中国建材集团党委书记、董事长周育先：

做优“新材料”名片，打造关键材料原创技术策源地

本报记者 梁隽妤

今年的政府工作报告，对国资国企改革提出了明确要求：深化国资国企改革，提高国企核心竞争力。坚持分类改革方向，处理好国企经济责任和社会责任关系，完善中国特色国有企业现代公司治理。近日，中国建材集团党委书记、董事长周育先接受《中国企业报》记者采访时，分享了学习政府工作报告的体会和中国建材集团未来发展的相关思考。



中国建材集团党委书记、董事长周育先

改革创新成效显著，高质量发展具备良好基础

周育先表示，去年是国企改革三年行动收官之年，国家层面召开了全国国有企业改革三年行动总结大会，指出国企改革三年行动主要目标任务已经完成，也强调国企改革永远在路上。改革一直是中国建材集团的一面旗帜。2022年，中国建材集团从经营业绩看，符合预期，从主业结构看，也更加优化；全面完成158项改革主体任务，荣获央企改革三年行动考核A级，正式获批转为国有资本投资公司，成为首批5家“转正”的央企之一。

中国建材集团继续深化基础建材业务整合：推进新天山水泥内部的深度整合，推进宁夏建材打造数字化服务平台，与兄弟央企合作推进祁连山资产置换，树立首个央企间市场化重组上市合作典范。分别以中材国际、凯盛科技为主体推进水泥、玻璃工程服务业务整合，进一步巩固了全球市场占有率第一的地位。集团还开展了物流贸易业务整合。这些专业化整合为高质量发展打下良好基础。

周育先说，近期，集团领导班子靠前指挥，贴近一线，鼓舞士气，紧抓市场机遇，把集团企业的思想和行动统一到落实全国两会精神和集团各项统筹部署上来，提高核心竞争力，增强核心功能，一步一个脚印实现新年开新局。去年中国建材新材料业务实现逆势增长，营收1000亿元、利润180亿元；国际化队伍逆行出征，150个海外工程项目按期履约，60个项目成功点火或交付运行，集团所属中材国际新签运维合同同比增长86%，中建材国际工程新签海外合同同比增长50%。今年以来，风电叶片提前进入满产状态、成交合同较往年大幅提升，水泥和玻璃工程目前拿到的订单数量是去年的两倍。

为了让记者能更加透彻理解中国建材集团业务进展，周育先以新材料板块为例列举了一些数据。他介绍说，目前中国建材集团新材料板块业务，以科技创新为驱动，“从0到1”攻关“卡脖子”不断突破：实施了“揭榜挂帅”“种子资金”等8项改革措施，有效专利累计达2.1万项；T1000碳纤维、水泥生料高效粉磨、超细电子玻璃纤维、柔性玻璃一次成形等实现技术突破，成功下线全球最长海上风电叶片，国产大飞机、航空发动机联合攻关成效显著，多项新材料应用于航空航天等“国之重器”；牵头组建国家玻璃新材料创新中心。以创新链产业链融合为主导，“从1到100”加快成果转化：所属企业制造业单项冠军增至18项，跃居央企首位；中国巨石建成世界第一玻纤智能制造基地和非洲最大玻纤基地、碳纤维万吨生产基地按时投产达产达效、锂膜A级品率上升的同时完成30亿平方米以上的产能布局、完成氮化硅陶瓷轴承球10亿元规模产能布局。

“总体来说，中国建材集团的改革创新取得了较好成绩：集团稳居全球建材企业榜首，三大主业之一的水泥玻璃工程技术服务连续14年保持全球占有率第一。中国建材集团已经建立起以科技创新为核心的大创新体系，包括管理创新、商业模式创新、体制机制创新等，大创新体系助力集团高质量发展。”周育先说。

加快建设现代化产业体系，将国企改革进行到底

“政府工作报告历年来都是我们集团培训学习的重点内容”，周育先说，“下一步，我们还要对标世界一流国有资本投资公司，将改革进行到底。”对于政府工作报告中的国企改革任务，中国建材集团已经做出相应工作计划：

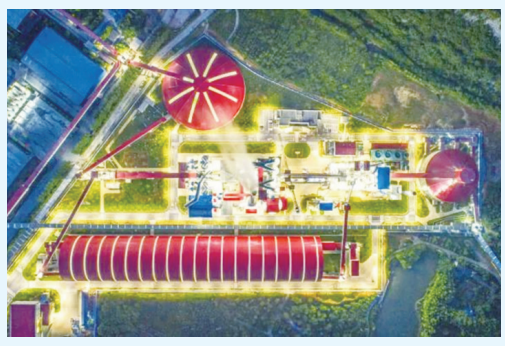
第一是着眼于构建现代化产业体系，加快整合，优化国有资本布局。加大战略性投资，在新业态孵化、新产业培育、新技术攻关上发挥引领带动作用，提升在新能源、半导体材料等国家急需产业的投资强度，快速培育新的增长点。加强专业化整合，争取2023年基本完成集团内部专业化整合阶段性任务，加快推进管理融合、组织融合、文化融合，尽快形成优势互补的业务合力。2023年继续围绕主业产业链、价值链重要环节和细分领域，积极重组国内外优质标的。

第二是强化价值创造理念，全面提高投资能力。集团总部要更加注重投资方向、投资策略的顶层设计，各投资主体要高度关注投入产出比和资金利用效率，高度关注机会成本和沉没成本，在有限预算约束下进一步优化投资组合，将资源优先配置到战略优先级高的业务上。强化投资视角，完善不同类型的投资模型，开展差异化考核评价，以扎实的业绩、分红、股价、市值等回报投资者和股东。

（下转第十二版）



中国建材集团高强盖板玻璃生产线



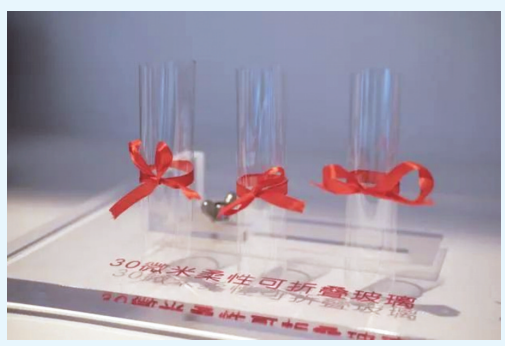
中国建材集团槐坎南方水泥智能生产线



中国巨石玻纤智能工厂中控室



中国建材集团高性能碳纤维生产线



中国建材集团30微米柔性可折叠玻璃



中国巨石智能未来工厂