积极融入国家发展大局 接轨国际标准输出管理理念

专访金诚信矿业管理股份有限公司董事长王青海

本报记者 张倩 / 杨爱红



王青海

有色行业是国内最早践行国家“走出去”政策的行业之一,2013年至今,在国家“一带一路”倡议的有力推动下,一批“走出去”的矿山企业依靠中国与相关国家既有的双、多边机制,坚持共商、共建、共享原则,以“五通”,即政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通为主要内容,同沿线国家全方位推进务实合作,金诚信矿业管理股份有限公司(以下简称“金诚信”)便是其中一家。

金诚信是一家集有色金属矿山、黑色金属矿山和化工矿山工程建设、采矿运营管理、矿山设计与技术研发等业务为一体的专业性管理服务企业,董事长王青海接受《中国企业报》记者采访时表示,金诚信“出海”已近20年,这20年是将自身发展积极融入国家发展大局,将国家战略内化为企业发展战略,审时度势、乘势而上的20年;是强基固本,不断提升核心竞争力、国际化步伐越迈越大的20年。今年也是金诚信成立的第25年,25岁风华正茂,面对新冠肺炎疫情和新的国际局势,面对业界新课题、新挑战,金诚信人更将牢记初心使命,紧跟国家战略步伐,一路披荆斩棘,以昂扬奋发的姿态创造新的辉煌。

《中国企业报》:金诚信是国内较早“走出去”的矿山开发服务企业。在践行国家“走出去”战略,积极响应和参与“一带一路”建设的过程中,公司经历了怎样的海外发展历程?

王青海:2003年,乘着国家“走出去”政策的东风,金诚信首次走出国门,承接我国在境外开发建设的第一个有色金属矿山中色非洲矿业有限公司赞比亚谦比希铜矿的采矿运营管理业务。此后,公司一路稳扎稳打,又在赞比亚、塔吉克斯坦和老挝承接了中资企业投资的海外矿山开发服务业务,参与包括赞比亚谦比希项目、塔吉克斯坦派-布拉克项目和老挝东泰钾盐矿工程等在内的众多项目工程。2003年到2010年是金诚信海外发展的第一个阶段。

2011年至2019年是公司海外业务拓展的第二个阶段,也是受惠“一带一路”倡议背景下的迅速发展期。这一时期,我们的国际市场版图延伸至欧洲,海外矿山工程建设和采矿运营管理业务发展迅速、成绩显著,赢得了海外市场和业主的高度认可和赞誉,国际化运营优势不断显现和增强。

这时期的一个标志性事件是2012年中标印度Vedanta资源旗下的赞比亚KCM铜矿深部开拓工程,这是我们承接的第一个全外资国际项目,标志着公司外资矿山项目零的突破和在国际化道路上迈出了坚实的一步。其间,金诚信成功进入矿产资源极其丰富的刚果(金)市场,为卡莫阿铜矿、卡莫亚铜钴矿、穆松尼铜钴矿等矿山项目提供开发服务,公司早期海外施工项目获得了国内业界的认可。2015年11月,赞比亚谦比希铜矿西矿体工程和老挝东泰钾盐矿工程分别荣获国内业内最高质量荣誉奖——中国建设工程鲁班奖。同年,金诚信在上海证券交易所主板挂牌上市,成为行业内专注度最高的矿山开发服务企业之一。

2020年至今是金诚信实现海外跨越式发展的第三个阶段。在全球新冠肺炎疫情蔓延、外部环境复杂多变、行业“走出去”面临更多压力和挑战的形势下,通过公司上下的共同努力,金诚信在矿山开发服务、资源开发、矿山设计等业务领域逆势而上,取得了骄人成绩,为积极推动项目所在地经济发展,提升中国企业国际社会影响力和美誉度贡献了“金诚信力量”。2021年,公司海外主营业务占据了当年主营业务收入的59.12%,海外市场已成为金诚信名副其实的“主战场”,海外业务成为了公司促发展、稳增长的“压舱石”。这一阶段,公司在完善自身产业链的同时,积极寻求国际产能合作,利用矿山开发服务主营业务优势,不断向资源开发业务拓展,通过并购优质矿山资源项目,进一步加快了国际化布局和进程。

《中国企业报》:在受益于国家“走出去”战略和共建“一带一路”倡议的同时,金诚信又在此过程中作出了哪些积极的贡献?

王青海:在“出海”20年的征程中,金诚信积累了丰富的国际化矿山服务经验,在非洲、塞尔维亚、哈萨克斯坦、老挝等地区的品牌影响力不断提升。在为项目所在区域创造经济效益、带动当地经济发展的同时,积极践行海外社会责任,让当地民众感受到来自中国企业的温暖。

金诚信是赞比亚当地提供就业岗位最多的中资企业之一。目前,公司赞比亚和刚果(金)地区的矿服项目为5000多名属地员工提供了就业岗位,为他们的家庭提供了有力的经济支撑以及医疗和子女教育保障。根据项目所在地法律规定,通过实施本地化管理,公司在海外积极聘用本地员工,吸纳本地人才参与项目管理和建设,并对其进行岗位培训,提供具有竞争力的薪酬、安全健康的工作环境、针对性强的在职培训以及广阔的职业发展空间。

在海外业务壮大的同时,金诚信秉持可持续发展理念,积极与当地社区建立友好关系,为当地建桥、修路,对当地的基础设施建设等提供支持;为所在区域居民教育、医疗提供帮助;充分尊重当地社会文化习俗,积极参与并资助当地政府公益活动,促进人文交流、民心相通;最大程度地限制工程施工和资源开发对自然环境的影响。新冠肺炎疫情爆发后,金诚信率先行动,将国内抗疫的经验介绍给当地社区,并为社区提供疫苗等物资捐助,为当地抗击疫情作出了应有的贡献。



2021年10月,王青海董事长视察公司位于塞尔维亚的矿山开发服务项目。

《中国企业报》:刚才您提到在“出海”的过程中,金诚信也在向“一带一路”沿线和合作伙伴国输出先进的管理理念,想请您谈一谈这方面的情况。

王青海:在一些“一带一路”沿线国家,矿产资源非常丰富,但受制于技术、资金、人员、产业水平等各种因素限制,缺乏与项目规模相适应的管理运营理念及标准体系。

作为国内较早“走出去”的矿山开发服务企业之一,金诚信积累了丰富的海外运营经验,逐步探索并实现了可复制的“管理及技术输出+本土化运营”的海外运营商业模式,建立了与国际大型矿业公司标准接轨的健康安全、环保、运营、人力资源等SOP管理体系,即矿业管理4.0理念。这为我们在提升国际化运营水平的同时,对外输出管理理念和技术标准提供了广阔的空间和舞台。

通过标准化、信息化和智能化手段,我们可以动态了解和跟踪生产施工的全过程,将全部的生产技术数据可视化,缩短信息反馈周期,减少一线生产管理人员数据统计与上报的工作量,提高管理效率。各板块数据集成和对接也为公司生产经营活动提供了全景、全程、实时的数据参考,推动公司的战略决策由经验主导向信息和数据驱动转型。

《中国企业报》:今年是金诚信成立25周年,在这样的重要节点,公司有怎样的发展规划?

王青海:经过近25年的发展,金诚信目前已经形成了“两个市场”“五大板块”“双轮驱动”的发展格局。

“两个市场”是在巩固国内市场的同时,进一步扩张海外市场,加快国际化发展步伐;“五大板块”是指通过矿山开发服务、资源开发、机械装备、科技创新、贸易“五大板块”,构建矿山建设全产业链布局;“双轮驱动”是指进一步深化“服务+资源”的经营模式,将与客户的合作领域拓展至矿山资源股权合作,推动公司向集团化全面转型,在科技创新、机械装备、贸易等业务板块开发更多国际合作项目。

未来,公司要将“两个市场”“五大板块”“双轮驱动”战略进程引向深入。在深耕现有海外项目的同时,进一步关注和追踪海外高价值项目,特别是“一带一路”沿线国家和合作伙伴国的高价值项目,在不断拓展刚果(金)、赞比亚、塞尔维亚、哈萨克斯坦等国家矿业市场的同时,继续开拓南亚、东南亚及非洲其他国家的新项目,推动目前在非洲刚果(金)的迪库路希铜银矿和龙溪铜矿资源项目按计划时间节点完成工作进度。

随着国家“走出去”战略和共建“一带一路”倡议的不断深入推进,有色行业“走出去”步伐将会越来越快,我们也将不忘初心、不辱使命,和更多的国内外企业一道,推动“一带一路”共建高质量发展,携手并进,共创未来,为沿线国家人民带来福祉,为推动构建人类命运共同体的美好愿景贡献金诚信力量。



2021年12月,王青海董事长来到公司位于刚果(金)与赞比亚交界的龙溪铜矿项目,仔细询问项目开发建设进展。



2021年11月,王青海董事长听取公司位于刚果(金)的迪库路希铜银矿项目工作汇报。