



十二届全国政协经济委员会副主任石军： 推进企业融合发展



近几年，带有“融合”二字的主题词，如产业融合、产城融合、区域融合、军民融合、工业化与信息化深度融合等等，在全国用的最多、喊的最响、搞得最有成效。实际上，我们这次峰会所论的也是“融合”问题，即如何将企业党建融入企业发展之中，以高质量党建促进高质量发展。下面，我以《推进企业融合发展》为题，讲一讲自己的三个粗浅认识。

一、企业融合发展要以融合机制为基础。

习近平主席在博鳌亚洲论坛2018年会上曾指出：“当今世界开放融通的潮流滚滚向前。世界已经成为你中有我、我中有你的地球村，各国经济社会发展日益相互联系、相互影响，推进互联互通，加快融合发展成为促进共同繁荣发展的必然选择”。实践证明，习主席讲的这段话确是放之四海的真知灼见。一个国家、一个地区、一个系统、一个企业要实现繁荣发展，必须顺应世

界潮流，走好融合发展之路。

企业融合发展的基础在于建立融合机制。怎样才能建立融合机制呢？中国社科院白益民所著《商社就是天网》曾对日本案例作过剖析。白益民指出：许多人认为日本经济不行了，中国的GDP已远超日本，但没有注意到日本的GDP（国内生产总值）只占其GNP（国民生产总值）40%的现实情况。日本GNP庞大的原因在于企业的海外扩张能力强大，而其海外扩张的能力源于产商融结合的财团模式。日本的七大财团原来都是家族企业，现在应该叫企业家族，这些家族都有父体、母体角色分工，父体的角色是打理主办银行、证券、保险等金融业务，母体的角色是打理生产、贸易和科研等业务，父体和母体的结合自然形成了产商融财团模式。我们都知道日本有个丰田汽车，但不太知道在其背后有个丰田通商，这个综合商社曾在中国布局100多家企业，包括汽车制造、零部件生产、装备制造企业。如果没有丰田通商金融等业务的强力支撑，这些企业就难以单兵打天下。日本的产商融模式最早被韩国人复制，三星便是其中较为经典的一家，韩国打造的“综合商社”几乎全是效仿三星模式。

实际上，综合商社这种企业融合发展模式不是日本的独创，而是来自中国的商业文明。大家可能看过《乔家大院》，它讲的就是晋商从做贸易开始，之后做钱庄，最后把钱庄、贸易与产业联结起来即形成了产商融结合模式。山东尤其是烟台具有推进企业融合发展的强大优势，应该发扬光大晋商文明，学习借鉴

日韩模式，着力建立健全企业融合发展机制。

二、企业融合发展要以融合科技为核心。

过去，我们讲生产力要素主要由劳动者、劳动工具、劳动对象构成。现在，我们应该用如下公式表述：生产力=科学技术×（劳动力+劳动工具+劳动对象+管理）。这一公式不仅表明科学技术是现代生产力发展的第一要素，而且表明科学技术对其他要素具有乘法效应。从经济与科技的互动情况看，当今世界的经济发展，主要依靠科技创新的驱动；科技创新的驱动，主要依靠科技成果的转化；科技成果的转化，主要依靠实体企业的融合。没有实体企业的融合，科技成果转化不了。美国、日本、德国等发达国家的经济发展，无一不是靠科技创新驱动的，我国的华为、高铁、阿里巴巴、量子卫星等重大创新发展，无一不是靠企业融合科技而实现的。

近年来，我国科技成果井喷式增长，各类经济园区大幅扩张，但科技成果转化率和园区利用率却极为低下。据统计，我国科技成果转化率只有20%左右（美国90%），经济园区利用率不到30%。导致这种状况，是因为科技界和各级政府不积极努力吗？不是！科技人员拿出很大精力到处寻找科技成果的落脚之地；各级政府拿出相当大的人力、物力、财力到处寻求科技成果。可以说双方都倾尽了自己能用的力量；是因为我国缺乏科技成果转化的要素吗？也不是！我国各级政府推动双招双引的力度世所罕见，我国产业门类最为齐全，我国高校培养和输送人

才的能力显著提高，我国科研院所的成果大量涌现，我国的货币供应量世界之最（中国钱多，民企缺钱，究竟钱到哪里去了）。为什么拥有如此强大的科技创新和成果转化要素，而科技创新驱动发展的成效远不如发达国家呢？根本原因在于，没有充分发挥市场配置资源的决定性作用，没有建立健全科技成果融入企业的有效平台。

烟台是企业和院所所在山东乃至全国集聚较多的地级市，也是科技创新人才较为集中的地区之一，已经具备科技融入企业发展良好基础，可以通过企业主导推进产学研融合创新，可以通过科研机构与高校主导进行产学研协同创新，还可以通过政府主导拓展产学研创新基地。我们期待烟台闯出一条科技成果融入企业发展的新路子，创造一个科技创新驱动经济发展的新奇迹。

三、企业融合发展要以融合规则为保障。

当今世界处于政治、经济、社会调整百年未有之大变局，当今中国处于经济体制和发展方式双重转型之大变局。在这样的大背景之下，我们应对大变局尤其是特朗普政府对我国的全面遏制，最根本的任务是搞好实体经济发展，最有力的反制是全面扩大对外开放，最迫切的行动是推进营商环境国际化和法治化。

5月11日下午，重庆市原市长、中国国际经济交流中心副理事长黄奇帆在中国营商环境研讨会上，明确提出了经济制度和规则开放的八大要点，这就是：准入前国民待遇、负面清单管

理、知识产权保护、生态环境保护、劳动者权益保障、竞争中性、取消外贴、全面开放应开放领域。在这八大要点之中，落实“竞争中性”原则最重要最紧迫。改革开放以来，我国时常出现“国进民退”或“国退民进”的无谓争论，实事求是讲这两种说法都不科学。从国民经济发展的实际情况看，不是“国进民退”，也不是“国退民进”，而是“国民共进”。真正存在的要害问题是，对国有经济没有实行“竞争中性”原则、对民营经济没有做到与国有经济同等对待。现在看，明确提出“竞争中性”原则，全面落实国际公认标准，已经成为推进经济体制改革的当务之急，已经成为优化营商环境的重中之重，也成为推进企业融合发展的重要保障。

面对世界“百年未有之大变局”，美国对国际规则的霸凌行为是“合则用，不合则弃”；我们则应积极推动WTO改革，抓紧引入FTA国际营商环境标准，努力实现我国与国际规则的基本接轨。过去，我们常讲：一定不能让中国的火车跑到外国的轨道上。现在，我们应该讲：一定要让中欧班列跑到世界的轨道上，一定要让外国的列车跑到中国的轨道上，一定要让各国的列车在地球村奔跑起来。这是因为，只有我国和其他国家的列车都在相同的轨道上跑起来，才能加快人类命运共同体构建，才能保障企业融合发展，也才能更好推动烟台经济持续健康发展！

〔本文根据石军在第十六届中国企业发展论坛全国企业党建（烟台）峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅〕

中国企业联合会、中国企业家协会原执行副会长冯并：

做好党建工作是企业做大做强做优的核心



今天我们在这里研讨中国企业的党建工作，非常有意义。为什么这样说呢？一个月前结束的十九届四中全会总结了中国特色治理实践的成功经验，并且围绕中国特色社会主义制度、国家治理体系和治理能力的长远谋划，为中国今后的发展指明了正确方向。目前中央正在各地就此做宣讲，宣讲的目的就是落实好中央精神；而我们做的也正是与这个事相呼应的、积极响应的一件有针对性的、有意义的事。就是说，企业如何有针对性地宣传贯彻好中央的方针政策，如何应用于企业的管理经营实践，以利于企业的发展，同时让企业的发展为国家、为党做出更多更好的贡献。

做好企业党建工作，是中国企业迅速做大做强做优的核心。今年，中国企业世界500强首次在数量上超越了美国，成为世界第一，与企业党建工作的努力密不可分。这也是中国特色治理实践的成功经验，是中国特色社会主义制度的具体表现，这也是此次论坛的议题或者说是主题。

今天来参会的有从事企业党建工作的同志、有地方和中央各级党组织的领导、有企业家，相信大家会通过学习文件、交流经验、答疑解惑，在思想理论方面有更多的收获，这就达到了我们这个论坛的目的。今天我们还将发布2019全国企业党建优秀案例，以

榜样的力量促进我们的党建工作，在此向入选案例的企业表示祝贺！

做好党建工作是我党近百年来取得不同阶段工作胜利的法宝，党领导一切也是近百年来颠扑不破的真理。这次论坛是在烟台举行，这本身也蕴含着很大意义。烟台是一座具有光荣历史传统的海港城市，1945年就获得了第一次解放，1948年—1949年第二次解放，因此，烟台应该是在城市当中作为根据地的一个很特殊的地方。在改革开放以后又是第14个沿海开放城市之一，所以烟台是一座光荣的城市。烟台也有很多企业值得我们学习，昨天我去看了一下张裕集团，不愧是百

年企业，他们的党建工作也是很有特点的。所以这次峰会在烟台的召开、举行，我们的收获是全方位的。

烟台是个美丽的地方，自从自贸区烟台片区设立以来，有了一个新的变化，相信我们的企业会在这里找到更多、更大的用武之地，在未来两年当中我们将迎来不寻常的一个年份，那就是2021年，因为这一年是我们建党百年。我们相信，企业在这几年里还会在党建方面取得更大的成绩，取得更大的成功。

〔本文根据冯并在第十六届中国企业发展论坛全国企业党建（烟台）峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅〕