

履职尽责抓落实 精益求精促发展

——记中交一公局三公司西部区域管控中心副总经理、通定高速项目经理刘洪波

郭凯瑞

19年如一日的一线实战经验,让他总能以开阔的视野、独到的眼光判断分析关键创效点、谋定后动、强化落实、提质增效;19年来,他始终奋战在施工一线,始终在工作中保持着高度的责任心、事业心和执行力。他就是中交一公局三公司西部区域管控中心副总经理、通定高速项目经理刘洪波。

自2013年担任项目经理以来,刘洪波一直要求项目管理要强化成本管控、精细管理抓落实、精益求精促增长、精打细算见成效;在安全管理上,按照各项规定严格遵守,丝毫不能懈怠;在技术质量中,一直以优质工程为目标,以四新技术为基础,依靠技术创新降本增效,确保工程一次成优。

以人为本严控安全、促生产、稳业绩 身体力行,坚持深入项目现场,及时发现问题、解决问题。2021年4月以来面对国内钢材物价突涨,工期紧任务重的困境,刘

洪波第一时间找到材料供应商,沟通优先材料供应权,最终打通了政府、业主、厂家到项目材料供应的“绿色通道”,解决了制约施工生产的生命线。项目主动参加公司劳动竞赛活动、积极参与甘肃省重点项目劳动竞赛,保证施工进度与安全质量齐头并进,荣获甘肃省公航旅集团和中交一公局集团“劳动竞赛优胜单位”“先进基层党组织”“劳动竞赛先进集体”等荣誉。

刘洪波一直坚持以人为本,狠抓施工期间安全保障。坚持定期带队开展安全生产大检查,进行专项治理。他提出“国家不要带血的GDP、项目不要带血的产值”。施工生产始终遵循“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,进行安全生产知识宣传,增强全员安全生产意识,实现了重大安全生产事故为零的目标。

在广西柳南高铁项目,克服了地方征迁异常艰难的状态,如期保质保量地顺利完成了各项任务。

在青海西宁南绕城项目,由于前期征地拆迁影响,工期严重滞后,剩余产值压力极大,他精心安排、合理组织,先后获奖励200余万元,同时实现了年内如期通车的任务目标。

在青海西塔改扩建项目,标准化建设和快速高效的临建赢得了业主好评,在各项组织方面全线始终领跑,率先交验,提前半年通车,并保证了工程“质量好、进度快、安全稳、成本低”,为公司在青海市场取得良好的信誉。

创新思路 超前谋划赢赞誉 科学技术是第一生产力,以技术指导施工是他的管理思路。他十分重视技术创新管理,组织成立技术攻关小组,组织项目全体技术人员以科技创新,解决施工困难、促进施工生产、控制质量通病。

通过团队合作截至目前已获奖项:国家级优秀QC成果1项、省级QC成果20余项、国家发明专利2项、国家实用新型专利8项、青海省五一劳动奖状1项、青海省建筑行业工程质量最高荣誉奖“江河

源杯”(省级优质工程)2项、青海省工法4项、青海省质量信得过班组1项、甘肃省质量信得过班组1项;并荣获“青海省建筑业企业优秀项目经理、青海省质量信得过班组建设先进个人、青海省质量管理小组活动卓越领导者、甘肃省质量信得过班组建设先进个人、甘肃省质量管理小组活动卓越领导者、甘肃省列重大工程通定高速公路建设项目示范性劳动竞赛活动先进个人、通定高速公路建设项目示范性劳动竞赛活动先进个人、通定高速公路建设项目2019年优秀项目经理”等荣誉称号。

人才培养 学院化建设显成效 “21世纪最贵的是人才”,人才不仅是强国的中坚力量,也是让一个企业兴盛发展的不竭之源。这是刘洪波经常放在嘴边的话。为提高职工整体素质,打造高水平的人才队伍,增强项目技术水平,刘洪波结合公司战略发展目标,开展项目学院化人才培养活动,带领全体员工回到学校



课堂、结合实际需求、开展针对教学,实现学以致用,使项目管理人员成长为全面的综合型人才。活动由领导班子、各部门负责人轮流授课,同时鼓励青年技术人员也积极参与把自己的一技之长和大家分享。并且通过闭卷考试、比武等形式对技术人员的学习效果进行检验,为青年人员提供一个交流互动的平台,发挥特长、展现自我。在刘洪波带领下,项目培养领导班子4人、副总师2人、部门负责人8人等优质人才,为公司高质量发展奠定坚实基础。

这就是一直奋战在一线,为实现“一带一路”而奉献自己青春的一名普通党员,在这条建设者的路上,刘洪波用心尽力实现自己的价值,为企业高质量发展尽自己一份力,用实际行动诠释“固基修道、履方致远”的企业使命!

不负韶华 永葆初心 多元化发展 在大美湿地城市树立“铁军”标杆

——中国水利水电第六工程局有限公司东营项目快速转型高质量发展工作纪实

许雅琦

东营市北二路沿线及金湖银河片区综合开发项目是山东省重点民生工程。该项目西起西六路,东至东八路,南至北二路,北至六干渠,规划面积约44.90平方公里。项目以PPP+BOT模式进行运作,从2019年12月开工至今,项目部保质保量完成各项任务目标,在山东省树立良好企业形象,被评为山东省重点工程攻坚劳动竞赛示范项目部,东营市仅有两家单位获此殊荣。

示范为先,引领科技创新 在东营市北二路道路建设改造过程中,项目部深化技术创新,大胆启用青年人才,以中青年职工为骨干核心成立了“初立师创新工作室”。开工以来,将东营市金湖银河片区建设成绿色湿地生态作为团队的核心思想理念,结合东营市黄河三角洲的特殊自然环境和地理条件,以保证北二路沿线居民尽快恢复生产生活为己任,将之作为贯穿项目一整年的初心与目标。

创新以思想指引,质量用责任打造。初立师创新工作室提出多种可以提升工程建设质量的新思想、新理念。为保证北二路沿线桥涵施工质量,先后提出了《提高桥涵台背回填一次成型质量合格率》《降低易塌地质钻孔灌注桩一次成型塌孔率》等几项技术,并在实际应用中获得了“双高一快”的业界好评,分别被评为年度电力建设质量管理小组活动二、三等奖。

创优质、创高效、创技术、创共赢。项目部针对东营市高盐碱高地下水位冲积平原的地理环境,一方面吸收其他城市的生态建设成果,另一方面鼓励项目青年职工在实际施工生产中大胆实验,做好怎

样增加北二路的排水结构物的抗冲刷性和抗腐蚀性,增强盐碱地区使用寿命,减少未来修复次数,保证道路结构中混凝土结构长久的使用效益的课题研究;在绿化改碱保活技术上积极动脑筋,提出《高盐碱高地下水位冲积平原地区绿化改碱保活施工工法》,利用沿线铺设排碱管与外购种植土相结合的施工方法有效地改变了土壤的盐碱度,大大提高植被成活率,顺利栽种树苗八万多棵,项目由此掌握了三门新技术,缩短施工工期、节约生产成本,此项技术获得辽宁省省级工法。

安全思想,筑牢生命港湾 保证“安全生产思想”在全体东营项目人的脑海中根深蒂固,是项目最好的效益,项目部严格遵循“安全第一、预防为主”的方针,持续开展隐患排查工作,定期由安全生产第一负责人带队进行综合、专项检查,将事故隐患扼杀在“萌芽处”“摇篮里”。通过安全生产月宣传教育活动、世界环境日宣传活动、《职业病防治法》宣传周、各项应急演练活动、建立VR警示教育体验区、设立安全警示教育室等方式,提高员工的安全认识,时刻铭记并坚守习近平总书记提出

的“安全红线意识”。为了加强现场管理和一线人员对安全工作的积极性,项目部建立“安全积分兑换超市”,可通过跟踪落实整改隐患问题、参加安全培训、知识答题、按时按要求高质量召开班前安全会等方式获取积分,使人人参与到安全生产工作中,将“一岗双责”落到实处,共同努力创造一个安全文明的工作环境,为工程建设提供有力的安全生产保障。

面对突如其来的新冠肺炎疫情,项目部紧密部署,严防死守,在国家环保督察等高压态势下,依然将安全生产放至首位。疫情传播高发阶段,紧急成立疫情防控领导小组召开疫情防控专题会、制定疫情防控方案,深入一线落实防疫措施,严格把控进场人员、车辆,实时监测,对生活区域按时消杀、分食就餐等工作,实现了“零输入、零传播、零感染”的目标,保障项目全体职工安全健康,为生命筑牢了安全的港湾。

艰苦作业,打造匠心团队 初到东营,很多职工第一次接触市政工程,面对工期紧、任务重、干扰大、协调部门多、地下水丰富、管线错综复杂等施工困难,项目部严把质量关,本着“超前分析、提前

准备、实时沟通”的原则高度重视工程质量完成度和市场履约管理。经历“大干100天”“六比一创”劳动竞赛“大会战”等大干热潮,完成大小工程节点28个,从重视周、月的各项考核入手,到包揽每月进度、质量、安全流动红旗,历经300多个日夜,充分发挥了六局人奋勇拼搏、艰苦奋斗、不畏困难的“铁军”精神,真正的做到了电建品牌在东营的代表,做到了参建各方的排头兵、先锋队,赢得了东营市政府、东营人民的高度赞扬。

学史力行,争做时代先锋 夯基垒台,方有高楼拔地而起;头雁振翅,才有群雁尾随南飞。2020年是东营项目党支部标准化支部的建设年,党支部建设直接对标上级党委,这为项目标准化支部奠定了一个良好的理论基础。在2021年建党一百周年之际,项目党支部通过学习建党百年精神、走进黄河口知青小镇、观看红色电影等形式多样、内容丰富的党史学习教育活动,促进项目部全体青年职工融入学习党史教育的大环境中。通过认真过好民主生活会和组织生活会,对全体党员干部开展“四谈”,从日常谈话、提醒谈话、专题谈话、任前谈话上做好政治导向,让“红脸”“出汗”成为常态,利用“劳模”和“榜样”的力量,深入一线,助力生产;通过“微爱心”助学活动承担央企的社会责任与担当;将“一岗双责”具体定位党员干部、班子成员,将领导干部作为先锋模范抓“关键少数”,带领一线青年职工艰苦奋斗,充分发挥党员干部的“头雁效应”,重视班子建设、团队建设,积极地将同志们的“心”聚在一起,“劲”使在一处;从个人到集体,发扬艰苦奋斗、拼搏向前的工作作风,营造出一支敢拼敢



初立师,中共党员,工程师,现任中国水利水电第六工程局有限公司南方公司东营项目党支部书记、项目经理,敦化抽水蓄能电站项目党支部书记、项目经理,京沪高铁济南段整治项目经理。10余年来他跨地域、跨专业、跨领域,带领团队攻克多项技术难题,获得18项专利、工法、科技进步奖等奖项,个人先后荣获“技术骨干”“先进生产者”“优秀项目经理”“优秀共产党员”等20余项荣誉称号。

打、争荣斩旗的先锋队形象。

众人划桨开大船,水电六局南方公司东营项目秉承着以人为本、重视班子建设、团队建设,夯实工作基础,端正工作态度,快速转型、快速融合的理念,打造了一批能打胜仗的专业管理团队。扎根山东,闪亮山东,着力培养一批又一批高质量管理团队、市政人才,为水电六局为中电建在山东市场大开发添上浓重的一笔。



建成通车后的北二路沿线及金湖银河航拍