

优质创效展风采 百年哈站立新功

——记中铁武汉电气化局集团第一工程有限公司副总经理张保民

马国玉 刘明 李建国

张保民,1969年6月生,中共党员,大学本科,高级工程师,现任中铁武汉电气化局集团第一工程有限公司副总经理。曾获“第十七届全国交通企业管理现代化创新成果一等奖”、“湖北省企业管理现代化创新成果二等奖”、“2019年度北京市质量管理小组活动优秀推进者”等荣誉。在哈尔滨站改造工程中铸就了百年老站的重新屹立,于2019年被中国中铁股份有限公司授予中国中铁工程项目“创效功臣”荣誉称号。

哈尔滨作为黑龙江省省会城市,是中国“八纵八横”高铁网上的重要枢纽。2015年,为了配合“一带一路”和“龙江丝路带”建设,国内最后一个进行改造施工的省会级火车站动工。百年老站改造工程历时3年建设,200余场封锁施工,于2018年12月底顺利开通。从2016年8月进场施工以来,张保民作为中铁武汉电气化局哈站改项目经理,严格按照哈局和指挥部部署,结合现场实际,强化配置,科学管理,超前谋划,统一思想,强化责任,攻坚克难,顺利完成了“8.30”、“11.30”、“9.20”等开通任务。在电气化铁路领域,有人形象的比喻信号是眼睛,通信是耳朵,电力及接触网

是血脉,变电是心脏,调度楼是大脑,处处都事关路网畅通和行车安全,不能有半点差错。而哈站改具有专业多,单位多,技术新,工期紧,冰冻期长,封闭点短,施工难度大,安全压力大,协调工作量大的特点。且地下管网纵横交错,产权单位千丝万缕,牵一发而动全身。为了减少对车站运营的影响,大部分施工安排在凌晨1—4点间的天窗点,而寒冷的哈尔滨雪夜气温低达零下30摄氏度。张保民不惧严寒每天在现场盯岗指挥,因为他明白给百年老站换新装,既要将在使用的设备更新换代,又要保障正常运营,犹如在心脏动脉上做手术,一刻也不能松懈。

哈站改2017年“8.30”南北转场由8场Ⅱ级施工和1场Ⅰ级施工组成,其中Ⅰ级施工分7个作业面,集中在11个小时完成,涉及信号、通信信息、电力、接触网、给排水、暖通6个专业同时转场开通施工。为满足哈站四电紧随站前南北转场开通“零”工期需求,面对巨大的施工难度挑战,张保民采用“提前介入、见缝插针、相互配合、同步实施”的方案,500多人同时投入转场施工,有效克服交叉施工的相互影响,如期实现“8.30”南北转场和整个哈枢纽的按期开通,为后期项目多个重要节点的

如期完成奠定了基础。紧接着路局提出2018年底全站开通的重要目标,此时的哈尔滨已逐步进入冬季,实际上仅有7个月时间来完成项目剩余近一半的施工任务,紧张程度不亚于刚结束的转场施工。张保民发扬“活人不歇”的精神,利用东北地区冬歇和春节假期时间,深入总结项目上半程施工经验教训,组织专家组对剩余施工进行了全面策划:对施工组织、人机安排、物资供应、财务预算、合同结构等进行全方位安排;对各专业关键岗位进行了施组交底。最终按期保质保量完成了开通任务,并带领项目部在2018年哈局两次信誉评价中均取得第一名的好成绩。

自项目部进场以来,张保民成立“创新创效工作室”,提出“预配工厂化,加工自动化”的管理理念,带领科研团队成功研制出了集自动上料、进给、对钻、画线、切割等为一体的接触网腕臂预配自动化平台和整体吊弦预配平台等设备,实现了标准化、程序化、自动化的要求,有效降低了成本,提高了效率,保障了安全质量。接触网预配中心承担着电气化物资的存储、配送、测量、计算、预配加工等工作任务,为项目后期顺利开通提供了先决条件。该项自动化一体设备还获得三项专利证



张保民现场施工调查

书,分别是《一种铁道接触网腕臂零部件紧固平台》、《一种铁道接触网预配工位间自动往返检验平台》、《一种铁道接触网管材流水线自动画线装置》。

在信号设备采购期间,为了保证列控、联锁、2000A无绝缘轨道电路、融雪、CTC等设备与既有设备统一,减少接口限制,必须选择与既有设备一致的供应商。在设备招标过程中,价格谈判难度极大,原因在于设备厂家最终报价超出预算价格,导致多次废标,严重制约了工期进度。他对整个项目进行统筹后提出采取打包采购方式,通过与全路通厂家合作,由全路通提供设备及技术集成。

由于打包后中标单位中标合同金额更大,降价力度也更大,大大节省了设备采购成本。

张保民在为哈站“量制”新衣期间用优质精品工程向全国展现了风采,用最实干的吃苦耐劳精神体现了武电人对铁路事业的情怀。百年哈站,百年创举,百年机遇,百年丰碑。山高愈前行,梦好起宏图。风起扬帆时,能者立潮头。他将始终秉承“勇于跨越,追求卓越”的企业精神,以“打造国内一流、全球知名的绿色智能轨道交通四电系统集成企业”为目标,以科技创新为引领,不断谱写新时代的新篇章,为“铁路强国”,实现中华民族伟大复兴贡献自己的力量。

砥砺前行,匠心筑梦,当新时代的“筑路人”

——记中铁隧道集团一处有限公司西宁凤凰山项目经理赵立新

李婵 刘松

赵立新,中共党员,2001年7月参加工作,曾先后参与重庆石忠方斗山隧道、辽宁桓永、湖南汝郴、佛山高明西江新城、西宁凤凰山等项目工程建设,2009年开始担任项目经理。从参加工作起始终坚持立足岗位、踏实努力,其参与的石忠高速方斗山隧道获“鲁班奖”;负责的项目获“广东省市政优良样板工程”“中国建筑业协会AAA级安全文明标准化工地”“广东省市政金奖”“青海高原工人先锋号”“中国中铁二次经营创效优秀项目经理部”等荣誉,其本人也获得“优秀项目经理”、“优秀共产党员”、隧道局“劳动模范”、中国中铁工程项目“创效功臣”等荣誉称号。赵立新以饱满的工作热情、扎实的工作作风、优异的工作成绩发挥着共产党员的先锋模范作用,赢得了内、外部单位一致好评。

一、彰显风范,勇于担当闯难关
西宁凤凰山项目工程一标段位于青海省西宁市城西,线路全长5.768km,合同工期为995天,合同造价73297.9666万元,线路沿线相继穿越西宁市湟水森林公园、青藏高原野生动物园和园林植物园,是西宁市“畅通工程”重点建设项目,也是西宁市“四横十六纵”城市总体规划中唯一的

一条城市快速路。

面对工期紧,任务重,拆迁难等多重问题,他首先解决拆迁问题。在西宁苗木及各种树木都是“宝贝”,在未审批的情况下擅自挪动一颗树木都是违法的,征地拆迁问题直接关系到项目的成败。标段内所涉及地上附着物有:高压线杆、路灯、电子监控、公安天网、交警设备等各种公用设施、居民房屋、酒店、临建板房、园区绿化等。所涉及地下需拆迁的有:各种管道、国防电缆、通讯电缆、有线电视等。在面对如此多困难时,他勇挑重担,带领班子成员,认真研究项目实际情况,组织制定科学合理的拆迁方案,率先出击,积极与各相关方联系、对接,及时解决了施工第一难题。

二、不忘初心,质量管控保安全

俗话说“凡事预则立,不预则废”,有一个好的开篇布局,就等于成功了一半,故项目自开工伊始,作为项目第一责任人,他常说“一个疏忽,一次懈怠,可能导致重大的事故,造成重大损失。在工作中,必须对缺陷‘零容忍’,丝毫不马虎不得。”首先,建立了以项目经理和技术人员为主的质量管理小组,创造一级一级抓,一级一级管,一级一级控,人人肩上有标准的良好局面。其次,以“打造标准化项目管理示范点,打造西宁市

精品工程”为目标,坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,以安全“零事故”为目标,秉承“安全就是效益”的观念,按照“思想认识上警钟常鸣,制度保障上严密有效,监督检查上严格细致,消除隐患上不留死角”的原则,确保人人管安全,人人懂安全,人人安全,为施工安全保驾护航。

三、集思广益,革新技术降成本

创新,意味着有新鲜的思维,不一样的方法融入,这个时代需要创新,需要新鲜的血液注入才能进步,才能向前。在项目施工过程中,他秉承“创新技术,创新决定成本”的理念。首先,在确定项目驻地方案时,以满足基本功能、合理经济的原则,多次优化临建方案,最终临建费用比预算节省67万元;其次,在施工过程中组织工程技术人员开展“施工方案经济比选”(桥梁桩基设备选型、减少路基加长隧道、隧道开挖工法等)方案优化,直接增加效益近3000万元,实现革新技术增效益的目标。

四、规范施工,同行观摩赞精品

植物园隧道属湿陷性黄土隧道且全隧双侧壁导坑施工,全隧具有小净距、偏压、浅埋、大跨等多种不利因素,其自有特征使其更有独特性和诱惑力,不断吸引外来单位不同层次、不同规模的



项目经理赵立新

多次观摩和学习,项目于2017年10月27日成功举办了《中铁隧道局集团西北片区施工技术交流观摩会》,观摩及交流人员达200余人。各参观单位纷纷对规范作业、高标准施工高度赞赏,拍照借鉴学习,认为“中隧人”干实事的认真态度和重视程度值得学习。工程建设精细、布局科学,被列为标准化样板工程项目加以推广。

五、以身作则,匠心建设领头羊

子曰:“政者,正也。子帅以正,孰敢不正?”“其身正,不令而行;其身不正,虽令不从。”身为项目负责人,作为领导干部,其一言一行、一举一动无不具有引领和示范作用,他深信,领导班子必须要团结一致并调动一切积极因

素,群策群力、共同奋斗,才能创造出奇迹。坚持以强化班子建设为突破口,超前谋划,主动工作,以自身行动去带动帮助身边人,经常奔赴施工一线,施工任务紧急时,带领班子成员轮岗24小时值班,他用实际行动诠释了“中隧人”的奋斗精神。他利用员工座谈会、工作群、现场交流谈心等方式增强了广大员工的主人翁意识,将“爱岗敬业,创造一流团队”的理念转化为精神力量,有效形成“比、学、赶、帮、超”的良好氛围,紧紧围绕“尊信循法、凝智聚力、质精业专、人和境谐”管理方针前进。他常说“我就是一块砖,哪里需要哪里搬”,他用实际行动谱写了“中隧人”的筑路篇章。