

# 砥砺前行二十余载 专注烘焙初心不减

——记桃李集团副总经理、首席运营官肖蜀岩

■ 本报记者 马国香

随着人们生活水平的不断提高,饮食结构也变得日益多元化。2021年中国烘焙食品市场规模估计为2600.8亿元,同比增长19.9%,远高于全球烘焙行业市场规模增速,预计2023年中国烘焙食品市场规模将达3069.9亿元。

作为中国短保面包(即保质期在3—7天的面包)龙头企业、国内面包类目唯一上市企业——桃李面包股份有限公司,近年来在全国范围内积极扩建生产基地,产量实现了翻倍增长,同时增加全国零售终端至29万余个,成为了国内烘焙行业中营收净利均持续增长的领军企业,而这背后,桃李集团副总经理、首席运营官肖蜀岩可谓功不可没。

肖蜀岩加入桃李迄今已有20余年,全面领导集团内部的生产中心及采购中心,并负责桃李品牌的管理及建设。早在桃李面包发展初期,肖蜀岩就极具远瞻性地思考并着手布局面包的自动化、标准化

生产,她自立自强,一面积极学习日本、欧洲的面包生产技术,一面结合国内烘焙行业的实际情况,为桃李集团创新打造了全国第一条大型全自动吐司面包生产线及第一条大型丹麦面包生产线,同时配合引进了与生产线相配套的散粉及料水自动供给系统,奠定了集团自动化生产的先期基础。同时,肖蜀岩通过不懈的开拓,研发了面包生产溯源系统、面包恒温恒湿醒发系统等多个面包生产标准化所必需的关键系统,并将其应用到桃李面包全国20个生产基地中。正是因为有了肖蜀岩的这些独创的全面化生产布局,桃李面包的生产关键环节实现了自动化和可溯源,这也使得桃李所有生产基地生产出来的面包,均达到了原料健康、工艺独特、美味统一的业内超高品质标准。而这些能使面包生产效率及品质显著提升的生产线及软件系统,不仅为桃李树立了品质顶尖的品牌形象,赢得了数量超群的客户的青睐,更获得了业内专家的高度评价和同行企业的踊跃使用,极

大助推了国内整个烘焙行业扩大产能、提升品质的步伐。

严抓采购及生产两道大关的肖蜀岩为桃李面包开创的“中央工厂+批发”的模式,赋予了桃李面包“高性价比”的核心标签及品牌形象。“高性价比并不意味着品质差,相反,我一直带领采购中心一直保持采用优质的原料,领导生产中心坚持使用先进的工艺、遵循严格质检,以保障桃李面包的新鲜、美味、健康,使桃李面包这一知名品牌深深扎根于每一个消费者的心中。”肖蜀岩如是说。诚然,一直以来,桃李面包的产品在肖蜀岩及其领导的桃李生产团队的严格把控下赢得了市场,桃李面包更先后荣获“中国烘焙最具竞争力十大品牌”“2020中国品牌500强”等殊荣。

“为社会提供高性价比的产品,让更多的人吃上优质、美味、健康的面包”是桃李的使命,而为这一使命躬身笃行、履职尽责的肖蜀岩,则将带领桃李面包砥砺前行,继续引领国内烘焙行业的下一个二十载!

## 重庆市九龙坡区召开服务企业高质量发展大会

2月14日,重庆市九龙坡区政府举行服务企业高质量发展大会,对九龙坡区助力企业高质量发展若干措施、服务民营企业高质量发展工作方案等作了解读说明。九龙坡区委办公室、区政府办公室印发《区级领导联系服务百家重点企业行动方案》,区发展改革委等六部门联合印发《关于助力企业高质量发展若干措施(试行)》,区民营经济发展局印发《关于进一步加强企业服务推动民营经济高质量发展的通知》,区工商联印发《九龙坡区发挥商会作用服务民营企业高质量发展工作方案》。九龙坡区发展改革委等有关区级部门、商会代表、企业代表作了交流发言。(吴瑕)

## 国内首套天然气“余压发电”装置发电超100万度

截至1月27日,中国石油西南油气田公司天然气净化总厂天然气“余压发电”装置自去年9月9日正式运行以来,累计发电量突破100万度,节能量为334吨标准煤,减排1225吨二氧化碳,能满足川渝地区约14万户三口之家一天的用电需求。天然气“余压发电”是利用产品天然气压力与下游管网之间的压差,通过透平膨胀机将压力能转化为机械能进行发电,所发电能直接用于装置生产。据悉,该厂“余压发电”装置完成了从构想到落地的全过程,实现了国内首次利用天然气压差发电,经测算,使用该装置,年发电量可达238万度,每年减少二氧化碳排放2910吨。(胡珊 秦莉)

## 合肥市蜀山经开区城管局启动应急除雪工作

2月7日,合肥地区普降大雪,给居民生活、出行和工作带来了极大的不便。合肥蜀山经济技术开发区城管局闻雪而动,立即响应除雪应急方案,组织环卫公司、管养单位、城管队员对路面积雪予以清除,保障居民正常通行。开发区城管局为应对本次除雪工作,第一时间启动雪灾处置工作应急预案,全员上路进行铲雪,及时对主次干道、公交站台、人行天桥等人流密集、隐患大的点位进行除雪施洒,同时发动临街门面及时做好门前积雪清除工作,营造主动“自扫门前雪”的良好氛围。(张雷)

(上接第十版)

| 序号  | 债务人名称              | 金额              |               |                 |               | 担保情况 |                      | 备注                      |
|-----|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------|----------------------|-------------------------|
|     |                    | 本金<br>(折合人民币金额) | 利息            | 其他债权<br>(垫付诉讼费) | 合计            | 担保方式 | 担保人                  |                         |
| 263 | 房山区十渡乡龙头港村农工商经济联合社 | 2,000.00        | 9,963.53      |                 | 11,963.53     | 保证   | 此笔贷款为信用贷款            |                         |
| 264 | 房山区城乡建设企业集团有限公司    | 200,000.00      | 425,011.91    |                 | 625,011.91    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
| 265 | 北京市石楼糖厂            | 70,000.00       | 195,428.37    |                 | 265,428.37    | 保证   | 北京市房山区石楼镇农工商总公司      |                         |
| 266 | 北京市房山区国华百货商场       | 50,000.00       | 54,579.00     |                 | 104,579.00    | 保证   | 房山区石楼乡工业公司           |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 207,291.34    |                 | 237,291.34    | 保证   | 房山区石楼乡工业公司           |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 34,789.30     |                 | 64,789.30     | 保证   | 北京市房山区石楼镇农工商总公司      |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 54,579.00     |                 | 104,579.00    | 保证   | 房山区石楼乡工业公司           |                         |
| 267 | 北京力隆油品有限公司         | 150,000.00      | 326,777.07    |                 | 476,777.07    | 保证   | 北京崇果新型建材厂            |                         |
| 268 | 北京市房山区大兴印刷厂        | 70,000.00       | 211,568.39    |                 | 281,568.39    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
| 269 | 北京崇民防伪印刷集团         | 3,480,000.00    | 4,883,495.16  | 27,845.00       | 8,391,340.16  | 抵押   |                      | 其他债权<br>(垫付诉讼费)<br>为合计数 |
| 270 | 北京房云盛玻璃钢有限公司       | 3,000,000.00    | 4,505,342.87  |                 | 7,505,342.87  | 保证   | 北京市长华海投资管理有限责任公司     |                         |
|     |                    | 2,000,000.00    | 3,001,464.44  |                 | 5,001,464.44  | 抵押   |                      |                         |
|     |                    | 3,500,000.00    | 14,981,733.36 |                 | 18,481,733.36 | 保证   | 北京中京房建筑工程有限公司        |                         |
| 271 | 北京市房山区葫芦堡乡工业公司     | 55,000.00       | 126,307.16    |                 | 181,307.16    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 193,000.00      | 1,112,419.90  |                 | 1,305,419.90  | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 180,000.00      | 413,368.90    |                 | 593,368.90    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
| 272 | 北京市房山区金鸡台煤炭加工厂     | 50,000.00       | 115,719.28    |                 | 165,719.28    | 保证   | 北京市房山区金鸡台第二煤矿        |                         |
| 273 | 北京寺尚煤矿             | 494,000.00      | 1,078,988.96  | 10,943.00       | 1,583,931.96  | 保证   | 北京市房山大安山永生煤矿         |                         |
| 274 | 北京市房山区石楼镇吉丰塑料制品厂   | 15,000.00       | 34,447.40     |                 | 49,447.40     | 保证   | 北京市房山区吉丰粉厂           |                         |
|     |                    | 35,000.00       | 192,845.30    |                 | 227,845.30    | 保证   | 北京市房山区吉丰粉厂           |                         |
| 275 | 北京通四海煤炭经销中心        | 155,000.00      | 163,821.89    |                 | 318,821.89    | 保证   | 北京市房山区东晓各庄福利煤制品厂     |                         |
| 276 | 北京市房山区吉丰碱厂         | 80,000.00       | 364,723.13    |                 | 444,723.13    | 保证   | 房山区石楼公社吉丰大碱砖瓦厂       |                         |
| 277 | 房山区长阳电铝厂           | 71,000.00       | 256,734.78    |                 | 327,734.78    | 保证   | 国营北京市长阳农场工业公司        |                         |
| 278 | 北京市长阳铸管厂           | 16,000.00       | 20,221.70     |                 | 36,221.70     | 保证   | 国营北京市长阳农场            |                         |
|     |                    | 450,000.00      | 774,084.96    |                 | 1,224,084.96  | 保证   | 国营北京市长阳农场            |                         |
| 279 | 北京市房山区葫芦堡乡良种场      | 200,000.00      | 515,600.46    |                 | 715,600.46    | 抵押   | 北京市房山区葫芦堡乡良种场        |                         |
| 280 | 北京市房山区葫芦堡乡良种场      | 30,000.00       | 33,518.68     |                 | 63,518.68     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 14,000.00       | 15,559.89     |                 | 29,559.89     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡工业公司        |                         |
|     |                    | 60,000.00       | 140,849.06    |                 | 200,849.06    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡工业公司        |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 33,913.06     |                 | 63,913.06     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司农业公司 |                         |
| 281 | 房山区葫芦堡乡林场          | 10,000.00       | 33,042.28     |                 | 43,042.28     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
| 282 | 北京吴琼金属结构公司         | 120,000.00      | 480,256.94    |                 | 600,256.94    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 68,874.71     |                 | 98,874.71     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 114,770.08    |                 | 164,770.08    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
|     |                    | 100,000.00      | 229,582.26    |                 | 329,582.26    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
| 283 | 北京市房山区葫芦堡畜牧良种场     | 50,000.00       | 56,347.79     |                 | 106,347.79    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司工业公司 |                         |
|     |                    | 25,000.00       | 91,874.63     |                 | 116,874.63    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 60,292.97     |                 | 90,292.97     | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 148,000.00      | 492,382.16    |                 | 640,382.16    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商总公司     |                         |
|     |                    | 90,000.00       | 100,027.97    |                 | 190,027.97    | 保证   | 北京市房山区葫芦堡乡农工商经营管理委员会 |                         |
| 284 | 北京好得利商贸中心          | 200,000.00      | 373,301.73    |                 | 573,301.73    | 保证   | 北京市房山区蒲洼乡农工商总公司      |                         |
| 285 | 北京燕房化工业有限公司        | 200,000.00      | 310,618.54    |                 | 510,618.54    | 保证   | 北京市房山区燕房石化物资总公司      |                         |
| 286 | 北京市房山区窦店镇瓦窑头村猪场    | 50,000.00       | 50,964.73     |                 | 100,964.73    | 保证   | 北京市房山区窦店镇瓦窑头村农工商公司   |                         |
| 287 | 北京市房山区石楼乡林场        | 20,000.00       | 37,199.20     |                 | 57,199.20     | 保证   | 北京市房山区石楼镇种子站         |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 294,251.45    |                 | 344,251.45    | 保证   | 北京市房山区石楼乡养殖试验场       |                         |
|     |                    | 3,000.00        | 5,868.50      |                 | 8,868.50      | 保证   | 北京市房山区石楼镇种子站         |                         |
|     |                    | 15,000.00       | 27,899.50     |                 | 42,899.50     | 保证   | 房山区石楼乡养殖试验场          |                         |
| 288 | 房山区坨里乡口头村水泥制品厂     | 10,000.00       | 44,089.38     |                 | 54,089.38     | 保证   | 房山区坨里乡口头村农工商经济联合社    |                         |
| 289 | 房山区石楼镇吉羊农场一分厂      | 100,000.00      | 753,954.19    |                 | 853,954.19    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 100,000.00      | 229,649.40    |                 | 329,649.40    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 40,000.00       | 91,859.72     |                 | 131,859.72    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 68,876.29     |                 | 98,876.29     | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 30,000.00       | 68,867.59     |                 | 98,867.59     | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
| 290 | 房山区石楼镇吉羊农场第二分厂     | 150,000.00      | 667,529.90    |                 | 817,529.90    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 114,793.70    |                 | 164,793.70    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
| 291 | 房山区石楼乡吉羊农场三分场      | 80,000.00       | 355,282.11    |                 | 435,282.11    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 114,004.25    |                 | 164,004.25    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
| 292 | 房山区石楼镇吉羊四分场猪场      | 50,000.00       | 243,909.38    |                 | 293,909.38    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊农场第四分场    |                         |
| 293 | 房山区石楼镇吉羊农场五分场      | 50,000.00       | 404,250.48    |                 | 454,250.48    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 114,793.70    |                 | 164,793.70    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
|     |                    | 50,000.00       | 114,824.72    |                 | 164,824.72    | 保证   | 北京市房山区石楼镇吉羊村经济联合社    |                         |
| 294 | 房山区官道乡东石羊村农工商经济联合社 | 50,000.00       | 273,339.21    |                 | 323,339.21    | 保证   | 房山区官道乡商店(抵押担保)       |                         |
|     |                    | 14,000.00       | 40,033.17     |                 | 54,033.17     | 保证   | 房山区官道乡东石羊村           |                         |
|     |                    | 20,000.00       | 56,417.58     |                 | 84,417.58     | 保证   | 北京市房山区官道乡农工商经营管理委员会  |                         |
| 295 | 北京市房山区琉璃河乡立教农场     | 70,000.00       | 263,853.07    |                 | 333,853.07    | 保证   | 北京市房山区立新福利造纸厂        |                         |
| 296 | 房山区窦店乡下坡店村第一农场     | 50,000.00       | 10,760.27     |                 | 60,760.27     | 保证   | 北京市房山区窦店镇下坡店农工商公司    |                         |
|     |                    | 65,000.00       | 13,985.36     |                 | 78,985.36     | 保证   | 北京市房山区窦店镇下坡店农工商公司    |                         |
|     |                    | 20,000.00       | 118,214.49    |                 | 138,214.49    | 保证   | 北京市房山区美乐食品厂          |                         |
| 297 | 房山区窦店镇田家园村农场       | 100,000.00      | 377,086.08    |                 | 477,086.08    | 保证   | 北京市房山区豆店镇田家园村农工商公司   |                         |
|     |                    | 15,000.00       | 33,401.56     |                 | 48,401.56     | 保证   | 房山区窦店镇田家园村农工商经济联合社   |                         |
| 298 | 北京市房山区窦店乡苏村农场      | 150,000.00      | 6,975.24      |                 | 156,975.24    | 保证   | 北京市房山区苏村农工商公司        |                         |
|     |                    | 40,000.00       | 167,830.80    |                 | 207,830.80    | 保证   | 房山区窦店镇苏村农工商经济联合社     |                         |
| 299 | 北京市房山区交道乡大高舍村农场    | 10,000.00       | 41,738.63     |                 | 51,738.63     | 保证   | 房山区交道乡大高舍村农工商经济联合社   |                         |
| 300 | 北京市房山区南召乡东南召村农场    | 50,000.00       | 111,952.36    |                 | 161,952.36    | 保证   | 北京市房山区南召乡东南召村农工商公司   |                         |

| 序号  | 债务人名称                  | 金额              |              |                 |              | 担保情况 |                        | 备注 |
|-----|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|------|------------------------|----|
|     |                        | 本金<br>(折合人民币金额) | 利息           | 其他债权<br>(垫付诉讼费) | 合计           | 担保方式 | 担保人                    |    |
|     |                        | 50,000.00       | 111,952.36   |                 | 161,952.36   | 保证   | 北京市房山区南召乡东南召村农工商公司     |    |
|     |                        | 30,000.00       | 276,889.15   |                 | 306,889.15   | 保证   | 北京市房山区南召乡东南召村农工商公司     |    |
|     |                        | 20,000.00       | 44,780.96    |                 | 64,780.96    | 保证   | 房山区东南召乡东南召村农工商经济联合社    |    |
| 301 | 北京市房山区南召乡西吕村新升农场       | 6,000.00        | 30,960.59    |                 | 36,960.59    | 保证   | 北京市房山区南召乡西南召村农工商公司     |    |
| 302 | 北京市房山区长沟镇双磨农场          | 50,000.00       | 138,191.83   |                 | 188,191.83   | 保证   | 北京市房山区长沟镇双磨村农工商经济联合社   |    |
| 303 | 房山区东管乡曹章村农工商经济联合社      | 1,080,000.00    | 2,092,605.91 |                 | 3,172,605.91 | 保证   | 北京市房山区曹章农场             |    |
|     |                        | 200,000.00      | 251,622.53   |                 | 451,622.53   | 保证   | 北京市房山区东管乡农工商总公司        |    |
| 304 | 房山区琉璃河乡祖村牧场            | 35,000.00       | 197,249.33   |                 | 232,249.33   | 保证   | 北京市琉璃河中兴实业开发公司         |    |
| 306 | 房山交通一街农工商公司            | 50,000.00       | 111,283.46   |                 | 161,283.46   | 保证   | 北京市琉璃河中兴实业开发公司         |    |
| 305 | 北京市房山区周口店地区办事处大韩继村农业公司 | 724,000.00      | 1,706,549.22 |                 | 2,424,549.22 | 保证   | 北京市志韩塑料制品厂             |    |
| 307 | 房山区周口店乡云峰寺村经济联合社       | 658,000.00      | 1,023,770.75 |                 | 1,681,770.75 | 保证   | 北京市交通资产经营公司(保证合同是这个单位) |    |
|     |                        | 50,000.00       | 112,169.95   |                 | 162,169.95   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 203,000.00      | 455,410.63   |                 | 658,410.63   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 50,000.00       | 112,169.95   |                 | 162,169.95   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 334,000.00      | 749,296.34   |                 | 1,083,296.34 | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 20,000.00       | 2,482,316.31 |                 | 2,502,316.31 | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 30,000.00       | 67,301.83    |                 | 97,301.83    | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 70,000.00       | 157,038.09   |                 | 227,038.09   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 95,000.00       | 213,123.18   |                 | 308,123.18   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
|     |                        | 65,000.00       | 145,821.28   |                 | 210,821.28   | 保证   | 北京市房山区周口店云峰寺养殖场        |    |
| 308 | 北京市房山长虹电缆厂             | 30,000.00       | 67,171.38    |                 | 97,171.38    | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 70,000.00       | 156,733.24   |                 | 226,733.24   | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 70,000.00       | 156,733.24   |                 | 226,733.24   | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 70,000.00       | 156,733.24   |                 | 226,733.24   | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 90,000.00       | 201,514.24   |                 | 291,514.24   | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 30,000.00       | 67,171.38    |                 | 97,171.38    | 保证   | 房山区南召乡常舍原煤加工厂          |    |
|     |                        | 70,000.00       | 982,540.68   |                 | 1,052,540.68 | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村农工商公司      |    |
|     |                        | 50,000.00       | 111,952.36   |                 | 161,952.36   | 保证   | 北京市房山区东南召乡农工商总公司       |    |
|     |                        | 20,000.00       | 44,780.96    |                 | 64,780.96    | 保证   | 北京市房山区南召乡常舍村村民委员会      |    |
|     |                        | 20,000.00       | 44,780.96    |                 | 64,780.96    | 保证   | 房山区南召乡常舍原煤加工厂          |    |
| 309 | 房山区窑上村农工商经济联合社         | 30,000.00       | 67,171.38    |                 | 97,171.38    | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 20,000.00       | 44,781.02    |                 | 64,781.02    | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 70,000.00       | 156,733.24   |                 | 226,733.24   | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 20,000.00       | 44,781.02    |                 | 64,781.02    | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 40,000.00       | 89,561.83    |                 | 129,561.83   | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 8,000.00        | 17,912.43    |                 | 25,912.43    | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商经营管理委员会    |    |
|     |                        | 10,000.00       | 22,390.51    |                 | 32,390.51    | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 36,000.00       | 80,605.67    |                 | 116,605.67   | 保证   | 北京市房山区窑上乡农工商总公司        |    |
|     |                        | 30,000.00       | 67,171.38</  |                 |              |      |                        |    |