

国有资本投资公司+城市综合运营服务商

天津城投深化改革转型升级实现高质量发展纪实

本报记者 苏莉鹏

城市投资行业伴随我国分税制改革和投融资体制改革诞生和成长,城投企业对城市基础设施建设发展发挥了重要作用。随着我国进入新发展阶段,传统的城投企业运作模式已经不适应经济高质量发展的需要。近年来,国务院连续出台一系列重要政策,要求城投企业加快市场化转型。“国企改革三年行动”实施以来,推动城投企业转型发展更加紧迫。

2021年4月,天津市人民政府发布《关于推动天津城市基础设施建设投资集团有限公司深化改革转型升级实现高质量发展方案的批复》。按照方案,天津城市基础设施建设投资集团有限公司(以下简称“天津城投集团”)改组为国有资本投资公司,定位为城市综合运营服务商。

新的职能定位是天津开启全面建设社会主义现代化大都市新征程之时,对城市载体功能提出的新要求。天津城投集团准确把握新职能新定位,坚决扛起城投之责、展现城投之为,努力在天津国企中形成“头雁先飞、群雁齐追”的改革局面。

转型之因:以更高水平、更高质量服务经济社会发展

打造城投高质量发展升级版,是天津城投集团面临的时代考卷、必须回答的时代之问。

天津城投集团于2004年正式挂牌。成立以来,围绕“专业化、市场化、集团化”加快转型发展,形成了基础设施、高速公路、环境水务、区域综合开发、金融与投资五大核心业务,经营业绩持续增长,连续多年蝉联全国城投百强榜单首位。

“随着‘十四五’规划落地实施,天津开启全面建设社会主义现代化大都市新征程,对城市载体功能提出了新要求,也亟须搭建一个具备从城市建设到运营管理全生命周期运作能力的市场化平台,高效整合城市建设运营管理资源。这就要求城投集团要在更高水平、更高质量上尽快实现转型升级,更好服务经济社会发展。”天津市国资委党委书记、主任张勇在国资委为天津城投集团举办的专场新闻发布会上介绍城投集团为何转型。

对新城投的发展定位,天津市委、市政府是从国企改革与天津城市发展的全局高度来谋划和部署的。批复指出,城投集团要通过改革转型,在推进城市建设和发展、提升城市运营服务水平、提高民生保障能力方面发挥核心支撑作用;要推动实现城市建设投入和产出的良性循环,提升城市功能,促进城市经济、社会、环境和谐可持续发展;要推动产城融合,以城市为基础、以产业为保障,实现“以产促城、以城兴产、产城融合”。

对于新的职能和定位,天津城投集团党委书记、董事长曲德福表示:“市委市政府批准的城投集团深化改革转型升级实现高质量发展方案和城市更新计划,授予了城投集团城市更新实施主体的资格,明确了城投集团新的职责定位,指出了实施路径,描绘了城投集团改革发展、转型升级的‘全景图’,对于天津城投实现高质量发展具有重要的里程碑意义,落实好高质量发展方案,是对城投集团的政治交办,是城投集团必须担起的职责使命。”



天津市国资委为天津城投集团转型定位召开新闻发布会

转型之为:以改革“先手棋”推进城投育新机开新局



三叉河口新貌

城投因城市建设而生而兴,构建城市建设、开发、经营、运维、管理全生命周期的业务能力,经营好城市资

源,就是企业的主业。深化改革转型升级实现高质量发展方案,赋予了天津城投集团国有资本投资公司+城市

综合运营服务商的职能,为集团按下了改革转型发展“快进键”。近一个时期,天津城投集团坚持把思路落在任务上、把任务落在项目上,把责任落在人头上,在下好“先手棋”上取得良好开端。

近日,天津城市更新建设发展有限公司正式核准成立,这是天津首家以城市更新为主营业务的公司。由天津城投集团100%控股,将成为其旗下负责城市更新实施的专业平台公司。转型以来,天津城投按照“配合制定政策、建立项目库、落地试点项目”三条主线,扎实开展城市更新工作。在区域综合开发方面,以海河柳林“设计之都”核心区为试点,打造国内智慧城市标杆,充分释放海河柳林区域潜力和价值。坚持“未来城市”理念,紧扣“智慧城市”和“生态宜居”两大主题,通过导入PPP项目,激活存量土地资源,助推产城融合,释放区域潜力和价值,助力城市高质量发展。

转型之进:以担当作为打造高质量发展升级版

作为城市综合运营服务商,项目来源、策划的方向是什么?天津城投集团总经理潘伟说“要发挥主力军作用,体现城投担当”。目前,国家会展中心一期展馆已投入使用,二期项目全部建成后,将成为中国北方展览规模最大、配套设施齐全、使用体验一流、全球领先的绿色、智慧、创新性会展综合体。高速集团与龙源集团、大唐电力签署战略合作协议,合作推进高速智慧新能源综合开发;创业环保再生水管网断点连接工程项目已完成前期工作。这些项目的落地实施为高质量发展积蓄了后劲。

7月18日,天津津湾广场焕新开

街,国图·津湾文创空间强势入驻,成为国家图书馆在首都之外的首个落地项目,为广市民带来高品质文化休闲体验。这是天津城投集团优化物产资产布局,在资产盘活上取得的新进展。“‘十四五’期间,一方面,要聚力摩天轮、津湾广场提升改造,持续做好经营业态升级,以客户为中心,优化商业布局,强化商业策划组织,形成商圈效应,点亮城市名片,增强区域经济活力,打造消费中心城市;另一方面,要以存量资产为试点,依托房地产投资信托基金(REITs)等资产证券化政策和产品优势,搭建资产证券化运作平台,促进经营性资产收益水平和管理效能双提

升。”潘伟总经理介绍。站在新的发展起点,天津城投集团扎实落实高质量发展方案所确定的目标任务,不断策源策划实施一系列大项目、好项目,充分发挥城市建设主力军的作用。上半年,累计实现营业收入64.83亿元,同比增长18.3%;累计实现利润7.83亿元,同比增长36.8%,经济运行平衡向好。党委书记、董事长曲德福表示,天津城投集团将继续聚焦服务城市发展,进一步建立完善城市基础设施投资—建设—运营—管理的市场化运作模式。以更大的力度推动集团改革创新,为天津全面建设社会主义现代化大都市贡献城投力量。