

北广控股集团有限公司董事长周敏：

好的营商环境就是生产力



好的营商环境就是生产力、竞争力。国际竞争在一定程度上也是营商环境的竞争。营造国际一流营商环境，既是依法维护企业权益、服务实体经济的重要举措，也是提高对外开放水平的必然要求。有了好的营商环境，就像有了不可或缺的阳光、水和空气，企业无论大小，都能轻装前行，都能快速奔跑。人才往哪走、资金往哪流、项目在哪建，说到底，取决于哪里机会多、障碍少、效率高、服务好。

新时代企业对于营商环境的新要求，从软环境和硬环境两个维度，自然环境、基础设施环境、技术

创新环境、人才环境、金融环境、文化环境，都直接反映了一个城市对于投资创业、企业经营、吸引人才的综合支持程度。而其中金融环境与经济发展的相关度最高。

近年来，中国各城市在金融、人才和技术创新环境的提升方面展开了激烈竞争，努力聚集金融资源、吸引高端人才，以创新驱动发展作为经济发展和城市转型的重要突破口。从统计规律来看，也印证了金融环境、人才环境和技术创新环境对经济发展的关键作用。因此，营造国际一流营商环境，不仅有利于稳定市场预期，更能激发市场主体活力。从我们

企业自身突飞猛进的过程来看，也正是因为我们要紧紧围绕党和国家中心工作，聚焦创新驱动引领高质量发展，始终坚持用辩证思维看待形势变化，把外部压力转化为创新活力的发展理念。

集团成立时间不长，我们用更短的时间成功高效完成混改，增强优势互补，发挥协同效应，实现了里程碑式的跨越，以更加市场化的方式参与多领域竞争，以“资产配置独步领先的生态圈”为战略目标，融入“一带一路”建设，助力军民深度融合高质量发展，服务国家新能源汽车产业发展战略，企业核心竞争力不断提升。

回看一路前行的岁月，北广控股是在市场活力和社会创造力竞相迸发的大好气候、丰沃土壤中健康成长起来的现代金融服务管理集团。行业之中，我们之所以异军突起，成为一支劲旅，正因为我们在深化多层次资本市场改革进程中，对标一流，锐意创新，稳中更进，在实现金融资源价值最大化的同时，不忘初心，彰显了企业的历史使命感和社会责任感。

（本文根据周敏在第十七届中国企业发展论坛暨第四次中国企业营商环境峰会上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）

深圳澳蓝智康科技集团董事局主席蒋中成：

企业从小做大的三条路径



从一个小企业到走向国际品牌，并且成为主板上市公司，我总结为三条经验：第一，产融结合。第二，产融全球化。第三，立体式运营。

一、产融结合。从一开始我们就把产品跟产业结合，把产业跟金融资本结合，最重要的是还要学会产城结合。我们集团公司专注在大健康产业，一开始我们就把自己定位成不是一个简单的只做产品的公司。当然，产品一定要过硬。与此同时，产品和产业再放大升级到金融资本，我们

觉得是未来所有企业要发展的最好的模式和最有竞争力的模式之一。

二、产融全球化。不出国门你不知道中国多么有竞争力，中国已经迎来了最好的全球化时代和国际化时代。现在全球都在关注中国，我觉得将自己的品牌走向国际，让自己的产品走出国门，最重要的是我们要吸纳全球的人才，来为中国的品牌加速和加力，我们把这叫做“智慧加速器”。我本人也非常荣幸和《中国企业报》集团进行了混改，这也叫做平台

的力量，所以我们想说如果你的企业想要走向国际，思维是一方面，最重要的是我们要懂得搭上什么样的平台，这里是我们在全球化的布局。

三、立体式运营。立体式的运营管理，我们着重想提一条，那就是产业和资本的结合，这是其中一点，产品、产业和城市的结合是其中一点，很多人只把焦点花在看自己的报表和利润。但企业的估值也非常重要，其中一点叫做市值管理更加重要。中国企业联合会每年都会做中国企业500

强的发布，这些500强企业他们做得最好的都是运用了市值管理的理念，把企业有形看得见的产品和企业的品牌结合。我们自己集团仅仅花了三年不到的时间，我们的市值已经差不多破千亿元。不是我们厉害，而是我们从一开始就思考到要做到立体式运营，产品、人才、模式、金融、资本、品牌、市场。

（本文根据蒋中成在第十七届中国企业发展论坛暨第四次中国企业营商环境峰会上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）

青岛海纳云科技控股有限公司副总裁徐淑范：

引爆物联网新蓝海



海纳云是海尔集团从海尔智家到云科技等的三大转型战略之

一。海纳云是聚焦智慧社区和智慧园区建设，基于自主研发的物联网平台和智能运营中心以及不断迭代的用户需求，内联智慧家庭、外联智慧城市形成的一个产业模型。

海纳云拥有差异化的四大核心能力。

首先，我们拥有自主知识产权的物联网平台以及智能的运营平台，我们同时也在做行业标准的制定以及场景的定制。

第二，从场景导入能够为运营方提升运营效率，增强用户的黏度以及满意度。

第三，用户方可以享受智慧场景以及生态带来的安全、健康、

舒适和便捷。

第四，我们和国内、国际顶尖的资源方合作，和它们进行共创共赢共享，大家在品牌、技术、终端、客户等很多的价值领域共享生态。

青岛云谷的云玺部分是智能住宅社区。海纳云做了很多车库、安全、服务、电梯、照明、消防等多个维度的场景解决方案，能够做到实时掌控社区的人、事、物，包括访客、外来车辆等。通过对信息和大数据的分析，来实现社区最佳、最快捷、最有效的决策和运营。

海尔着重在制定智慧社区、智慧园区的标准方面引领行业发

展，引领物联网时代新的变革。当大家都在谈智慧城市以及智慧社会时，海尔在共创共赢链区生态，赋能智慧城市、智慧社会的建设，助力中国经济腾飞，引爆物联网新蓝海。

通过持续的努力和追求，到目前为止海纳云已经获得了30多项荣誉和十几项软件著作权，同时获得了2019福布斯中国百强企业的评价。

智慧城市建设正孕育着全球最富朝气的经济现象，在基因版图里，智慧社区和智慧园区占了半壁江山，海纳云清晰地知道自己的使命和责任，坚持人单合一，坚持聚焦用户的需求，依托海纳

云自身建设的物联网平台和智慧运营中心，以场景覆盖产品，以生态整合行业，打造真正的可落地的，根据用户需求还可以持续迭代的绿色生态服务智慧场景解决方案，为智慧城市建设增添硬实力。

未来海纳云将根据用户需求及市场的变化，以开放多元的心态与国内、国际的顶端生态资源开展合作，打造更多的案例，推动智慧社区、园区以及智慧城市的长远发展。

（本文根据徐淑范在第十七届中国企业发展论坛暨第四次中国企业营商环境峰会上的发言整理，未经本人审阅，有删节。）