



王利博制图



### 海门创新机制 提高招商实效

近日,江苏省海门市出台《关于进一步完善招商引资工作机制的意见》,创新体制机制,提升招商引资实效,在招引重特大项目上实现新突破。

意见指出,积极探索市场化招商模式,在海门经济技术开发区、海门港新区率先进行市场化招商改革试点,其余各区镇可以逐步参照进行市场化招商改革。

着力夯实招商工作基础。建立重大项目招引推进机制,由项目办总牵头,发改、审批、住建、自然资源、投资服务中心等部门共同参与,组成项目会商小组,定期集中对项目进行分析研判,突破信息不对称等因素,畅通沟通机制,使重特大项目招得进、落得快。

规范项目准入,在对拟引进的招商项目进行质量评估的基础上,探索实行项目统筹流转和利益补偿机制,建立全市产业发展布局统一协调机制。完善考核奖惩机制,分别研究制定全市不同招商主体的招商引资考核办法,引进激励机制。加强专业培训,因地制宜,因产设训,在驻地或产业集聚地开展招商培训。

### 东莞出台城市更新 18条新政

近日,广东省东莞市出台了《关于进一步鼓励城市更新促进固定资产投资若干政策》,从“减负、扩面、提速”三个维度共提出了18条投资减负措施,对现行城市更新政策进一步优化。

18条新政策中有9条都涉及为社会投资减负,从降低土地成本、节约财务成本、降低税负成本、增加财政补助等层面直接降低企业参与城市更新的成本。

在“扩面”方面,新政策从允许项目提容、降低准入门槛、解决历史问题等方面,进一步扩大城市更新项目覆盖范围,让更多有潜力的项目能够顺利推进。比如,针对按控规实施容积率较低的更新单元(项目),给予满足公共配套承载力的前提下申请适当提高容积率;适当降低对现状地类、上盖物占地比例的审查要求,放宽城市更新项目的准入门槛。

新政策还提出通过容差审批、简化审批、下放审批、并联审批,进一步压缩城市更新项目的审批时间。其中,简化产业类更新单元审批程序,预计审批时间减少2—3个月;同步开展土壤污染调查和项目审批,预计审批时间减少3—4个月。



更多招商信息请访问中国招商周刊网页



## 兰州新区:激活发展引擎跑出“新区速度”

累计引进产业项目660个,总投资3180亿元;今年续建和新建招商引资入库项目共130个,投资总额达1088亿元;培育形成了绿色化工、大数据和信息化、生物医药、商贸物流、文化旅游、现代农业等九大产业……一组组数据,清晰展现了甘肃兰州新区招商引资工作的丰硕成果。近两年来,兰州新区悉心开展招商引资工作,一批批项目在秦川大地上落地生根、开花结果,正引领新区在高质量快速发展的路上阔步前行。

### 攻项目,就像打仗 不敢松懈

攻一个项目就像打一场硬仗,一刻都不敢松懈,高频次赴外招商的同时,每一位招商干部都秉承“勤、准、快”的工作理念。

今年10月份签约的绿地中国丝路国际科技会展中心·产业园区项目总投资超过150亿元,涵盖多种功能和业态。作为世界500强企业,绿地为何会选择

投资兰州新区呢?

面对新区招商团队保姆式的服务,上海绿地集团公司董事长张玉良感受颇深:“兰州新区抓住了加快发展的‘牛鼻子’,产业培育、重大项目引进和建设推进成效显著,营商环境优、服务效率高,吸引了我们,并在此打造国际化会展中心奠定了坚实基础。”

商界精英对新区的认可,凝聚着新区党工委、管委会领导以及全体招商人的默默付出。绿地中国丝路国际科技会展中心·产业园区项目如此,其他如中国航空油料集团、中国机械工业集团、新希望集团、襄大集团等“500强”企业的投资项目也是这样。

### 抓项目,开展产业链精准招商

近年来,新区重点围绕主导产业开展产业链精准招商,全力引进行业龙头企业和补链项目,并为项目更好落地新区、生根结

果提供优质服务、优良环境,促进产业高质量聚集发展。

今年1—9月份,先进装备制造、大数据、现代农业等产业聚集步伐明显加快。绿色化工产业方面,78个项目签约入驻,总投资148.46亿元,产业规模快速增长;先进装备制造产业方面,22个项目成功签约,总投资100.73亿元,产业集群进一步壮大;大数据产业方面,新引进中国电信5G建设及智慧城市应用项目、华为云计算及大数据产业服务中心等5个重大项目,总投资57亿元,产业层次有效提升;新材料产业方面,大象能源年产2万吨锂离子电池正极材料生产建设、金红石钽铌伴生矿及硫资源综合利用新材料项目、河北兴盛电缆防火电线电缆生产基地等4个项目签约落户,总投资13.4亿元,产业链条有效延伸;现代农业产业方面,新希望兰州新区250万头生猪全产业链、襄大农牧有机饲料生产等9个项目签约入驻,总投资78.25亿元,产业龙头带

动力显著提升。

### 扩项目,招商引资触角再延伸

招商成绩单的背后,是兰州新区始终抓住招商引资工作不放松的努力,是不断创新招商理念、持续优化营商环境的结果。

在招商工作中,新区经合局优化招商引资指引,编制《兰州新区九大特色优势产业招商指南》,为产业项目精准招商提供方向和支撑。

新区经合局副局长汪来红介绍,新区开展项目服务模式创新,在项目考察、对接、洽谈、落地等全过程中,提供全流程、跟踪式的“保姆服务”,为企业提供“项目前期手续办理”“项目开工建设”和“项目建成运营”三个阶段全覆盖代办服务。特别是兰州康鹏农药中间体项目从洽谈到厂房主体封顶仅用47天,体现了大型制造业企业建设的“新区速度”。

(来源:兰州新区网)



## 解密苏州模式的八大启示

苏州模式是全国招商引资学习的重要模式。与深圳模式、北京模式、上海模式不同,苏州模式是全国各地最容易复制的模式。下面对江苏苏州招商引资经验进行全面梳理和系统总结,供大家参考。

启示一:县域经济应该实施开放带动战略。苏州模式的本质是对外开放,基础是土地的开发,关键是招商引资。由于县域经济,包括乡镇,拥有直接支配可使用的建设用地的权力,又由于县级领导拥有行政手段,在县域经济推行苏州模式是完全可行的。

启示二:县域经济必须引入

横向竞争机制。张家港是苏州离上海最远的县,地理位置最差,过去也是最穷,但是在20世纪90年代前半叶,张家港经济超过了苏州其他的县。苏州给我们的一个启发就是一定要引入横向竞争机制。

启示三:加大考核奖励力度,赋予县域经济充分的领导权、决策权、发展权。一方面,市政府对各个县下达考核指标,并且根据业绩决定干部使用和奖励考核;另一方面,对县里充分授权。

启示四:开发区要规划建设成为一个新的城区,而不仅仅是一个工厂林立的工业区。苏州

工业区借鉴新加坡的经验,最成功的是新规划,规划开发15年来始终不变,也就是要先规划、后开发,这是苏州工业园区的一个经验。

启示五:招商引资是“一把手”工程,同时也是县里所有高级干部的职责和义务。投资和贸易不一样,投资涉及到土地、水、电、交通、物流、配套服务等软环境,牵扯到对外商的承诺和承诺的兑现,所以,地方领导的作用是很大的,单单靠招商员是不行的。

启示六:重视乡镇利用外资。为什么要重视乡镇利用外资?因为乡镇有土地,有整个苏州模式的一套经验。在苏州招

商,有政府、市政府,外经贸局、开发区、各个市、县、区、乡镇、企业、中介机构等参加,但这里面最重要的是开发区和乡镇。

启示七:注重环境招商,营造环境优势、产业特色。在这里特别要注意的是,在招商引资的时候都会做承诺,承诺以后兑现的问题很重要。这也是信誉的问题。

启示八:发展战略要明晰,规划蓝图要长远、有效。苏州的整个战略还是比较好的,现在是一体两翼,在古城区东边有工业园区,西边有新区,非常理想,既有效地保护了古城,又保护了新城现代化工业开发区。