!”

“江西、安徽企业都成立了商会,就咱们山东没有商会了!”

企业接连不断的呼声,终于让刘继臣下定了决心,为了山东企业有更好的机遇,为了河南经济有更好的发展,这个旗,他必须扛!

2008年6月3日,河南省山东商会在郑州市正式挂牌成立。刘继臣的履历上又增加了一个身份,河南省山东商会会长。

但很显然,这个会长并不好当。刘继臣有一个特点,那就是无论做什么,要么不做,要做就做到最好。这也注定让他比别人付出更多的辛苦和努力。

## 基因密码:从黄河岸边的利他哲学到商界实践

都说“商场如战场”。在想象中,曾经缔造“中原商业神话”的刘继臣,应是一副横槊跃马、鹰扬虎视、不怒自威的枭雄姿态。

可真正见到他本人,却瞬间颠覆了所有预设。

这位身高一米八的典型山东大汉,并无逼人锋芒,反而气质沉静,知性儒雅。他的声音磁性而温软,眼神深邃却漾着柔光。他谈吐从容,睿智笃定。虽不见金戈铁马,却仍可感知运筹帷幄的力量。

他的办公室堆满藏书,房间弥散着墨香。正对门悬着一幅“大道鲁商”题字,笔力遒劲,出自刘继臣亲笔。右侧墙上挂着两幅“全家福”:一张摄于2015年“全国鲁商精英洛阳行”——三十余省山东商会会长齐聚,是鲁商力量的一次空前集结,见证了商会联盟的鼎盛时刻;另一张摄于上世纪30年代,是他的家族合影。照片中年龄最小的那位少年,就是刘继臣的父亲,也是他一生中最重要的那个人。

父亲已经去世十年。病床前的那段日子,刘继臣曾带着深厚的感情撰写了一篇回忆文章《父爱如山》,引起了强烈的反响和广泛的关注。直到今天再提起这篇作品,刘继臣内心仍有波澜:“父亲是我最好的老师,在他身上,几乎找不到任何缺点。”刘继臣说。

刘继臣出生于山东省黄河岸边的一个普通农村家庭,三岁就没了母亲。母亲去世后,29岁的父亲辞去了在当时看来“非常有前途”的“县团级”工作,独自扛起家庭重任。当时家里四世同堂,上有双目失明的爷爷(刘继臣的祖父),再往上还有年近八旬的老奶奶(刘继臣的曾祖母),下有嗷嗷待哺的四个婴幼儿,刘继臣就是其中之一。刘继臣说,父亲一生没有再婚,到处做工,再苦再累自己扛,不让老人孩子受半点委屈。

父亲是位一九三八年入党的老党员,有着一副热心肠。村里人有任何事,他都尽最

大能力去帮,但对自己却非常苛刻。

当孩子都成家立业,父亲年迈的时候,为了让父亲晚年生活幸福,孩子们争着买来好烟好酒孝敬父亲。但父亲却总是偷偷收藏起来,从来不动,自掏腰包买着廉价的烟酒。每逢村里有人订婚办喜事,大家都会来到刘家,或拎走两瓶好酒,或拿走两条好烟,不说谢,不问价,已经成了多年的习惯。不仅如此,那些直接借走的钱,父亲也从未开口要求归还。

“这么多年,我们兄弟姐妹,包括孩子们给老人的钱,差不多有300万了,他从来舍不得花。但是他去世之前,却告诉我还剩3万块钱了。一追问,才知道都‘借’给乡亲们了。”刘继臣说。

对父亲的评价,刘继臣用了四个字:大爱、无私。他说,父亲做到了毫不利己、专门利人,将共产党员为人民服务的理念,全部融进了对乡亲们最朴素的情感之中。刘继臣说,父亲从未收取任何物质回报,却收到了全村人毫无保留的信任和牵挂。

“父亲去世的时候,全村男女老少都来送行,没有一个不哭的。”刘继臣说,这是父亲用一生的善良、坚韧和脚踏实地赢来的最真诚的致敬。

“父亲的言传身教是我一生的精神财富,值得我们后辈学习、传承”。也正是这样,在刘继臣的基因血脉中,“利他”的思想已经深深刻入骨髓。“我始终在想,我是个党员,入党是为了什么?赚钱?升官?还是要为社会做点有价值的事?”这番灵魂拷问,也成就了后来山东商会空前的江湖地位。

事实上,河南省山东商会刚刚动议创办的时候,河南当地政府领导和企业家们都推崇刘继臣担任首任会长,但都被他婉言谢绝了。当时的刘继臣已是河南商界一位响当当的人物——临危受命,执掌老牌商业综合体郑州友谊集团,因连续创造招商神话,带

## 战略破局:“4+5”法则与九商联盟的生态革命

在商业文明演进中,商会始终是一个重要角色。它不仅是企业家的精神家园,更是区域经济发展的强力引擎。从古丝绸之路的商帮会馆,到现代经济中的商会组织,这种独特的商业生态始终演绎着聚势共赢的传奇。一个商会的成功与否,关系着一方经济的兴衰荣枯,牵动着政企协同的脉搏,更决定着企业家群体的凝聚力和竞争力。

刘继臣不得不做更深入的思考:“为什么要办这个商会?这个商会将来能起到什么作用?有什么价值?”刘继臣常常扪心自问。

经过长时间的深思熟虑,刘继臣最终提出了“4+5”法则。实践证明,这个法则也成为了河南省山东商会始终立于龙头地位的精神图腾。

所谓4是指商会发展的核心宗旨:立足河南,心怀天下。即要把商会办成“奉献河南”“反哺山东”“服务全国”“合作世界”的商业组织。

所谓5则指的是商会担当的关键角色:成为助力政府、服务社会的多功能桥梁。即要把河南省山东商会办成各级政府的“第二招商局、第二就业局、第二税务局、第二商业银行、第二慈善总会”。(下转第七版)



挂在刘继臣办公室的家族合影照片