

全力以赴 攻坚克难

天津城投集团高质量发展驶入“快车道”

本报记者 苏莉鹏

2021年4月,天津市人民政府发布《关于推动天津城市基础设施建设投资集团有限公司深化改革转型升级实现高质量发展方案的批复》。按照方案,天津城市基础设施建设投资集团有限公司(以下简称“天津城投集团”)改组为国有资本投资公司,定位为城市综合运营服务商。批复后,天津城投集团认真落实天津市委、市政府赋予的新职能定位,加快推进高质量发展目标任务落实,以冲刺的状态、坚定的决心、有力的举措,切实扛稳新职责定位,为天津全面建设社会主义现代化大都市贡献城投力量、展现城投作为。



转型升级后,天津城投集团进一步更新观念理念,创新思路,全力以赴推动集团实现高质量发展。

建立科学管理模式,促进资产资源有效利用

新定位首先要有新的管理模式。转型升级后,天津城投集团坚持把建立科学合理的管控模式和组织架构作为履行职能的重要保障。以市场化为导向,积极引入知名咨询机构、对标国际国内先进企业,推进集团总部改革重组各项工作。截至目前,集团总部确立战略规划、资源配置、资本运营、风险防控的核心定位,部室职能职责进一步明确,全体干部员工实现竞聘上岗。干部能上能下、员工能进能出、薪酬能增能减的市场化模式和符合国有资本投资公司与城市综合运营服务商的作战队形已经形成。同时,聚焦城市综合运营服务商能力建设,推动子公司战略性重组、系统性重构、专业化整合和市场化转型。围绕城市交通基础设施投资建设运营产业链,推动道路管网公司和高速集团专业化整合,通过串链、补链、强链,打造城市大交通全周期、全链条综合运营服务能力;聚焦存量土地资源盘活和开发利用大文章,推动海河公司和建投公司专业化整合,重构管理体制和经营模式,实现资源整合和专业化运作。另一方面,通过搭建资产管理运营平台,有序推进基础设施公募REITs落地,加大土地出让力度,真正让沉寂的资产活起来、闲置的资产动起来、低效的资产提起来,解决集团高质量发展中的动力和不平衡问题。

10月20日,由城投集团所属创业环保集团以市场化方式投资、建设、运营的天津市主城区再生水管网连通工程第一批项目正式开工,标志着这座特大型城市再生水利用提速推进。该项目着力提高再生水管网利用率和供水保障能力,通过打通再生水管网断点,扩大再生水用户规模,进一步提高高品质再生水的利用。首批工程项目竣工后,可有效连通海河柳林地区、海河教育园、南站地区、北部新区的再生水管网,预计新增再生水供应量5.68万吨/日,扩大供水服务面积200平方公里。

据悉,天津市再生水管网联通工程将分步实施,计划用3—5年时间,新建管线61.56公里,连通现状管网403公里,彻底打通再生水推广利用“最后一公里”,使全市再生水供水管网达到972公里,累计新增供水服务面积360平方公里。工程全部竣工后,可大幅提升天津市再生水利用量,有效节省优质水资源,进一步提高水资源集约节约利用水平。

除此之外,天津城投集团近期还加快海河柳林“设计之都”核心区PPP项目建设,推动侯台、纪庄子、万辛庄等7宗841亩土地实现出让,有效盘活存量土地资源;此外,还积极探索基础设施公募REITs新路径,完成太平洋资管—津晋高速(西段)保险资产支持计划,募资20亿元。



长深高速公路扩建工程海河特大桥建成通车

推动城市更新,打造高质量发展新引擎

转型后,天津城投集团把城市更新作为转型升级的重大契机和项目支撑,积极策划策源新项目、好项目、大项目,加快推进天津城市更新和区域综合开发。

9月30日,天津城投集团与建设银行天津市分行联合举办芬园里长租公寓启动仪式。芬园里长租公寓位于河北区中纺前街,原为天津城投集团所属企业建设投资公司的空置房产。项目属于典型的老旧小区,建成时间长,环境脏乱差,配套设施不齐全。对此,建设投资公司积极与建设银行建信住房服务(天津)有限责任公司对接,联手在资源盘活上做文章,以宜居宜业为目标,以“城市港湾”为载体,积极在长租房市场发力。经过近两年时间努力,面向市场成功推出芬园里长租公寓项目。改造后的芬园里长租公寓以现代简约的室内设计,完善实用的配套设施

备,别出心裁的色彩搭配,集约合理的空间利用,带来个性化、场景化的居住体验。硬件方面,项目配备24小时全方位布控的安防系统以及智能化识别的电子门禁系统,为住户提供多重安全保护。项目涵盖一室、两室等多种户型,全部装配品牌家电、定制家居、高速无线网络和智能化设备,并提供管家式服务,让租客真正实现拎包入住的理想人居生活。

自转型升级以来,首个获批天津城市更新项目实施主体——天津城市更新建设发展有限公司成立并投入运营,初始总规模600亿元的城市更新基金正式设立,首个历史风貌建筑保护类城市更新项目落地,让天津城投集团在城市更新方面获得了重要的进展。据了解,近期,首个城市更新项目实施主体——天津城市更新建设发展有限公司成立并投入运营,初始总规模600亿元的城市更新基金正式设立,首个历史风貌建筑保护类城市更新项目落地,让天津城投集团在城市更新方面获得了重要的进展。据了解,近期,首个城市更新项目实施主体——天津城市更新建设发展有限公司成立并投入运营,初始总规模600亿元的城市更新基金正式设立,首个历史风貌建筑保护类城市更新项目落地,让天津城投集团在城市更新方面获得了重要的进展。

坚持高水平建设,增强城市发展新活力

充分发挥资产资源优势,深度谋划、精准施策,增强城市发展活力,是天津城投集团近段时间来的主要工作。7月16日,焕然一新的津湾广场盛装亮相,为广大市民、消费者提供了一个年轻态、活力型、潮流派的全新商业体验空间。此外,“天津之眼”摩天轮景区提升改造全面推进,万象城改造区实现重装开业,通过丰富业态和品牌组合,打造最强国际品牌聚合地。

9月29日下午3时,随着海河特大桥交安设施的完成,唐津(长深)高速公路(津塘公路—荣乌高速)扩建工程海河特大桥正式通车。该工程由天津城投集

团的高速集团于2011年开工建设,长深高速拓宽工程天津段建成通车后,对京津冀一体化起着重要作用,将有效缓解河北唐山至天津的交通压力,特别是加强了天津市东部地区和天津港的对外输出与输入能力;同时有效提升长深高速公路整体使用功能和服务水平,进一步完善了我国东北地区与华北、华东、华南地区的快速通道。

除海河特大桥外,天津城投集团在津沧高速改扩建、塘承高速南段等重大工程有序推进;并如期完成国家会展中心周边涉及道路、管网、绿化等一系列配套基础设施建设,为首展顺利举办提供了有力保障。

记者手记

从城市建设者到城市运营者,转型后的一段时间里,天津城投集团角色的转变释放出新的活力。充分发挥国有资本投资公司和城市综合运营服务商的职能定位,坚持高标准谋划、高水平建设;坚持系统思维、问题导向、分类施策,着力解决制约转型发展的难题、障碍,天津城投集团转型后始终着力增强履行新职能和新定位的能力水平。

深化改革、做大做强重点国有企业是

提升高质量发展的重要方面。我们欣喜地看到,天津城投集团转型后进一步更新观念理念,打开脑袋上的“津门”,践行以人民为中心的发展思想,通过组合更新方式推动城市开发建设从粗放外延式发展转向集约内涵式发展。随着改革转型向纵深推进,相信天津城投集团会进一步更新观念理念,创新思路,以只争朝夕的精神状态、一拼到底的工作干劲,全力以赴推动天津实现高质量发展。