

五十年企业变革的个人记录： 一位改革参与者的家国天下与“大地星空”

——中国企业联合会原副会长、中国工业设计协会原会长朱焘新书《由是之路》发布



中国企联常务副会长兼理事长朱宏任出席座谈会并发表讲话



中国企联原副会长、中国工业设计协会原会长朱焘介绍新书创作经历



中国企联常务副理事长于吉主持座谈会



中国工业设计协会会长刘宁在会上发言



社会科学文献出版社组稿编辑韩薇在会上发言



原国家经贸委副主任陈邦柱在会上发言



原国家经贸委副主任于珍在会上发言



原国家经贸委副主任陈清泰在会上发言

本报记者 赵玲玲

有一个人，在军工企业工作了11年，当过国家经委、计委、经贸委办公厅主任，担任过国家计委企业管理局局长、国家经贸委企业局局长、中国轻工总会副会长、国家轻工业局副局长、国有重点大型企业监事会主席和中国企业联合会副会长……将参与制定政策、执行政策、探索行业管理及监管中央企业的“角色”集于一身。

有一部书，将中国从计划经济走向市场经济的转变过程，将企业在其间的使命、作用和变化，用口述史的笔法生动再现……

这个人，叫朱焘；这部书，是朱焘的新著，名字是《由是之路：我经历的五十年企业变革》（以下简称《由是之路》）。

2021年12月21日，这个人 and 这部书一起出现在中国企业联合会，《由是之路》新书发布暨企业创新史料研究座谈会在日举行。

嘉宾云集，高朋满座

座谈会由中国企业联合会、中国工业设计协会、社会科学文献出版社共同主办，中国企业管理科学基金会为支持单位。

出席座谈会的主办单位代表有：中国企业联合会常务副会长兼理事长朱宏任、中国工业设计协会会长刘宁、社会科学文献出版社组稿编辑韩薇等。

出席座谈会的嘉宾有：原国家经贸委副主任陈邦柱、副主任于珍、副主任陈清泰，国务院国资委监事会原主席朱蕤、陈全训，国务院参事室原参事陈全生，国资委原总会计师白英姿，国家发改委原副秘书长周晓飞，原经贸委办公厅副主任王忠明，国资委企业改革局原副局长贾小梁，中国工业经济联合会执行副会长荣剑英，中国轻工业联合会党委副书记徐祥楠，国务院国资委老干部局处长李晓刚等。

座谈会由中国企业联合会常务副理事长于吉主持。企业管理出版社、中国企业报社、《设计》杂志社等单位也委派代表参会。

管窥企业发展“中国道路”，致敬改革开放伟大成就

《由是之路》是一部管窥企业发展“中国道路”的个人记录，是一部改革参与者

回眸经历致敬改革开放伟大成就的生动札记，既有作者朱焘忧患与共、深情相守的家国天下，也有他显露性情、放眼人类的“大地星空”。

朱焘用白描的手法，从他经历的多维视角，用不同文本相互补充、印证的表现形式，将自己大半生的人生轨迹与成长过程，与大时代中的社会变革、变迁相联系，折射了近五十年来尤其是改革开放至今，中国企业深刻变革及工业设计领域快速发展的历程。书中有大量的史料性记述，用一个个生动的故事将中国社会发展以及企业变革的一些关键节点娓娓道来，并穿插了许多深刻而独到的见解或评析。

例如他谈到，在经济社会领域，政府是有形的手，市场是无形的手，社会中介组织是介于政府和市场之间的“第三只手”，有形又无形。在社会中介组织的建设上，中国特色社会主义的中介组织的作用还可以进一步发挥。

再如，他对“解放思想，实事求是”重要性和深刻性的理解：“不‘解放思想’不行，不‘实事求是’不行，不把两者加起来也不行。”

“一粒沙”背后的世界，“三个家”折射的大爱

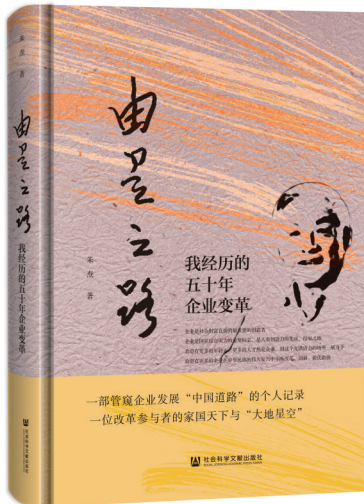
谈及写作《由是之路》的缘由，朱焘深有感慨地说：“一粒沙可以反映一个世界，一滴水可以反映太阳的光辉。我想用个人的眼光来记录走过的路，作为一个引子与大家共同回顾走过的历程。”

虽然这么说，他“一粒沙”背后的世界，可是一个广阔的世界。比如朱焘认为，人们讲仰望星空、脚踏大地，还应加上俯视地球，“从火星上看地球，可以进一步理解人类命运共同体。”他强调，每个人都有3个家：自己的小家、国家和地球家园，这三个家与我们每个人都有紧密的联系，都值得我们深爱。从这个意义上，全书其实在探讨一个大的主题：一个人，与家庭、与社会、与国家、与时代、与世界乃至与天地宇宙的关系，这些关系或明或暗，或浅或深，或懵懂或清晰，或被动或自觉。

心中有本真，笔下方有神

参会代表和嘉宾热烈交流《由是之路》读后感，对该书给予了高度评价。

中国工业设计协会会长刘宁认为，



朱焘兼有学者和见证者的视角，他从自己的亲身经历出发，以将一些生活、家庭、工作的细节娓娓道来的方式，把我们引领至从计划经济向改革开放、再向新时代中国特色社会主义市场经济渐变过程的历史画卷前，对那些重要节点和关键阶段施以浓墨重彩，让人感佩。他认为，《由是之路》具有较高的学术价值，从企业改革到后来的工业设计，朱焘提出了很多精彩论述，有很多观点是前人没有说过的，对我们启发很大，对我国设计创新推动很大。

社会科学文献出版社组稿编辑韩薇分享编辑体会时动情地说，一部好的作品，一定是用最生动的笔触、最细腻的情感来打动人的。她很庆幸能碰到这本书，整部书都充满家国情怀和真诚的人文抒怀。她说，社科院研究当代史的一位知名学者对这本书的评价是：“细节是历史的魅力所在。该书见微知著、以小见大，具有史料价值和学术价值，推荐出版”。

还有的与会者说，这本书的特点是，笔下有神，眼中有仁，心里有真。作者有些文章针砭往昔经济领域时弊的犀利言辞力透纸背，应对之策切实可行。

大家一致认为，企业的变化反映了国家的变化，也反映了社会精神面貌的变化。作者善于思考，能够从一些小问题延伸到大问题，并辅之以客观翔实的资料，这本书不仅是研究中国企业改革史的重要参考资料，对于我国下一步搞好企业改革也极有借鉴价值。

会上，一些与会者还对如何整理企业创新的史料提出了建议。