

宝剑锋从磨砺出 梅花香自苦寒来

——记中国铁工建设集团有限公司呼和浩特市地铁控制中心项目经理李锋

杨科学 刘晓卫

一年半的时间,7万平方米的地铁办公大楼从地基基础开始施工到全面交付使用是什么概念?正是凭借自身优秀的业务素质和不辞辛劳的付出,使这项在外界看来不可能完成的任务变成了现实,也再一次成功验证了中国基建的中国速度!

李锋,41岁,中共党员,呼和浩特市地铁控制中心项目经理,先后参与了武昌火车站、阜阳规划馆、阜阳医院、石家庄地铁控制中心、呼和浩特市地铁控制中心等大型工程的建设,曾多次获得公司、建设指挥部“先进个人”“劳动模范”等荣誉称号。

超前谋划,提升项目管理水平

在项目进场之初,李锋凭借多年的施工管理经验,在项目管理、三类建设、施工组织等方面主导项目团队全方位深入研究、出谋划策,以指挥部、集团公司项目标准化建设和年度施工总体安排等文件精神,安排项目部进行多种形式广泛宣传,营造良好的管理氛围;以“总体管理目标”为指引,促使项目大力推进标准化建设,从现场三类设施到施工过程

组织控制,都严格按照标准化的要求进行布置和管理;以文明施工为抓手,促进安全质量管理,从而达到提升项目安全质量管理水平的目标。正是凭借李锋带领项目团队对项目精心策划和过程精细管理,全面展示出了参建企业的项目管控亮点,受到业主较高的评价。

精益求精,优化工程施工内容

“精益求精,筑造精品”是李锋一贯坚持的施工理念。无论是对技术岗位还是施工生产岗位,他始终树立强烈的精品意识,将工程质量摆在首位。工作中,他以“抓工程技术,一丝不苟;抓工程进度,一毫不让;抓工程质量,一点情面不讲;抓工程安全,一刻也不放松”为具体要求,采取多项管理举措,促进安全、质量、进度和文明施工等各项工作的全面提升。

“主动担当,主动作为,加强外部沟通,外部协调,多创造工作面,保证施工的连续进行。”李锋一直对项目团队这样提醒着,也对自己这样要求着。施工以来,他带领项目团队主动出击,先后克服了设计方案不及时、过程方案不稳定、外围征迁和绿化

迁移协调繁琐、室外管线接驳施工难度大等诸多困难,保证了施工的连续性,确保了施工任务的顺利完成。施工期间,他始终以前期方案、设计方案、施工方案“三个方案一体化、三个方案循环优化”为原则,督促项目加强设计方案与施工方案衔接;配合设计院,主动提供方案所需参数,从施工(含工程经济)角度出发提供相应设计方案,包括房屋平面布局方案、房间装修方案、建筑材料的选择等。正是因为李锋精湛的业务素质,使整个工程完美实现了各项设计方案的优化,缩短了设计院施工图出图时间,减少了图纸“互相矛盾”现象及图纸变更次数;减少了参建单位进一步优化图纸工作量,使施工操作更为便捷。

凝心聚力,攻克工程施工难题

2018年12月20日,控制中心主体结构封顶,届时呼和浩特地区已进入严冬,最低气温达零下28摄氏度。其它施工企业早已进入冬休时节,施工“产业链”也纷纷开始休市、冬休。2019年度,控制中心有三个“关键性节点”要完成。主楼2019年8月31日达到入住条件、裙楼同年7月30日达到



项目经理李锋

运营入住条件,调度大厅同年7月30日达到入住条件。三个节点是整个控制中心年度重点工作,也是工作难点。主体结构封顶至“关键节点”完成,最有效施工时间分别为107、139日历天;项目不冬休到“关键节点”完成总时间(含春节假期)分别为222、254日历天,施工时间均严重不足。为此,李锋统率项目团队,做好222日历天施工“这篇大文章”,进行冬季“赶工”施工。为达到预期效益,项目部在李锋的带领下做足“准备工作”,分别采取了“燃气锅炉加热方式输送热源”“耐火篷布外立面封闭”“砌筑墙体变更为装配式兼墙板墙体”等措施和方案,使冬季施工得以顺利完成,圆满完成“关键节点”目标任务。

创新管理,创造优良项目管理氛围

项目管理中李锋以身作则,

始终坚持着“由我来办、马上就办、办就办好”“人人我负责、事事马上办”的管理理念。在安全、质量、进度等各方面牵头组建专职机构,明确管理责任,配备专职人员,对安全、质量、进度全方位管控、全方位覆盖管控。同时,也紧紧围绕指挥部安全生产、工程质量、施工进度总体管控目标,牵头建立了风险与隐患“双预控”机制,强化项目各层级,以及岗位安全、质量、进度等管理责任,形成安全质量进度“人人管”、风险缺陷“立即改”的良好氛围。实现了安全、质量、进度、成本管控效益,创造了“比、学、赶、帮、超”良好的项目管理氛围。

宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来。正是因为有以李锋带头的团队协作氛围,有他带头创造的风清气正的项目文化氛围,有他以身作则、案无积卷、事不过夜的干事精神,才使项目取得最终的成功!

凝聚共识 科技引领 创精品工程

——记松原市天河大桥工程项目部

黄小龙

由中建六局中建桥梁有限公司承建的吉林省松原市天河大桥工程位于松花江大桥下游2.9公里处,连接第二松花江南北岸,由跨南岸大堤桥、南引桥、南汉桥、中引桥、北汉桥、北引桥组成。北汉桥为一座双塔三跨式空间索面钢混叠合梁悬索桥,桥跨布置为(40+100+266+100+40)米,建成时为世界上唯一的此类型桥梁。南汉桥为一座独塔双跨式空间索面钢混叠合梁悬索桥,桥跨布置为(40+100+100+40)米,塔高82米,桥面宽27.5米,双向6车道。

松原市天河大桥工程于2016年12月30日竣工通车,通车以来,极大地缓解了城区内的交通压力,提升了城市活力,成为松嫩平原经济、科技、旅游板块高速发展的重要枢纽。目前该工程运行平稳,各项技术指标良好,获得2017年度吉林省勘察设计一等奖、全国建筑业绿色施工示范工程等多项设计施工奖励,并荣获2018—2019年度中国建设工程鲁班奖。

齐心合力攻难关:为了松原天河大桥工程的顺利展开,项目前期设计院与中建六局技术研发中心通力合作,对多个技术方案进行比选,最后确定主桥采用

40+100+266+100+40=546米双塔空间索面自锚式悬索桥结构。针对双塔三跨自锚式空间索面钢混叠合梁悬索桥进行了研究,形成了双塔三跨自锚式空间索面钢混叠合梁悬索桥施工关键技术研究成果,成果具有体系转换工艺、空间三维主缆架设、钢混叠合梁架设及吊索测量方法等创新点,经评价中心鉴定整体达到国际先进水平。此技术的研究与应用,对自锚式空间索面悬索桥的设计研究及施工技术的创新有着重要的作用,对国内外的此类桥梁施工积累了重要的施工经验。此技术的研究应用成功,对此类桥型在国内外都有着历史性的突破及重要意义,填补了国内外在此技术方面的空白。

技术推广保成果:松原市天河大桥工程复杂、综合性强、涉及专业面广、技术含量高,该工程通过新技术的应用和技术研发与创新方面的实践,解决了松原市天河大桥工程在施工过程中的系列难题,并总结提炼出“空间索面自锚式悬索桥关键技术研究”成果。保证了该工程的顺利交工验收,展现了企业的实力,培养了一大批技术人才,具有良好的社会效益。

技术创新有突破:项目建设由始至终,相关技术应用共获得

了省部级工法8项,并获得了7项国家新型实用专利,2项发明专利,国家级QC成果二等奖2项、省部级QC成果一等奖2项,撰写论文20篇。通过这些课题研究,项目部深刻地认识到课题研究对于工程施工的重要性,加强了项目员工的业务水平,尤其是年轻的技术人员,更是受益终身。在课题的研究过程中,秉持精诚团结、协同一致的精神,共同思考、共同进步、统一领导、坚持不懈,最终成功突破了双塔三跨自锚式空间索面钢混组合梁悬索桥施工关键技术。

追根溯源抓质量:在施工过程中,为了保证工程实体的可追溯性以及施工质量,项目部领导班子对各工序的施工过程安排专人进行监督管理,确保“三检制”贯穿于每一个施工节点,并对施工过程形成技术资料,主要包括照片、视频、技术资料。在钢结构施工过程中,要求厂家必须对每块零件板标识炉批号、检验状态、安装部位等信息,确保追根溯源。工程资料是工程建设及竣工验收的必备条件,是对工程进行检查、维护、管理、使用、改建和扩建的原始依据。每个工程,从立项、审批、勘察、设计、施工、监理、竣工、交付使用,到申报各类奖项,各种文件资料



松原市天河大桥全景

缺一不可,必须有专人进行收集、整理,保证工程资料的准确、真实、齐全完整。松原天河大桥项目资料整理工作得到了专家的一致认可,为以后的资料管理工作打下了坚实的基础。

绿色施工创优质:绿色施工管理以“四节一环保”为核心思想,遵守有关环境保护的法律法规,控制废水、噪声、扬尘、光污染、水污染及固体废弃物等的排放,是国家建设生态文明及发展循环经济的需要,是建设绿色、循环、低碳交通的需要,是提高工程建设质量、提升工程建设理念的需要。在项目建设之初,项目部领导班子研究工程特点及施工过程中将会造成的影响,组织进行绿色施工实施策划,切实保障工作的顺利开展。通过管理措施和技术措施,达到“四节一环保”的目的,最终使松原市天河大桥项目成为国家级绿色施工示范工程。

凝聚力量抓党建:公司领导提出“提高政治站位,发挥核心作用,以高质量党建引领高质量发展”。为了创优质量目标,提高项目全体建设者的“战斗力”,项目党支部积极开展思想教育,坚持以学促用,以用促学,引导全员凝聚共识、激励斗志、振奋精神,使人心归向于项目。同时发动项目员工深入一线作业现场,与作业人员打成一片,了解作业人员的知识需求,把公司的企业文化及现场文明施工、技术质量要求、安全防护等内容及时传授给作业人员,使得所有人员的知识水平与管理水平都有了很大的提高,也为公司取得了多项专利、功法、论文,为公司未来桥梁事业的发展打下坚实的基础。

中建桥梁公司在今后的施工项目中将以此为抓手,再接再厉,进一步提升体系管理职能,加强质量管理力度,公司上下齐心协力,打造更多的精品工程。