

创优争先,勇于荒漠亮剑

——中交三公局G215线柳敦高速项目经理部纪实

■ 邱雪雪 耿标

作为中交三公局二公司第一个PPP项目,柳敦项目面临PPP项目施工经验少、工期紧、组织难度大、管理人员素质要求高的难题,项目人员少,职工平均年龄33岁。一线技术人员平均年龄仅29岁。

G215线柳园至敦煌段公路项目为特大型PPP+EPC模式,中标总价15.04亿,合同工期24个月。主线全长46.878km,设有3个互通区、3处房建工程,另含连接线、互通段辅路,辅道路线长度29.394km,连接线长4.56km。包含路基、路面、桥梁、房建、机电、交安等高速公路建设几乎全部内容,综合性强。柳敦项目地处河西走廊,气候恶劣,夏季天气干燥炎热、多蚊虫风沙,路面温度高达45度。冬季寒冷漫长,最低温度-28℃。有效施工期短。沿线位于戈壁,盐渍土、软弱土广泛分布,施工难度较大。且广泛分布各种自然保护区、基本农田、林地密布,征地拆迁、临时设施建设使得项目施工难度更为增加。

全员出击,扭局面、促生产。柳敦项目领导班子凝心聚力、在位有为。面对困难,柳敦项目领导班子身先士卒、勇于担当。各投资方、参建方利益交纵,关系复杂。且该标段占用农田、房屋较

多,征迁任务困难、繁重。前期工作开展难度较大。项目经理侯兆领、项目书记马银协同项目其他领导多方协调沟通建立通畅关系,使得标段内征迁工作顺利开展,为圆满完成施工任务奠定了坚实的基础。为解决施工技术难题,项目领导班子带领项目职工认真编排施工计划,细化每个节点完成日期,并通过合理增加班组、设备、模板以及奖惩制度和签订进度计划目标责任书,召开每日生产碰头会,发现问题第一时间解决,全局谋划、及时纠偏总结等来保证工程进度。

柳敦项目全体职工,攻坚克难,无畏无惧。在项目领导的带领下柳敦项目成立“青年突击队”,设置“党员示范岗”、“青安岗”。先后开展“六比六创”、“大干100天”、“师带徒”、“试验技能大比拼”、“测量技能比赛”、“安全知识竞赛”、“安全月”、“质量月”等劳动竞赛和技能比拼分解目标、强化执行,用以聚焦提质增效,狠抓项目生产。

面对软弱土、盐渍土等施工难题,采用分工编制、集中会审编制《2019年质量重点部位工作计划及质量管理制度》《SMA路面施工质量控制要点》《质量通病及防治措施》等专题技术方案,开展《西北地区滑模路肩裂缝控制》

《盐渍土易溶盐含量控制》《戈壁地区季节性冻土软基处理质量控制》等QC课题,进行“水稳底基层质量控制要点及易产生质量通病防治措施交底”、“后张法预应力箱梁施工作业技术培训”等施工重、难点交底与培训等进行质量攻关、技术攻关。其中《盐渍土易溶盐含量控制》获2019年度北京市市政工程建设QC小组活动优秀成果二等奖,中交三公局一等奖,SMA-13试验段摊铺吸引柳敦高速甘肃恒通总包部、柳敦高速甘肃恒达总包部、柳敦高速深高速监理公司、敦当高速业主、敦当高速施工单位等多家单位观摩学习,获得了柳敦业主与监理的一致好评。先后取得业主“项目管理先进单位”、“先进集体”、三公局“物资设备管理优秀项目”、“先进集体”、“六比六创”先进集体和三公局二公司“先进单位”、“先进集体”等荣誉称号。

开拓创新、力求发展。结合PPP项目进行生产经营管理创新。积极开展“安全月”、“质量月”、“科技月”、“师带徒”、“青安岗”、“党员示范岗”等活动,充分调动职工立足岗位钻研技术、提升技能的积极性,促进提高岗位技能和职业技术等级,打造匠心工程。广泛开展“五小”活动,积极引进“四新技术”加强“四个一



流”。在道路交叉口设置仿真机器人、模拟警车、使用安全培训箱、建立安全体验馆、用生物颗粒作为蒸汽养生的燃料,把先进技术成果应用到实体工程中,以建设绿色生态精品工程为目标,高效利用身边和周围的一切资源,努力发展循环经济,实现零安全事故、零上访事件、零工资拖欠。

一手抓党建,一首抓生产。以创建基层服务型、学习型党组织为抓手,在落实党政方针的前提下,丰富职工生活。建设以人文关怀为主、职工广泛参与、职工乐享的新型基层党支部。

柳敦项目2019年完成产值

7.7亿元,盈利2.76亿元,利润率27.22%。为中交三公局二公司其他项目成功培养并输出多名项目领导、部门主管及技术骨干,成功举办中交三公局“2019年项目经营管理现场交流研讨培训会”、“2019年质量管理现场观摩暨品质工程推进交流会”,参办公交建集团“2019年甘肃省公交建集团项目建设观摩点评会”获得集团、局、公司和公交建集团、公发集团一致好评。用辛勤付出和刻苦努力向荒漠亮出利剑,彰显了工匠精神,展示了三局建设者风采,为树立企业形象、促进企业高质量发展做出了杰出贡献。

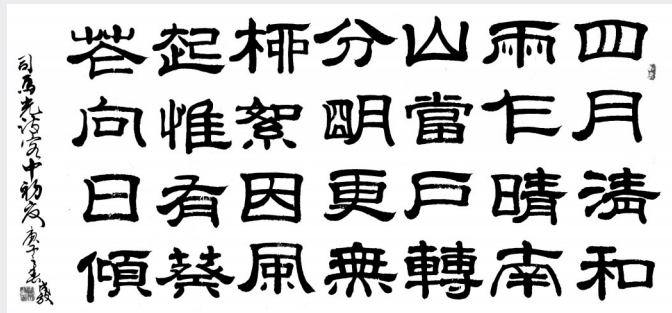
艺术名家孙成效书画作品鉴赏



《花开富贵》



《富贵吉祥》



《司马光《客中初夏》》



人物简介

孙成效,生于1954年8月,中学语文高级教师,热爱书画与诗文创作,师承白志明、马鸿祥、任耀云、郑祖玉、刘洪彪、张继、吴振启、冯大彪等名家,现于著名书法家权希军老师的指导下研习书艺。

2019年国画《锦上添花向阳红》入展中国民族建筑研究会书画艺术专业委员会书画展,书法《沁园春·中华万福》入展第二届新文艺群体书画家优秀作品展,获入展证书。书法真草隶篆四条屏参加首届顶级书画大师大赛获特等奖,代表国家参加全球巡展,并被意大利国家博物馆收藏,获得“中外书画交流形象大使”称号。2019年11月荣获“CCTV特别推荐艺术名家”奖杯。

出版诗集《赋彩教苑》、文集《沐风浴霞》、歌谣集《向阳花开》、诗书画合集《庆贺新中国成立七十周年精品选集》。

现为山东省临沂市兰亭书画院副院长,临沂市王羲之研究会理事,中国毛泽东书法艺术研究院会员,临沂市诗词学会理事,河东区书协、美协及老年书画家协会副主席,临沂市书协、美协、作协会员,临沂市关工委志愿者协会理事,中国民族建筑研究会书画艺术专业委员会副主席、客座教授,中国书画家联谊会新文艺群体书画家工作委员会副秘书长、特聘书画家,中国楹联学会会员,国际名人百科外联部主任,中国互联网联盟副主编兼艺术总监。