

山东省东营市投资促进局党组书记、局长李慧芬：

东营产业生态优良 投资环境一流



非常荣幸地借此机会，向大家介绍东营的独特魅力和投资环境。

东营河风海韵独具、资源禀赋丰厚，拥有一流的投资环境。

人居环境良好。东营成立于1983年10月，面积8243平方公里，人口218万，是黄河三角洲中心城市，是环渤海地区重要节点城市和京津冀协同发展城市。黄河

从这里入海，入海口两岸拥有中国暖温带最完整、最广阔、最年轻的湿地生态系统，被誉为“中国最美湿地”，已发现鸟类368种，是名副其实的“鸟的天堂”。

自然资源丰富。东营是石油之城，是胜利油田主产区，渤海油田新发现的千亿立方米凝析气田、亿吨级油田，均在东营海管管辖范围。境内盐卤、天然气、地热等资源富集，有413公里海岸线、370多万亩未利用地，是中国东部沿海土地资源最多、开发潜力最大的地区。

交通运输便利。境内拥有3条铁路、3条高速公路，环渤海高铁、京沪高铁二线建成后到北京1.5小时、上海4小时。胜利机场是黄河三角洲地区唯一的4D机场。东营港是国家一类开放口岸，是环渤海地区最大的油品及液体化工品特色港口。

东营产业生态优良、经济企稳向好，拥有多元的投资机会。

产业体系发达完善。东营地

方一次炼油能力居全国首位，石油装备制造产值占全国三分之一，子午线轮胎产能占全国五分之一，是中国最大的橡胶轮胎生产基地、石油装备制造基地、高端纳米级电子陶瓷材料生产基地，阴极铜产量居中国第四位。中国最大的民机研发制造企业——中国商飞公司，在东营建有大飞机试飞基地，中国自主研发的首款干线客机C919在东营转场试飞。

全市经济企稳向好。2020年，东营全市上下深入学习贯彻习近平总书记关于山东工作的重要指示要求，以“走在前列、全面开创”为引领，紧紧围绕新时代东营高质量发展的目标定位，统筹疫情防控和经济社会发展，因时因势调整防控策略，全市始终保持“零疫情”，在全省、全国率先复工复产、复商复市。2020年1—11月份主要指标好于全省、全国平均水平，其中固定资产投资增长8.9%，增幅连续保持山东省第一位。8家企业入围中国企业500

强，14家企业入围中国民营企业500强。

东营发展优势凸显、生机活力迸发，拥有广阔的发展前景。

协同发展优势凸显。黄河流域生态保护和高质量发展上升为国家战略，与山东新旧动能转换综合试验区、黄河口国家公园建设等国家战略机遇在东营交汇叠加，作为京津冀协同发展城市、环渤海地区合作发展城市、山东省会经济圈一体化发展城市，东营在承接北京非首都功能疏解和产业转移方面具有明显优势。

发展活力不断释放。拥有3个国家级平台、7个省级开发区，建有高端石化、稀土催化等5个国家级研究机构、7个国家级科技企业孵化器，正在创建国家创新型城市。

发展环境持续优化。对照标杆城市的最佳实践，对照企业和群众的新要求新期待，在“一窗受理”上持续提速提效，在“一网通办”上推动线上线下更好结合。同时，制

定了招商引资、招才引智系列优惠政策。对重大项目、重点人才，可“一事一议”，对重点项目实行“项目经理”制度，开展全程帮办代办。近期，市委、市政府研究出台“人才新政”，成立东营人才发展集团，给予人才团队真金白银的支持、真材实料的帮助。

今天，我们也将与《中国企业报》集团签署“双招双引”合作协议，建立合作关系，相信在各方的共同努力下，此次合作一定会为东营高质量发展注入新动力。

选择东营、投资东营，恰逢其时、正当其势。欢迎各位朋友关注“投资东营”微信公众号，诚邀大家到东营考察洽谈、旅游休闲，我们将提供一流服务、一流环境，与大家携手奋进，共享发展机遇，共创美好未来！

（本文根据李慧芬在第十八届中国企业发展论坛第八次中国企业营商环境峰会暨2020年度中国企业十大新闻发布仪式上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）

中盛智博咨询集团公司董事长于宗君：

提升内部管理 实现企业价值最大化



中盛智博咨询集团公司成立20年以来，一直致力于服务中国企业的管理和提升企业价值。我们主要服务的对象是中国各级政府、机关，包括中纪委、审计署、法院和企业的各级领导在任的绩效考核、国企央企的整改参与，以及民营企业上市公司的业务及并购重组包括投资风控一些相关的把关业务。多年来，主要为企业和企业家们提供一些内部风控价值打造和企业产品价值和管理的提升服务。

我们的专家构成，主要是多

年来从事财务专业的注册会计师、注册师、资产评估师和律师，以专业的团队研究企业的股权架构、内部控制、公司价值包括公司估值的处理。综合这些团队力量为企业安全的发展、规范的发展保驾护航。

同时，我们也携手《中国企业报》集团为政府和产业园区的发展招商引资做出了一定的贡献。在此过程中，我们会对一些企业上市的相关工作做一些疏导及辅导，并把这些有价值的企业放到我们产业园区内，在实现公司价

值最大化同时，也为政府的税源创收做出了一定的贡献。

多年来，在为政府和企业服务的过程中，我们作纪委相关的司法鉴证、法院的司法鉴证包括审计署的相关业务，了解了企业和政府的安全问题，在专业积累的基础上，我们作了一些相应的课程培训，希望为政府和企业的发展保驾护航，也希望从管理的角度上用我们的专业知识帮助企业做好风控，提升内部管理，让企业家把更多的精力放在企业的发展和产品质量的提升上。未来，我们将帮助更多企业

打造成上市公司，同时实现企业的价值最大化。

非常感谢《中国企业报》集团能与我们一道，共同为政府、企业提供踏踏实实落地的一些服务，为未来的招商引资努力做出我们应有的贡献。最后，祝贺第十八届中国企业发展论坛第八次中国企业营商环境峰会成功举行。

（本文根据于宗君在第十八届中国企业发展论坛第八次中国企业营商环境峰会暨2020年度中国企业十大新闻发布仪式上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）

毕马威企业咨询(中国)有限公司北方区主管合伙人江立勤：

省市地方国有平台的高质量发展



我今天代表毕马威企业咨询公司与各位嘉宾分享的主题是：“省市地方国有平台的高质量发

展”。

在后疫情时代，我们看到传统的地方政府发展模式是通过土地财政以及PPP(政府和社会资本合作)业务的衍生发展来进行基础设施建设。这样一种发展模式也遇到比较大的挑战，地方政府平台的作用越来越突显。

地方政府平台可代行为行使很多的地方政府职能，这些职能包括城市开发投资、建设运营、公用事业发展的各个方面。从平台发展来讲，为了促进地方经济和产业的进一步提升，也包括金融控股、包括科技孵化以及实体产业的投资等各种职能。

从地方政府的发展来说，地方政府平台公司的高质量发展也是非常重要的一个内容。怎么体

现？首先我们认为平台公司之间是需要进行一些整合和规划的。在过去，一些地方政府设置了非常多的平台公司的职能，有很多地方政府有几个甚至十几个各种不同功能的平台公司。在过去的运营过程中，在发展和管理上出现了经营质量、经营绩效低下及日益沉重的债务问题等一系列管理问题。

在过去这些年，我们在协助地方政府平台公司的管理和提升方面也做了一些有益的工作，在这里我们也想跟大家分享一些我们的经验。

第一，平台公司本身存在着很多整合的需求和必要，这些平台公司的资产，尤其一些优质的资产，需要逐渐拿到新的平台公司进行整理和提升。这就回到了我们聚

焦主责主业，去提升管理效力以及保证我们国有资产的保值增值。

第二，针对以前的一些平台公司历史上的债务问题，需要用多种方式去解决，例如进行债务重组，减轻企业负担，帮助企业能够重新起航。

第三，管理的提升。现在国资委和央企一直在强调我们要对标世界一流，然后要进行国企改革。这些对我们地方国资，尤其是地方省市公司的平台公司也是非常具有借鉴意义的。某种程度上讲，地方的国有企业和地方政府的平台公司更需要聚焦在管理的改善和提升过程上，因为这些企业在管理水平和能力上还是有一定差距的。

第四，平台公司本身承担了很

多政府的投资职能，这些投资职能需要很多的资金，不可能什么事情都靠政府来解决，所以需要多元化来拓展融资渠道，于是就出现了很多的需求，包括改制和上市。在这个过程中，需要引进战略投资者，将它的股权投资结构多元化，建立现代管理制度以及拓展多元化融资路径。

在地方国资改革过程中，我觉得能够做好这几个方面的工作，会在很大程度上提升地方投资公司和平台公司的管理能力，更多地帮助地方政府发展经济。

（本文根据江立勤在第十八届中国企业发展论坛第八次中国企业营商环境峰会暨2020年度中国企业十大新闻发布仪式上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）