

编者按:

虎年刚开年,天津市发展改革委印发《天津市2022年重点建设、重点储备项目安排意见》,总投资1.8万亿元的676个重点项目清单出炉,投资规模再度刷新近年纪录。天津扬虎威、成虎势,以重大项目的“稳”和“进”,牵引带动高质量发展,以时不我待、只争朝夕的姿态,开启新春之跑。

过去一年,天津统筹疫情防控和经济社会发展,经过全市上下共同努

力,实现了“十四五”良好开局,如期全面建成高质量小康社会,沿着高质量发展的道路稳步向前,为实现天津未来的发展战略目标奠定了坚实基础。今年,是党的二十大胜利召开之年,天津聚焦聚力党的二十大,迎盛会、铸忠诚、强担当、创业绩,以实际行动为党的二十大营造平稳健康的经济环境、国泰民安的社会环境、风清气正的政治环境,奋进新征程、建功新时代,奋力书写全面建设社会主义现代化大都市的新篇章。

稳大盘,冲难关,保增长,开创高质量发展新局面 以天津之为折射中国之进

本报记者 苏莉鹏

8年前,习近平总书记主持召开座谈会,提出京津冀协同发展重大国家战略。8年来,天津坚持把推动京津冀协同发展作为重大政治任务和重大历史机遇,着眼大格局,秉持大胸怀,融入大战略,以大担当、铁担当、真担当推进重大国家战略在天津实施,高质量发展态势不断深化拓展。

京津冀协同发展规划纲要中,赋予了天津“一基地三区”的功能定位。8年来,天津以重点项目为抓手,积极构建项目化、清单化支撑体系,“一基地三区”建设步履坚实。

获批率先培育建设国际消费中心城市,服务业扩大开放综合试点方案获国务院批复同意。深入推进“一制三化”审批制度改革,除特殊事项外,100%的政务服务事项实现“一网通办”,网上实办率达到98%。自由贸易试验区改革创新步伐加快,2021年,跨境电商等24项试点经验向京津冀地区分享推广。境外产业园和重点项目加快推进,建成海外“鲁班工坊”20个,国际友好城市增至96对,覆盖51个国家。

8年来,天津用大局意识,以担当精神,凭智慧力量,靠勇气与信心,铭记殷殷嘱托,胸怀“国之大者”,用拼搏与奋斗,向时代和人民交上一份优异答卷。



转型与突围:天津城投打造高质量发展升级样本

本报记者 苏莉鹏

通讯员 李少杰

去年5月,天津市委市政府明确了天津城投集团“国有资本投资公司+城市综合运营服务商”的新职责新定位。近一年来,天津城投党委始终把市委市政府赋予的新职能新定位作为政治交办、政治必答题,以思想破冰引领改革攻坚,按下观念理念更新的“第一键”。全力实施战略性重组、系统性重塑、专业化整合,进一步明晰交通与建设、环境与水务、城市更新、城市资产经营4大核心业务板块,远看三步、深想一步、快行半步。以打逆风球、走上坡路的勇毅担当和以伤筋动骨的决心信心,以格局破困局、以破局开新局,努力实现“量”的合理快速增长和“质”的稳步扎实提升的动态平衡。2021年,集团大项目、好项目策源策划成效明显,资产经营亮点纷呈,精细化管理水平明显提升,经济效益稳步提高,全年实现收入同比增长24.72%,实现利润总额同比增长7.45%。在城投公司2.0阶段,努力打造高质量发展升级版的天津样本。

夯实党建,纵深推进全面从严治党

党的建设是国有企业高质量

发展的“根”和“魂”。天津城投坚持以党的建设为统领,党建与业务相融合、一体谋划、一体推进。

今年,天津城投以迎庆党的二十大为主线,深入开展“迎盛会、铸忠诚、强担当、创业绩”主题教育宣传教育实践活动。高质量落实“第一议题”制度,深入开展贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神“回头看”,建立“我为群众办实事”常态长效机制。同时,实施政治生态净化专项行动,推动净化修复政治生态向深度掘进。“城投处在‘城建’和‘国企’两个重点领域的交汇点,推进全面从严治党要坚持严谨严肃严格,严要求于‘微’,治疾患于‘未’,断诱惑于‘始’,避免一时糊涂、一念之差、一穴溃堤。”天津城投集团党委书记曲德福说。

深化改革,市场化作战队形初步形成

近一年来,城投集团按照生产经营事项下沉、资本投资运营功能上移的国有资本投资公司战略管控思路,结合集团4大核心业务板块,整合同类企业同质业务,明确主业赛道,完成了高速集团与管网公司、海河公司与建投公司重组,新设立了天津城市更新公司、资产管理公司,推动业务集聚发展,初步形成了市场化作战

队形,有力增强了履行“国有资本投资公司+城市综合运营服务商”职责的能力。同时,加快推进集团总部机构改革,重塑总部职能、重构总部架构,职能部门压缩27%,约三分之一中层管理人员退出管理岗位,中层副职及以下人员全部竞聘上岗,厘清了总部职能定位和权责边界,强化管战略、管资金、管风险的总部职能,实现了一套制度管流程,一个部门管全程,一组指标管预警管控机制,着力打造引领发展、管控科学、决策高效的“强总部”。

项目突围,以筹划重大项目推动转型升级

天津城投把策源策划重大项目作为实现城投市场化转型升级、扛好新职责新定位的关键举措。2021年7月6日,注册资本金100亿元的天津城市更新建设发展有限公司成立,聚焦城市更新业务。8月6日,天津城投与中国中铁等17家大型企业签署《天津城市更新战略合作框架协议》,共同组建天津城市更新基金,总规模达600亿元。随后,首个历史风貌建筑保护类、首个长租公寓类、首个大型片区类城市更新项目均相继落地。

天津城投深知项目是集团转型升级的关键“命门”,是集团做优

做强做大、实现转型发展的动力引擎。对标“十四五”发展战略,聚焦城市管网改造、内涝治理、环境水务、城市更新等城市综合运营服务领域策划实施项目,以源源不断的新项目、大项目、好项目支撑集团转型升级高质量发展。今年,天津城投打响项目策划策源“虎年战役”,海河柳林“设计之都”、塘承高速滨海新区段工程、津沧高速改扩建工程、咸阳路污水处理厂二期工程、国家会展中心城市会客厅和二期配套项目等一批重点工程、民心工程全力推进,让国有资本投资公司、城市综合运营服务商、城市更新实施主体的资格定位转化为实力地位。

“四端”联动,为高质量发展助力提速

天津城投持续推进项目端、资产端、运营端与融资端的统筹协调,把安全带系得更稳、缓冲带拉得更长。在项目端,加大投资管理和投后评估工作力度,坚决实现由“干了再说”向“算了再干”深刻转变;在资产端,推动“资源、资产、资本、资金”整体运作,以集约集聚催生“化学反应”,提高资产经营的市场化水平和收益回报水平;在运营端,着力补齐城市运行的短板弱项;在融资端,与项目、资产、运营紧

密结合,为企业发展提供有力的资金支持。通过一系列的创新举措和大胆实践,有效防范化解风险,为集团实现高质量发展提供了有力的保障。

新发展理念下城投公司的成功转型,需要舍弃从前的路径依赖,天津城投集团正在以咬定青山不放松的执着,以行百里半九十的清醒,坚定地以市场化转型为牵引,走向高质量发展的升级之路。

【后记】

城投因城而生、为城而兴、伴城而行。随着高质量发展内在需求的改变,城投公司面临着新的发展逻辑——提升市场化经营能力与内生造血能力,从重资产到重服务,从重基建投资到重产业投资。

转型必然带来阵痛。面对逐步剥离城投类企业政府功能,以及各方面监管的从严趋紧,很多人认为国内城投进入了冬天。“干企业没有春夏秋冬,四季都是风景。干好了就是春天,干不好就是冬天。”天津城投集团党委书记曲德福说。

本刊主编:彭飞