

当好延崇高速的“磨刀石”

——记中铁六局集团北京铁建公司延崇高速公路(北京段)工程五标项目经理刘奉良

李沐霖 封梦丹

大到人生,小到项目,都是成功路上的磨刀石,唯有自砺,方能成锋。刘奉良就是这样一个人:从南水北调密云工程,一直到京台高速公路工程……一路磨过来,他用“磨砺指数”换来了“工程指数”。在冬奥重点工程——延崇高速公路(北京段)五标项目上,他继续秉承六局人的初心使命,打造精品工程,助力北京冬奥,献礼祖国华诞。

誓做“磨刀石” 决胜“冬奥会”

作为2022年北京冬奥会重大交通保障工程,延崇高速备受瞩目:只需50分钟,冬奥会选手就能实现从北京延庆赛区到河北省张家口崇礼赛区的“快速转场”。如何在有限的时间里建好延崇高速,对刘奉良来说是一场“赛场之外的比赛”。

“再难的工程都是人干出来的。就把自己当成一块磨刀石,硬碰硬地干就行了!”面对重重困难,刘奉良无比坚定。开工伊始,刘奉良就迅速开启“冬奥模式”:跑征拆、做策划、勘现场、搞协调……一刻也不停歇。每天需要他签字的文件、报表就多达数十份甚至上百份,还有各种会议、检查、突发情况等等着他处理。“干好冬奥工程需要打起十二万分精神,真是恨不得一天能有48小时!”刘奉良感慨道。

“刀在石上磨、人在事上练”。正是靠着磨刀石一般的韧劲,刘奉良带领项目部同事锻造出一套套看家宝:最有代表性的是架起了延崇高速上的“硬核铁脊”——钢混混合连续梁。之所以采用这项技术,是由于在上跨大秦铁路和京新高速的施工过程中跨度太大,普通混凝土连续梁结构无法实现跨越。为了打败这只“拦路虎”,刘奉良充分发扬敢啃硬骨头的担当精神,接到任务后二话不说就和同事们开展技术攻关,马不停蹄地推进研讨施工方案和具体措施,最终通过在上部结构采用混合连续梁施工技术,成功实现了62米的长跨

度跨越。当2019年中国公路协会、北京公路协会及中铁六局集团均对此项工作做出“国际先进”的鉴定结果,当中国钢结构金奖、中国公路工程科技创新成果等荣誉陆续完成评审时,刘奉良的眼里满是自豪和喜悦。

“让冬奥工程自己会说话”,是刘奉良将BIM技术全周期引入施工时心底的美好愿景。为了克服传统二维图纸无法设计复杂空间、结构的难题,项目部BIM团队利用数字化三维信息模型,让线条式构件“活起来”,打造出一目了然的三维立体实物图形。一个个活灵活现的优秀作品相继荣膺第七届“龙图杯”全国BIM大赛二等奖、第四届“科创杯”中国BIM技术交流会优秀奖等多个国家级及省部级奖项。

随着冬奥工期不断临近尾声,刘奉良带领全员“和时间赛跑”:通过采用钢—混现浇T构的桥位现浇技术,分段现浇、同步施工,抢出了工期,保证了进度:单是缩短转体桥滑道安装时间、双转体桥梁施工工期这两项技术成果,就被北京质量协会第七十四QC小组成果发表会同时选中,参与经验展出,博得业界的一致好评。

都说“过关难过关过”。靠着一个“磨”,2018年刘奉良和项目部同事们仅历时101天就完成了上承台、墩柱、箱梁及附属施工,2018年11月25日顺利完成对大秦铁路的成功跨越;同年12月5日,又成功跨越京新高速,实现与跨越大秦铁路转体桥的对接,最终在2019年1月1日顺利完成通车目标。一路闯关,刘奉良和他的战友们不仅磨出了精品,更战出了风采。

磨炼“两颗心” 打好“经营牌”

“工程是需要磨的。因为时间用在哪里,是能看得到的。但要说起变数多、难把控的,还是经营开发。”刘奉良深有感触地说。的确,在市场竞争白热化的今天,如何带领项目部守住钱袋子、铺好新路子,身为项目经理的刘奉良感到压力倍增,但同时又充满信心。

为了念好生意经,刘奉良牢牢

牵住二次经营这个牛鼻子,磨炼好“两颗心”:一方面,勇于开疆拓土,磨炼把蛋糕做大的“雄心”。在设计方案制定初期,刘奉良就紧紧抓住“春节儿”:围绕主塔位置确定、主墩位置优化等关键点,与业主、太原局、设计院等耐心沟通、积极协商,没日没夜地带领项目团队改案子、找路子。

“真是一锤接着一锤敲啊!”在连续挑灯奋战讨论设计方案的一个深夜,刘奉良发出这样的感叹。陪伴他的同事们都知道,眼前的这一版设计方案,已经是经过无数次不眠、无数人之手之后的第七个版本了。回首最初的设计方案,A匝道一开始采用土方填筑,在雨季施工过程中极易冲刷变形,影响施工进度。经验丰富的刘奉良敏锐地发现了这个绊脚石,反复耐心地与业主沟通,建议改用容易成型的洞渣碎石填筑。通过施工变更,最终把投标价20多元的土方,改成70多元的洞渣碎石,大幅增加项目收入。

不仅如此,在最初的设计方案上,只在大秦铁路南侧做“单转体”,由于施工过程中设立永久墩会堵塞应急抢修道路,带来不便。为了解决这个难题,刘奉良根据多年施工经验和同事们现场勘察情况,与业主和设计院多轮协商、激烈讨论,最终变更为大秦铁路南北两侧同时转体的“双转体”,施工完就拆除临时墩,不仅不会占用应急抢修道路,还为项目增收的“大蛋糕”打下坚实底座。在后续施工中,二次变更“净增收近2亿元”这个亮眼的数字,也让刘奉良无数个奋战的日与夜得到了最坚实的回应。

另一方面,坚持寸土必争,磨炼让颗粒归仓的“决心”。为了抓好二次经营中的工程索赔,摘到应得的果子,自进场后,刘奉良着重培养大家的“守土意识”,要求每个员工熟读施工图纸和《招标文件》,了解自己的责任田,积极寻找索赔点。

“搞好索赔工作,必须要‘抓大放小’。因为堵上一个小缺口,就有可能保住一片大阵子。”为此,刘奉良积极组织项目部员工进行头脑风暴,项目部全员围绕潜在索



赔点,结合各自工作领域,提出变更索赔事项。进而安排人员搜集相关证据,形成完整索赔资料。

为了避免“跑冒滴漏”,刘奉良牵头专门成立二次经营工作小组,多次召开变更索赔专题会议,请公司各部门组成的专家组给予指导。清单式开列索赔工作条目,由工经部牵头进行拉网式索赔,最终逐个击破、全面开花。

一分耕耘一分得。在刘奉良的带领下,截至目前项目部已完成产值7亿多元,二次经营达到3.5亿多元,顺利实现成本可控。“只有磨炼出把蛋糕做大的雄心、让颗粒归仓的决心,才能最终赢得下炊有米的安心。”刘奉良欣慰地说道。

念好“磨字诀” 唱响“生态戏”

“食堂里刷漆的筷子含化学物质,统一更换成环保竹筷。普通筷笼换成健康卫生的全自动消毒筷笼。”作为项目部的总导演,看似粗线条的刘奉良将一出别开生面的“生态戏”,从关爱员工健康的餐桌上,一路“搬”到了施工一线的工地上。

无论是施工期间的水环境、野生动植物保护,还是大气环境保护,刘奉良都时时挂心、处处牵肠。依托“海绵城市”的理念,刘奉良从打造延崇高速项目的“绿色生态”上下功夫:在项目部的自然范围内搭建一个生态绿地,将临近山上的水引流至项目部,浇灌绿植、清洗车辆、洒水降尘……反复利用、清洁排放,在延崇高速上成功打造了一个生态有机良性的水循环。

不仅如此,在工程细节上也体现着刘奉良的细腻“绿心”:在建设延崇高速公路中跨位置的钢箱梁时,为了减少梁身涂装释放出污染性有机物,打造出一座“会呼吸的桥”,刘奉良百忙之中丝毫没有大意,依然挤出时间和同事们反复试

验、多方比对,最终果断拍板,采用可以直接裸露在空气中的“免涂装高性能耐候桥梁钢”,极大减少由涂装引发的环保问题。

“捧出一颗绿心,聚起一片人心”。为了让一抹“延崇绿”遍布施工现场,刘奉良亲自挂帅成立健康安全环境小组,带领一帮肯吃苦的兄弟们奋战在绿色施工一线。大家伙用“稳扎马步”的精神严格落实绿色施工管理制度,白加黑、5+2地盯紧施工现场,一旦发现环保预警,第一时间调节施工技术,以雷霆之势迅速开展环境治理,成功实现了“四节一环保”的管理目标。

正如刘奉良自己说的那样,“不管是70后、80后还是90后,只有团结得像一个人,才能步子齐、走得远!”刘奉良鼓励着大家,也勉励着自己。“工程绿色”的背后是每一个建设者的“奋斗底色”。只有经历了工程一线的千磨万击,在复杂严峻的斗争中经风雨、见世面、壮筋骨,才能锻造成为烈火真金,做自己的英雄。

就这样,一出出动人的“生态好戏”轮番上演,最终赢得了业界的叫好点赞:延崇高速公路项目部被授予“2018年度中国中铁节能减排标准化工地”荣誉称号。全国交通系统绿色公路调研观摩团等陆续前往参观,一抹轻快的绿色心情久久萦绕在每个人心中……是刘奉良和兄弟们付出的辛勤汗水,让延崇高速这条绿色公路成为了“延崇新名片”。

“一个人不要看他说了什么,而要看他做了些什么。”刘奉良是这么说的,也是这么做的。新时代的伟工程绝不是靠敲锣打鼓实现的,需要涌现更多像刘奉良一样的“磨刀石式”的建设者,不忘初心、牢记使命,在工程一线强基固本,发扬斗争精神,磨出奋斗之姿、炼出匠心之美、砺出报国之志,无愧时代交付的伟大使命!

京津冀三地青年税务干部进行廉政宣誓

新中国刚刚度过70岁生日,京津冀三地税务局迎来了国地税合并后第一批青年干部,在平谷区税务局的提议下,三地税务青年干部共同组织了“共庆新中国成立70周年 青春心向党 廉洁伴我行”活动。天津市蓟州区税务局、河北省廊坊市税务局相关领导和100余名青年干部代表参加了此次活动。活动过程中,三地青年干部结合贯彻落实全面从严治党要求和“不忘初心、牢记使命”主题教育,分享了三地税务局在青年干部管理、廉政教育、素质培养等方面的经验,通过警示案例分析和互动环节,剖析了税务干部违纪违法发生的原因、特点、易发领域。(李东莲 郑有为)

中铁物贸党委召开三基建设现场会

10月22日,中铁物贸党委在成都召开了“三基建设”现场推进会。此次会议全面总结了中铁物贸党委在抓基层党建工作方面所取得的成绩,提出了集团公司当前和今后一个时期加强“三基建设”的总的指导思想、基本原则和主要目标。会前,与会人员观摩了四川物供中心党支部“三基建设”成果,工作人员现场演示了四川物供中心自主设计开发的“智慧党建”小程序、“数字洞察平台”等信息化办公软件。通过样板示范,推动集团公司各党支部标准化建设,促进基层党建工作更具时代性、更接地气、效果更佳。(滕龙 赵飞)

(上接第十版)



安徽合肥高新区:与改革共脉搏,与时代同发展

“以前我们想申请项目资金补贴,总是有些标准和政策不清楚,现在通过智慧高创平台的专业指导,项目申报成功率提高了很多”……企业线上申请入园,全过程无纸化审批;所有业务线上办理,实现云缴费等;通过小程序就可以报名活动,预约会议室;利用大数据生成企业画像,为企业打造个性化服务……这些让企业期盼的场景,如今在合肥高新区全部变成了现实。近年来,合肥高新区依托直属孵化器运营管理机构,积极营造稳定、公平、透明、可预期的营商环境,运用互联网、大数据及人工智能等技术手段,建成“智慧高创”孵化平台,将孵化服务与政务服务接轨,企业在享受政务服务带来便利的同

时,孵化服务同步跟进,在融资、科技创新及科技成果转化等方面深度介入,跑通为企业服务最后一公里。

做好服务企业的“店小二”。服务更加人性主动,政策供给更加精准合理,高新区推动了企业服务由“粗放”向“智慧”转变、政策支持由“驱动”向“赋能”升华、产业发展由“离散”向“融合”转型、企业诉求由“政策”向“生态”升级。积极利用大数据,针对科技型小微企业的特点,依托大数据分析手段进行精准分析,为企业提供精准化的贴身孵化服务。

持续推进“放管服”。为了顺利实施“市场主体三年倍增计划”,高新区不断深化商事制度改革,着力优化

营商环境,包括:进一步压缩企业开办时间,实行“一窗受理,e网通办”,开办时间压缩至3个工作日;拓宽企业申报渠道,将工商登记业务延伸到银行网点,设立企业登记全程电子自助服务区和自助终端机;加快孵化、加速平台建设。

智能管理打造优良生态。近年来,高新区紧跟时代浪潮,积极建设智慧企业园区,在国家政策的扶持下,智慧化建设取得了显著成绩。

下一步,合肥高新区将继续坚定贯彻新发展理念,以更大决心、更强力度、更实举措推进“放管服”改革,放出活力和动力,管出公平和秩序,服务出便捷和效率,推动高质量发展、创造高品质环境。