擦亮铁军品牌 助力长三角一体化 不断增强人民群众获得感幸福感

中建八局苏州湾体育中心土建工程项目团队侧记

谢波 杨志国 王雪

当责任，落地成太湖畔的优质项目；当情怀，体现于城市成长的价值；当幸福，镌刻于老百姓的一张张笑脸，中建八局三公司苏州湾体育中心土建工程项目的铁军将士们秉着“拓展幸福空间”的企业使命，践行着“品质保障 价值创造”的核心价值观，以城市为笔，以建筑为墨，铸造起这座复合型体育综合体。

应运而出 应时而立 践行国家长三角一体化战略

2019年，吴江区全城被纳入长三角生态绿色一体化发展示范区，成为驱动长三角一体化的龙头区域，交通便捷、区位优越。苏州湾体育中心项目是苏州市吴江区“555计划”项目之一，位于苏州市吴江区太湖新城龙河路1288号，太湖新城核心区，地处苏州湾，吴江区的C位发展板块。项目由体育馆、游泳馆和商服楼组成，占地面积约171亩，总建筑面积约8.4万平方米，相当于200个标准篮球场。

苏州湾体育中心项目是集市民健身、休闲、购物以及承办大型体育赛事等多功能于一体的城市活力体，承担着提升城市品位、完善城市功能，为太湖新城和乐居吴江发展增添新标志，既是完善太湖新城和吴江城市功能的重要配套，也是满足群众性体育运动需要、推进全民健身取得更大成效的务实举措。

刻苦钻研 夯实根基 打造一流项目优秀团队

在刻苦钻研中强化学习，在勇于创新中书写时代华章。苏州湾体育中心项目将“家国情怀 军魂匠心 令行禁止 使命必达”的铁军精神、“拓展幸福空间”使命与建设一流企业紧密融合，引导员工争做学习型、知识型、创新型员工，全面提升项目团队的组织力、向心力，为项目高效建设保驾护航。

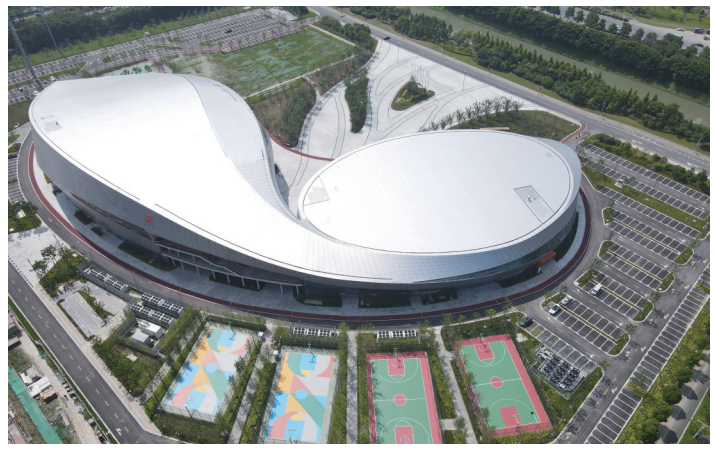
没有钻研就没有进步，在项目经理的带动下，项目部人员都非常注重自身专业素质和能力的提高，除积极参与公司组织的各类培训学习外，还利用下雨、高温等非施工时间进行集中培训学习，真抓实训。同时，项目还高度重视安全教育培训工作，每日组织开展作业工人班前安全教育，定期组织开展特种作业人员月度安全教育，同时组织项目班组长、分包负责人、项目管理人员开展安全培训，进一步夯实项目安全管理基础。此外，项目部先后组织施工技术知识、安全文明生产知识、各项管理知识学习达30余次，受训次数达53次，开展安全风险辨识与隐患排查工作130余次，整改各类安全隐患1100余条，进一步筑牢项目安全防线，确保项目完美履约。

匠心引领 创新增效 完整准确贯彻新发展理念

作为太湖畔的城市复合型体育综合体，不仅要展现出太湖美，还要切合一定的实用性，更加要注重科技创新的引领，项目团队人员基本上来自于苏州奥体中心项目建设团队，在项目动工前，已经积累了大量体育馆施工经验。

面对双曲面幕墙施工要在立体空间内完成，现实与设计会有大量的细节偏差等难题。项目团队抛弃了传统的思维模式，通过使用BIM技术，在现场先进行3D扫描数据并进行建模，再对整体数据进行一一衔接，把立体空间内的实际施工与设计完美结合，最大限度保障双曲面幕墙的施工质量和美感。正是这种方式的创新，形成了“体育馆双曲面外倾式幕墙施工工法”，并在建筑幕墙施工领域进行推广应用。

心心在一艺，其艺必工；心心在一职，其职必举。施工过程中，项目团队发现，体育馆、游泳馆桁架、张弦梁结构节点复杂，结构杆件数量很多，按照设计方案个别节点相贯口杆件多达14根，空间拥挤到连手都伸不进去，焊接成了新的需要攻关的难题。面对这一难题，项目立刻开展攻关，并在钢结构策划深化设计过程中进行了优化，施工效率得到了极大的改善。正是这样的创新和尝试，该项成果斩获了2020年中国建筑协会三类成果大奖。



苏州湾体育中心实景图

施工过程中，项目建设者创新性地将“装配式”这一模式应用到了建筑的“心脏”——机房的建造上。项目的机房全部采用这一模式进行筹建，机组和管道通过BIM建模，划分模块、出具加工图，由生产厂家进行模块生产，进场后只需要用高强螺栓进行组装，就像是在拼积木，但是效率高了，现场也不需要进行切割、焊接作业，降低了安全事故发生的可能性，也不会产生废气、废水和垃圾，环境也好了，一举三得。

项目自开工以来，通过开展争创党员先锋岗、组织技术比武、岗位练兵、QC成果等活动，凝心聚力，同时也积极践行央企担当，牢固树立良好的信誉及企业品牌，得到了社会各界的认可。苏州湾体育中心项目被评为：江苏省工人先锋号、苏州市工人先锋号、江苏省级新技术应用示范工程、江苏省级建筑施工标准化星级工地（三星级）、江苏省建筑施工质量安全标准化绿色智慧示范观摩工地、苏州市青年安全生产示范岗，获得江苏省省级工法2项，获得国家级QC成果1项、省级QC成果2项、市级QC成果4项，获得实用新型专利5项。

精研不辍，笃行事成。经过700多个日夜的施工，项目成功交付。如今，苏州湾体育中心已成为篮球、游泳等专业赛事场地，承办了重要赛事活动。这座城市复合型体育综合体与太湖联袂构筑了一幅令人向往的生活蓝图，用优雅的姿态诉说着艺术与实用、科技与人文有机融合的建筑美。

