

# 深耕北京房建市场的“领头羊”

——记中铁十六局集团四公司北京指挥部总经济师、房山良乡项目、红松园项目经理陈胜民

沈江波 勾苗

2004年的夏天,陈胜民从石家庄铁道学院工业与民用建筑专业毕业,怀揣梦想,意气风发地走进了有着光荣铁道兵精神传承的中铁十六局四公司。

他扎根四公司房建领域,先后参与了西城区文化活动中心项目、山天家园、宝兰高铁站房、房山良乡、红松园项目等房建工程的投标和施工管理。16年来,他从最基层的测量员干起,做过技术员、副总工、副经理、常务副经理、项目书记、项目经理,现任中铁十六局四公司北京指挥部总经济师、北京房山良乡和北京红松园项目经理。

**坚守赢得市场 管理创造效益**  
自2003年中铁十六局四公司承揽某地产集团第一个项目——西城区文化活动中心开始,到房山良乡项目为止,17个年头里,双方携手合作,施工了9个房建项目,中铁十六局四公司也成为某地产集团最忠实的合作伙伴。

是什么造就双方17年的合作?是什么赢得了双方17年的信任?负责北京指挥部经营承揽工作的总经济师陈胜民告诉我们两个字“坚守”。他说,市场开拓的过程并非风调雨顺,尤其是在建设资金紧张时,是坚守赢得了一方市场。他告诉我们,中铁十六局四公

司是央企,作为央企员工,必须积极主动履行社会责任,他时刻不忘传承和发扬铁道兵特别能吃苦、特别能奉献、特别能战斗的精神,该冲的时候冲上去,做到与业主同呼吸共命运,在某地产集团内擦亮了十六局的金字招牌,赢得了某地产集团的北京市场。

陈胜民介绍说,建筑业有句老话——“金隧银桥铜路瘦房建”,说的是建筑市场房建利润最少,相比投资数亿元的铁路项目,几千万元的房建项目也可算是大中型项目。北京作为首都,其基建市场的竞争是白热化的,要想盈利,必须强管理、降成本、提效益。陈胜民在项目管理过程中,深耕精细化管理,培养大成本意识文化,从安全、质量、进度、效益4个方面入手,建立以分部为成本单元的单独核算考核体系,健全成本管理及考核奖励等各项措施,将考核的内容具体化、目标化,极大地调动了职工工作积极性,培养出“个个肩上有责任,人人心中有成本”的大成本文化氛围,为项目创效打下坚实的群众基础。

**创新擦亮品牌 交心实现双赢**  
西城区文化活动中心项目的护坡工程在招标文件中并未明确施工工艺,业主建议采用钢筋混凝土护坡桩施工。陈胜民心想,是否还有更好的施工方案?他带领项目技术员组成专题组,白天

勘察现场,夜晚商讨方案,并提出了采用新型的“微型桩+预应力土钉墙”施工工艺。由于存在现场场地狭小的不利条件,经过对比分析发现,“钢筋混凝土护坡桩”施工方案中护坡施工周期长,投资高,“微型桩+预应力土钉墙”护坡是新型的工艺,不仅能够满足深基坑的安全要求,而且经济实惠,只需花费一半的成本就能够达到钢筋混凝土护坡的效果。为了说服业主,陈胜民带领项目团队制作了可行性分析报告,重点对比了方案的安全性、工期要求、经济性等各方面。此方案不仅为业主节约了投资,而且缩短了工期,最终取得了设计院的同意,通过了专家评审。

陈胜民说:“我们是施工单位,是乙方,要跳出自己的思想束缚,多换位思考、多方比较,既要考虑自身项目管理利益最大化,更要从业主的角度出发想问题,这样才能开拓思路,实现双赢!”

**传承企业文化 享誉一方美名**  
“责任重于能力,意志创造奇迹”是中铁十六局企业文化的精髓,也是十六局人做事的风格。中铁十六局四公司北京房建团队在企业文化的引领下,在公司领导的关怀下,全体同仁不懈努力,经过十余年的发展,已经发展成为一支务实高效、勇于拼搏、善于创新、能打胜仗的铁军队伍。



陈胜民

“干一项工程,传一方美名,育一批人才”,是陈胜民在项目管理中对自身的要求。他真抓实干,参建项目百分之百实现盈利,有的远超额预算指标;他言传身教,为四公司培养了一大批房建青年骨干;他重信守诺,凭借良好的管理和信誉,为中铁十六局四公司在业主某地产集团赢得了口碑。现在,陈胜民一边担任北京指挥部总经济师负责经营承揽,一方面负责北京房山良乡和北京红松园两个项目的全面管理,经常是上午这个项目,下午另一个项目,休息只能在车在路上。

“拴根绳子他就可以像风筝一样飞起来!”妻子向我们这样调侃他道,“他常年在京工地,虽然家在北京却不经常回家,有时候忙起来就顾不得休息,我也是

公司员工,我懂他,他不回来没事,有时间我就带着孩子去工地看他!”陈胜民妻子朴实的话语,流露出对丈夫工作的无限理解和支持。

在陈胜民的带领下,项目部捷报频传,先后荣获2020年度北京市青年安全生产示范岗、怀柔区建筑业协会第26次QC小组活动二等奖、集团公司2019年度优秀施工组织设计奖、先进基层党组织、团组织等荣誉称号,在业主等单位的历次检查评比中屡获好评,信用评价名列前茅。陈胜民也多次获评优秀共产党员、优秀项目经理、经营工作先进个人等,并在宝兰高铁通车当日,作为宝兰高铁站房项目的代表,接受了中央电视台记者的采访,为企业赢得了荣誉。

# 争分夺秒抢工期 攻坚克难打硬仗

——中铁四局电气化公司海口经理部建设纪实

罗晓辉 李智琳

手拉手,肩并肩,攻坚克难打硬仗。中铁四局电气化公司海口经理部自2016年6月份参建海口地下综合管廊项目以来,根据任务分工,经理部主要负责管廊和监控中心内机电设备安装(含支架、电气、自控、消防、通风、排水等系统)。截至目前,已开工管廊项目共计17条,总长约33.5公里,机电设备安装完成比例96%。由于经理部施工期间在安全、质量、文明施工等方面的良好表现,2018年、2019年已连续2年被海南省安全质量协会评为“海南省安全文明标准化工地”。

**管理引领、团队融合,确保项目目标有序实现**

地下综合管廊是“城市地下管线综合体”,是保障城市运行的重要基础设施和“生命线”,就好比用地下管线打通城市的“静脉”,实现城市地下空间的集约化管理,提升城市的整体功能布局。但由于海口项目施工里程长且多为有限空间作业,安全风险较高、施工配合及协调工作繁琐、加上海口常年温度较高,管廊内温度高湿度大、工期又紧,施工难度极大。

“工期就是命令,只有与时间赛跑,才能打赢这场硬仗。”经理

部为了做好项目管理这篇文章,领导班子可没少费工夫,也想了不少“绝招”。一方面项目团队结合项目特点,不断探索,勇于创新,积极推进项目轻型化管理,充分整合参建各方的资源,精简项目资源投入,降低管理成本,保障项目盈利空间,以“机构轻,管理精”为目标,不断提高项目管理水平,取得了意想不到的成绩。

另一方面在技术管理中,经理部实现了用“二维码”与“可视化视频”相结合的方式技术交底。即施工现场作业人员只需要扫描“二维码”,即可查阅到相关管理规定、工程基本信息、施工视频,特别是技术交底、施工现场操作规程等内容。“二维码”、“可视化视频”技术交底的使用形式,使技术交底更直接、快捷、形象、生动,让经理部能够跟踪控制、实时监督施工全过程,细化了管理路径。

此外,经理部通过使用“条码手持终端系统(PDA)”进行日常物资收发管理,实现了项目仓储智能化、物资管理信息化,降低了项目物资管理成本,便于项目管理人员及时掌握最新的物资动态信息。

**攻坚克难、勇于跨越,创新工艺助推施工生产**

“我们海口管廊项目人就是牙好,敢于啃硬骨头。”虽是项目

经理的一句玩笑话,其实也体现了海口地下综合管廊项目一路走来的不易。

自开工以来,海口经理部坚持发挥“勇于跨越”的企业精神,怀揣着逢山开路、遇水架桥,敢让“天堑变通途”的使命接连克服了沿海环境湿度大,支架、锚栓、桥架等都易被腐蚀,沿海天气复杂多变等难题。在管廊材料上面采用了锌铝镁稀土合金镀层板支架,锚栓采用了达克罗工艺处理的锚栓,电缆桥架材料上面采用了彩钢材质。这三种材料均具有超强的抗腐蚀性,可适应各种恶劣环境,大大降低了沿海高湿度环境下造成的支架腐蚀情况,有效地保证了产品的质量,提高了材料的使用寿命。

此外,经理部灯具线缆的接线均采用了“缆虫”接线端子,该接线端子不分公母座、不用剥线皮和扭线、不用电胶布包裹、一卡就通,该材料的应用,既保证了质量又提高了工效,也彰显了项目队伍不畏艰难,勇于承担责任的优良品质。

**抗疫复工、两手齐抓,毫不放松安全质量管理**

“施工安全、质量是生命线,我们能做的就是确保这些不是制约我们生产的瓶颈,保证生产任务正常推进”。



海口地下综合管廊项目

在安全管理上,经理部使用“安全帽记录仪”进行日常安全巡查管控。安全帽记录仪是在原有的安全帽基础上添加了摄像头、麦克风、对讲机的设计,其有着可记录佩戴者面前140度的画面的功能,可以让安全质量管理人员有效地记录地下综合管廊施工现场所有的安全质量活动,并保存下来。而对讲功能可以与其他佩戴安全帽记录仪人员随时保持通话,有效地解决了管廊内没有手机信号的尴尬。

今年,突如其来的新冠肺炎疫情打乱了海口管廊项目整体施工节奏。在疫情防控管理上,经理部为了保证工期目标,自年后开工进场前就多方联系,采购配置了红外测温器、口罩、手套、防护服、消毒液、酒精、喷壶等疫情防控物资,以保障正常的生活、生产需求。在劳务人员疫情防控

方面,经理部成立了专项疫情防控小组,制定了具体防控措施,所有进场人员由安质部和办公室进行登记、测量体温、查询近14天的活动轨迹,安质部负责项目驻地和施工现场消杀记录每天2次,给所有进场人员进行疫情防控知识宣传和发放口罩、消毒液等防护用品,由作业队长和工号技术员对现场作业人员进行每天2次体温测量记录。在各项行之有效的疫情防控措施下,确保了海口地下综合管廊项目的施工生产顺利推进。

展望未来,海口经理部吹响了全面竣工的冲锋号角,经理部全体员工也即将奔赴另一战场。我们相信中铁四局电气化公司海口经理部将继续秉承“勇于争先、永不满足”的企业精神,在行业中不断打造一流的建设实力,提高企业核心竞争力。