

梦圆世界前十

——山东黄金集团提前一年实现“十三五”战略目标纪实

康大维

2020年6月24日，一个注定将载入中国黄金行业史册的日子。

当日上午10时，国际权威机构公布了2019年全球黄金企业的最新排名，山东黄金集团以47.94吨的黄金产量，位列世界第十位，首次进入十强榜单。

自2007年起，中国首次超过南非，连续13年成为全球黄金产量最大的国家。然而，尽管中国的黄金生产企业群起奋进，却没有一家进入世界前十。

这一刻，历史被改写。

数据显示，2019年较“十二五”末，山东黄金集团黄金产量、利润总额、资产规模分别增长33%、312%、47%，连续三年蝉联全国产金第一，提前一年实现“争做国际一流，勇闯世界前十”的“十三五”战略目标。

山东黄金人实现了数代中国人的“金色”梦想，跑出了中国人的黄金加速度！

初心： 坚持只做一件事

2015年的深秋，济南的天气分外凉爽。大明湖畔的柳树随风摇曳，趵突泉清冽的泉水在阳光的照耀下，散发出万点金光。

这一年10月，山东黄金迎来了新的掌门人——党委书记、董事长陈玉民。祖籍安徽，从黄金矿山最基层的技术员干起，一步步走来，儒家文化的厚重与徽派文化的灵动，成就了陈玉民的儒雅和开明。

2016年1月13日，山东黄金召开了党员代表大会暨“十三五”战略规划动员大会，此时距陈玉民上任仅仅3个月。在这次会上，他代表集团党委在“十三五”规划中庄严承诺：争做国际一流，勇闯世界前十，到2020年迈入全球黄金矿业综合实力前十强！

按照全球知名咨询企业罗兰贝格公司测算，从资源、科技、生产、管理、资本、拓展能力六个维度来评估，山东黄金与巴里克、纽蒙特等国际领先的矿业巨头差距甚大，评估得分不及其一半。此时的山东黄金，黄金产量位居全球第16位，处于全球黄金矿业第二梯队。

世界前十，能行吗？

2016年8月，一位新华社记者对任正非进行专访。任正非说：“一个人，一个企业，心中要有理想，坚持只做一件事。”任正非的这句话给陈玉民留下了深刻的印象。坚持只做一件事，抓住一个黄金主业，盯住一个“世界前十”目标，心无旁骛，埋头苦干。有志者事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚！山东黄金人下定了决心。

战略布局源于战略雄心和战略思维。山东黄金坚持世界眼光、国际标准，以高质量发展为主



山东黄金 生态矿业

Chapter 3: Mine Supply			
Top 20 Producing Companies			
Tonnes	2018	2019	Y/Y
Newmont	158.7	195.7	23%
Barrick Gold	140.8	170.0	21%
AngloGold Ashanti	105.8	102.0	-4%
Polyus Gold International	75.9	88.4	16%
Kinross Gold ¹	76.5	77.2	1%
Newcrest Mining	75.1	73.0	-3%
Navoi MMC ²	74.0	76.0	3%
Gold Fields	63.3	68.3	8%
Agnico Eagle Mines	50.6	55.4	10%
Shandong Gold Group	47.7	47.9	0%
Harmony	44.1	42.8	-3%
Polymetal International	37.8	41.0	8%
Zijin Mining	36.5	40.8	12%
China National Gold Group	40.4	40.3	0%
Nord Gold	28.3	32.4	14%
B2Gold	29.7	30.5	3%
Kirkland Lake Gold	22.5	30.3	35%
Sibanye-Stillwater ³	37.5	29.9	-20%
Yamana Gold	32.1	28.0	-13%
Freeport-McMoRan ⁴	75.9	27.4	-64%

2019年，山东黄金以47.94吨黄金产量定格全球产金企业第10位。

题，以供给侧改革为主线，秉持“资源为先，效益为上，创新为本”的经营理念，聚焦矿业和金融主业，深化改革开放，持续推动产业转型和矿业升级，不断做强做优做大企业，向世界黄金矿业第一方阵冲击！

为此，陈玉民提出了“四看”：向上看，吃透中央和省委政策精神，坚持有所为、有所不为；向外看，抓住“一带一路”发展机遇，树立全球视野、国际标准和战略思维；向前看，坚持长远眼光和前瞻思维，注重把握大势、未雨绸缪；向后看，昨天的教训就是明天的财富，要把以往的实践上升为规律性认识。

山东黄金的“十三五”战略定位十分清晰：在“做优”各个业务板块的前提下，实现“黄金做大、有色做强、金融做稳、资源做多”。整个“十三五”的推进过程，可以用“产业战略协同，效益多点开花”来概括。在省内胶西北地区建设世界级黄金生产与资源储备基地；在省外福建、海南、甘肃、陕西、青海、内蒙古、河南等省区，打造覆盖“东西南北中”的后备资源开发基地；在阿根廷、澳大利亚、加拿大等国家搭建海外业务平台。充分发挥产融创新和低成本融资优势，在北京、上海、深圳、天津、香港等区域，建立起服务全集团产业链

from artisanal mines. As a result, estimating gold output is challenging with increased levels of uncertainty around any figures. We have estimated flat production year-on-year as significant political turmoil in the country in 2019 is likely to have offset incentives for greater production from higher gold prices.

Commonwealth of Independent States (CIS)

Gold output from the CIS reached 558t in 2019, up by 54t y/y. Production from Russia, the regions biggest producer, rose by 34t. This elevated Russia above Australia to become the second biggest gold producing country globally with 330t. Several new mines in the country that came online in 2018 ramped up to full production rates during 2019. Among the new mines are Nataika, Gross and Bystrinsky. Notably higher output also came from Malomir due to the ramp-up of Petropavlovsk's POX Hub. Production from Kazakhstan increased by 8t due to the ramp-up of operations at Kyzyl, which came online in 2018. In Kyrgyzstan gold output increased by 2t to 24t driven mostly by higher head grade at Kumtor. Meanwhile, in Uzbekistan we have estimated an increase of 4t from expansion projects which are thought to be underway at Murantau and the Almalik complex.

Asia

Asian gold output remains the second highest across all regions at 612t, although it saw a substantial decrease of 72t y/y. This drop was largely a result of lower output from Grasberg in Indonesia. The mine ceased open pit operations during the year and transitioned to a completely underground mine, mainly utilizing block-cave mining methods. During this transitional period gold production was expected to decline which resulted in a 59t drop in gold output from Indonesia. Despite this fall in

中真正把得了关、掌得了舵。

2019年8月11日，济南，南郊宾馆。山东省深化国有企业改革工作领导小组在这里举行了一场别开生面的省属企业主要负责人述职问询。

作为第一位出场的国企掌门人，陈玉民围绕制度设计、公司治理、混合所有制改革等作了陈述。面对山东省副省长凌文“什么情况下可以进行僵尸企业核算”“黄金采矿权什么情况下进入财务报表核算”等问询，他侃侃而谈。凌文问得精准，陈玉民答得透彻。

国企改革已经进入深水区，是块难啃的硬骨头，但山东黄金还是交出了一份精彩的答卷——成为山东省首批“双百企业”中唯一的一级企业，制定实施了辐射7大领域、46项重点任务的综合改革方案；

将传统的三级管理模式转变为二级管理模式，将原两级总部66个部门精简为43个，形成了“总部管战略，事业部管协调，生产企业管落实”的运行模式；

优化各级业务流程近千个，创新性推行生产经营、安全环保、党建工作“三位一体”考核机制；

率先在省属企业开展“债转股”业务，与中国工商银行开展了全国首单“债转股”合作，累计落地资金163亿元；

先行推进国有企业混合所有制改革，预计到2021年底，主业资产证券化率达到75%以上；

取得各类权证及相关批复887项，完成67户僵尸企业处置，以及13446户居民所涉“三供一业”企业办社会职能分离移交，资产负债率由历史高点的80.16%，降至2019年末的62.48%，创10年来最低水平。

一切改革，都是围绕“调动人的积极性”这一核心环节而展开。

2016年10月，在全国国有企业党的建设工作会议上，习近平总书记首次提出了国有企业领导人的20字标准：对党忠诚、勇于创新、治企有方、兴企有为、清正廉洁。

陈玉民在很多场合带领大家反复领会这20字标准，强调对治企有方、兴企有为的“狮子型”干部及时重用，对少数难以打开工作局面的“守摊型”干部果断调整。山东黄金提出了“德才兼备、

举贤任能”的人才理念，本着“控制总量、提高质量、优化增量”的原则，延揽和培养了矿业、金融、管理等各类人才。

他山之石，可以攻玉。2016年7月12日，山东黄金举行了智库揭牌暨专家聘任仪式，30余位来自宏观经济研究、资本市场、矿业科技等领域的海内外院士、专家学者成为山东黄金智库成员。智库成立至今已有四年，每年都会举行不同领域的智库研讨交流会，不断掀起智慧与思想碰撞的激流，为山东黄金重大改革发展决策提供了理论支撑和解决方案。

截至2019年底，山东黄金有6人成为享受国务院特殊津贴专家，35人入选“国家百千万人才工程”“领军金才”和“全国技术能手”等。

翱翔： 科技与金融比翼

党的十九大报告指出：创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。

2018年8月27日，国家科技部批复，山东黄金牵头的“十三五”国家重点研发计划《深部金属矿绿色开采关键技术研发与示范》正式立项。该项目隶属于国家“四深”战略方向的深地资源勘查开采专项。

这一研发计划，对于正在向深部开采进军的中国黄金行业具有重要的科技引领和标准示范意义，将进一步提升我国资源整体回收水平，实现深部金属矿开采与生态环境协同发展，引领传统矿业向绿色矿业转型升级。

“十三五”时期是山东黄金科技创新工作史上承担国家科研项目最多的时期，是核心关键技术取得集中突破的时期，是基层企业创新活力迸发、科研创新体系成熟进步的时期。

数据显示，2019年，山东黄金科技研发投入4.68亿元，较“十二五”末增长156%，“十三五”期间年均增长20%。“十三五”以来，承担和参与国家重大科技攻关项目12项，获得省部级科技奖励122项，授权专利369项，牵头或参与制定国家、行业、地方及团体标准9项。

(下转第六版)