



# 企业数智化转型进入深水区 国双“场景化落地”优势凸显

梅文

2021年是“十四五”规划的开局之年,加快数字化转型成为各行业的核心发展目标和方向。今年的全国两会上,数字经济、数字化转型成为热议话题。

作为中国经济的“排头兵”,国有企业在数字经济发展中发挥积极作用,如何推进国有企业数字化转型工作,对加快构建高质量发展新格局具有重要意义。

以北京国双科技有限公司(以下简称“国双”)为代表的一批大数据人工智能公司已经十年磨一剑,在助力国企数字化转型方面做出有益探索,打造出“混合式产业智能”赋能样本。

## 明确数字化转型目标 “一把手工程”找到升维路径

近日,国务院国资委印发的《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》明确了国有企业数字化转型的基础、方向、重点和举措,开启了国有企业数字化转型的新篇章。

中国石油、中广核、中国石化等多家央企晒出“十四五”数字化转型路线图,明确将数字化转型工作定为“十四五”时期的重点任务。以中国石油为例,计划“十四五”初步建成“数字中国石油”,着力打造智能油气田、智能炼化、智能销售、智能工程等重点项目。

然而数字化转型是一个系统性工程,需

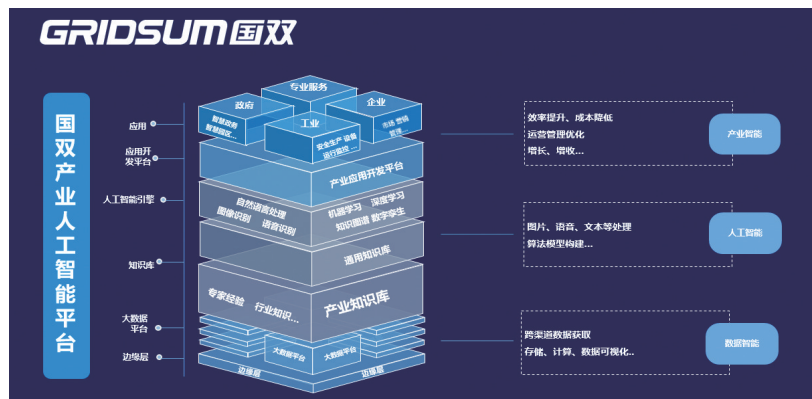
要组织自上而下、由内到外的全面实现智能化升级,大型组织机构特别是央企国企因其特殊的属性在数字升级中也面临诸多难点。从数字化思维到数字化主线,从蓝图规划到实际落地,如何找到企业数字化升维路径?

国双CEO祁国晟接受采访时表示,在以数字化、智能化为代表的信息技术推动下,数字化智能化转型对企业来说已经成为生存、发展的必须,转型是一个为了降低成本,提高效率,增加产能的过程。而这个过程伴随着流程的优化,业务的优化,甚至业务模式的变更,组织机构的优化调整。在这个过程中,一是需求的明确;二是怎么在实施的过程中顺利地落地,如果一把手参与其中就会实施的更加顺利,如果一把手参与不到其中,可能推动起来会比较难。

## 产业升级互联互通 打造“混合式的产业智能”生态

数字化乘风破浪正当时,而产业数字化转型升级也呈现出新的特点。一方面在技术层面由此前流程驱动信息化变为数据和知识双轮驱动的数字化。另一方面数字化变革对象更广泛,变革程度更深入,变革意识更主动。大企业由此前的单一流程数字化变为企业全域数字化。变革对象也由此前的大企业变为相当一部分中小企业也躬身入局,加入变革序列。变革意识上也由此前的被动选择变为主动拥抱。

此外在产业升级服务商方面,此前为大



型企业组织提供顶层设计和规划的多是国外的优秀咨询公司,如今国内优秀企业进场。由于国际环境的变化和自主可控的要求以及中国科技的巨大进步,许多优秀的本土企业后来居上,也具备高端的顶层设计与咨询能力,并更加注重场景化的落地能力。

着眼未来,祁国晟分析,现阶段距离实现跨产业、跨企业的数据打通以及形成真正的产业互联网尚有一定距离,但后续产业升级将朝着这个方向迈进,进一步实现行为互联。

在这一大变革的进程中,国双作为一家具有自主可控的核心技术的大数据和人工智能服务企业,在混合式产业智能方法论和全栈式AI解决方案的加持下,能为客户提供端到端的服务。比如在信创产业,基于国双新一代分布式数仓的能力以及工业互联网、商业BI等产品,能够为客户提供符合国

家要求和业务需求的产品,实现国产替代。

实践中,国双充分利用专家的宝贵经验引入人工智能,以最佳的方式利用人的知识和智慧,最优地平衡人的智力和计算机的计算能力,进而将人的作用和人的认知模型引入人工智能系统,形成一种“混合式的产业智能”。

在服务大型央企国企的整个数字化智能化转型过程中,国双区别于其他企业的特殊之处在于它提供的不是某一个产品,而是基于大数据和工业互联网、知识自动化等数据技术为企业提供端到端、场景化落地服务,助力企业降本增效。

从油气行业全业务链智能化转型,到推动大数据和AI赋能更多行业的数字化改造升级,国双迈出了关键一步,而这将成为数字化浪潮中其助力企业智能化升级的核心优势和价值所在。

# 不忘初心 担当如铁

## ——记中交三公局宁韶高速公路第一合同段项目经理黎治国

彭薇薇 高云

黎治国,38岁,2004年7月参加工作,中共党员,高级工程师,一级建造师,中交三公局宁韶高速公路第一合同段项目经理。

多年来,黎治国深深扎根基层项目一线,把理想信念写在不断延伸的高速公路上,将青春汗水刻进一个个闪亮的工程里。作为项目管理者,他带领团队积极进取、屡创佳绩,他是中交三公局“优秀项目经理”“先进工作者”“优秀共产党员”,也是“全国优秀建造师”。十余年拼搏付出、风雨兼程,他用忠诚奉献书写中交筑路人的爱岗敬业和担当如铁。

## 迎难而上促生产

逢山开路,遇水搭桥,项目推进过程中难免荆棘丛生,越是形势不利,黎治国的身上就越是充满着一股迎难而上的“韧劲”。2014年在河南连霍高速路面改扩建项目任职时,面对交通流量大、施工路线长、安全风险高的不利局面,黎治国带领团队攻坚克难,制定切实可行的交通保通方案,最终提前4个月完成施工任务,累计获得业主奖励400万元。2016年在浙江甬台温高速复线项目任职时,在环保要求高、施工工期紧、施工任务重的困难形势下,他抢时间、赶进

度,仅进场半年就完成了全部征地拆迁和场站建设工作,温州市电视台对该项目先进事迹进行了专题报道,同年黎治国获评“温州市交通系统优秀项目经理”、浙江温州沈海高速公路有限公司“优秀项目经理”,项目部被评为浙江省温州市2016年度“平安工地”。

面对新的挑战,他始终无惧风雨、砥砺前行。2018年,黎治国调任湖南宁韶高速项目,这是他作为工程项目的掌舵人首次接触EPC项目,面对全新的项目模式和复杂的工作环境,他潜心研究管理方法,及时调整工作思路,带领技术人员与设计单位一起深入村组进行外业调查工作,与当地村民结下了深厚的感情。同时他紧密联系建设单位和地方政府,牢牢把握设计优化方向,为有效加快征迁协调进度、深入开展施工图设计优化打下了坚实基础。

## 刻苦钻研树榜样

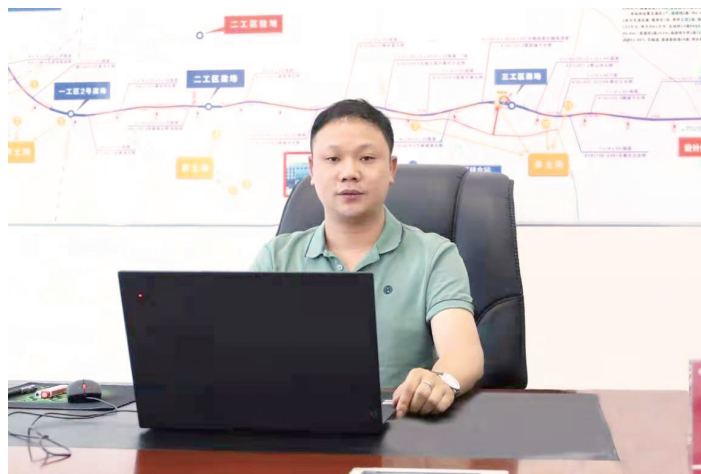
惟其艰难,方显勇毅;惟其磨砺,始得玉成。从青涩少年历练成优秀的项目管理者,黎治国的蜕变过程写满了“刻苦”。凭着不懈学习的劲头,经营工作出身的黎治国成了施工技术半个专家,在《公路》杂志发表《先张法板梁连接杆整体张拉施工工艺与质量控制》专业论文,获得

了“钢桥面铺装结构”实用新型专利,获得了《改扩建工程新老路面拼接施工工法》等多项局级工法。

黎治国在担任宁韶项目负责人时,他数次带领项目青年职工徒步施工全线,从结构物位置到施工便道的设计规划;从施工机具设备的选用到施工工艺方案的初设比选;从场站规划布局到标准化实施的谋划……他耐心讲解,帮助大家深入了解项目情况,学习专业知识,他身体力行教导和鼓励鞭策项目青年在筑梦的路上信心倍增、勇往直前。

## 管理创新立标杆

在锐意进取中寻求突破,在管理创新中彰显作为。回望这些年的项目管理奋斗历程,黎治国不断适应新形势,积极推进传统施工技术和手段向智能化、信息化方向转变,取得了丰硕成果,总结了许多经验。尤其是在宁韶项目建设期间,黎治国在工程管理、质量管理、安全管理、环保监管等各方面大力推行“四新”技术:推行应用BIM管理技术,利用BIM建筑模型对施工进度和资源动态管理进行实时有效的把控;拌和场内安装砼生产全过程监控系统、智能物料验收系统、砼罐车定位系统,实现了拌和场物资进料、生产拌和、出料运输全过程可视化管理;钢筋加工厂引



进锯切套丝打磨生产线,实现了钢筋全自动流水线加工;通过引入混凝土试块智能芯片植入手段,确保试验数据的真实性,提高混凝土结构物成品质量。

同时,黎治国将安全生产和环保管理的标准化、信息化建设纳入到施工项目管理的战略布局,在宁韶项目投入使用高标准的安全体验馆,应用安全实名制培训系统,提升项目安全管理水平;在拌和站设置PM2.5监测仪、料仓自动喷淋防尘装置、自动洗轮机、雾炮机和砂石分离机,在施工现场建立了专业化泥浆处理中心,投入了移动式泥浆处理车,推动宁韶项目安全环保管理工作在湖南省树立标杆,得到了省级行业主管部门的一致认可。

## 品质攻坚创一流

一桥飞架南北,天堑变通

途。从技术员一步一个脚印走向项目经理岗位,黎治国一直以打造品质示范工程为初心,他带领宁韶一标项目获得了中交三公局“2020年度青年安全生产示范岗”、中交三公局“第一批临建工程标准化建设示范项目”、中交集团“2020年度路标标准化施工示范项目”等荣誉,并多次获得建设单位和地方政府表彰奖励。他数十年如一日,不忘初心、细心打磨,一个又一个优质工程项目的竣工通车,是他作为工程建设者十几年来奋斗与坚持的最好见证。

以汗水浇灌收获、以实干笃定前行,参加工作以来,黎治国坚守初心、忠诚履职,面对新形势、新发展,他更加奋勇争先、豪情满怀,从优秀项目管理者不断努力向卓越项目管理者迈进,带领项目建设平稳向前,助推企业发展更大更强,以实际行动诠释爱岗敬业、担当如铁!