

## 中国人寿保险(集团)公司总裁袁长清： 推动高质量发展 发挥大企业引领作用

中国人寿保险连续多年入选中国企业500强,这离不开党中央、国务院的坚强领导,离不开中国经济快速发展,也离不开社会各界的真情帮助。我国经济已进入高质量发展阶段,大企业必须充分发挥中流砥柱的作用,找准方向,明确定位,在推动高质量发展、建设现代经济体系中努力发挥好引领作用。推动高质量发展,保险业自身要实现高质量发展。保险业高质量发展是适应经济高质量发展的必然选择,是增强全社会风险承受能力的重要举

措。推动高质量的发展,保险业必须服务实体经济高质量发展。金融活经济活,金融稳经济稳,经济兴金融兴,经济强金融强,皮之不存毛将焉附,如果没有实体经济的高质量发展,就没有保险业的高质量发展。推动高质量发展,保险业必须促进社会保障体系高质量发展。保险是多层次社会保障体系的重要组成部分,大力发展商业保险,可以使社会保障体系更加完善,社会保障基础更加稳固,社会保障能力更加强大。



袁长清



王文银

## 正威国际集团有限公司董事局主席王文银： 打造新山东的“广深高速”

我们来到山东和济南,感到巨大的变化。这两三年中,新旧动能已经转换,而且我们看到转换的巨大势能。我讲到的五大革命:工业革命、能源革命、信息革命、生活方式革命和科技革命,以及大数据、物联网、云计算、智慧云,工业4.0,在山东和济南看到巨大的势能。在刘家义书记提出了山东各项建设很好的顶层设计之后,这么短的时间内,山东的经济集聚了巨大的势能,山东经济,没有到三年,已经有巨大的成效。自去年取得突破,不用十年,七八年就做成了优势,成长的速度很有当年深圳和广东

的发展速度。龚正省长在开会的时候,那么多企业家在那里讲,龚正省长一个一个记,把每一个企业家点点滴滴都记下来了。这是很小的事情,我们知道一滴水可以反映出太阳的光辉。广东省有一条高速公路叫广深高速。我相信山东的经济、济南的经济会很快路上有广度、有高度、有深度、有速度的新的山东“广深高速”。展望未来,山东将像广东一样成为全国新经济的核心推动力,山东一定能够成为中国点睛之笔,而济南会像深圳一样成为北方的中国特色社会主义先行示范区的代表作品。



张玉良



周云杰

## 绿地控股集团股份有限公司董事长张玉良： 深化改革 拥抱科技 练好内功

非常高兴和大家相聚泉城济南,参加中国500强企业高峰论坛,共同探讨大变局当中的大企业如何承担新使命、培育新动能、实现新突破的问题。同时还让我们不断地感受山东和济南的新变化、新机遇、新未来,实现更多的与山东和济南的合作。中国500强企业高峰论坛把“大变局”这个主题作为一个讨论的问题,我觉得有很强的现实意义。围绕这个主题,我想汇报两点体会。第一,是我们面临的新的挑战,有四点感受。第二,我们应该更加关注四个方面的举

措。面临新挑战,我们应该更加关注什么呢?一是新一轮科技革命方兴未艾;二是众多行业和企业激励迸发;三是强大的国内市场不断崛起;四是巨大不确定性日益突出。今天发布的中国企业500强榜单发布了各行业的领军者,中国大企业集中代表在这场百年未遇大变局中,我们如何持续成长,应该高度关注四个方面的举措。一是不断深化改革内部体制机制;二是高度拥抱科技;三是重要的,就是练内功;四是一定要不断地弘扬企业家精神。



谭旭光



孙丕恕

## 海尔集团公司总裁周云杰： 打造世界级工业互联网平台

新使命,我们就是要打造世界级的工业互联网平台。在山东省委、省政府和工信部的指导和支持下,海尔打造具有自主知识产权、全球首家引入用户消费者参与体验的COSMOplat,同时还入选了全球首批灯塔工厂,并成为汉诺威工业展上中国的名片。新动能,只有用户赋能才会真正的产生新动能。新技术、新业态、新模式,都可能催生新动能,只有和用户需求对接,才能真正激发新动能。因此新动能的核心是用户赋能。用户赋能的载体是自组织,在自组织探索方面,探索横轴

以研发制造节点为主创单,纵轴以物流服务、销售用户触点为主的体验,不同的节点共同聚焦用户需求,以自组织的形式链群生态,实现创造价值、传统价值和体验价值三合一。新突破,实现从线性管理到非线性管理的突破。中美贸易战大背景下,面对巨大的不确定性,大企业要以自我革命的精神加快制度创新和流程再造,海尔在研发打破原有的流程,构建了迭代式的研发体系,根据用户需求,随时并联全球研发资源,为全球的用户提供最佳的解决方案。



周云海



徐少春

## 山东重工集团有限公司董事长谭旭光： 不断造梦、追梦、圆梦、再圆梦

我对企业家的理解:第一,不管是民营还是国有企业,我们是一党执政的国家,对党是有信仰的,我们必须对党忠诚。第二,各位企业家要有追求梦想的拼搏激情。企业家要始终不断地造梦、追梦、圆梦,不断有开放性的思维。第三,勇于斗争的责任担当。我们要敢于亮剑,要为梦想亮剑,敢于碰硬,不怕死,怕死干不成事。我总结了六个斗争:与观念斗争、与生态斗争、与人才斗争、与市

场斗争、与科技斗争、与国际斗争。第四,聚集团队的人格魅力。作为主要的负责人,就是要带好队伍,带好队伍就是要有博大的胸怀,要和大家相互包容,要做大家的表率。第五,作为一把手来说,特别是企业家,我们总结了一下,无论是国际还是国内,专注产品的企业家,这个企业一定是成功的。第六,自我约束红线思维。一是身体需要自我保护,意识不能膨胀;二是不能触碰底线。

## 浪潮集团有限公司董事长孙丕恕： 借助云数据技术共同推动企业发展

我们现在讲各种挑战,一方面是新技术的出现和快速发展,使企业家焦虑,用户眼花缭乱,5G、云计算、人工智能……这个事还没弄明白,那个事又该来了,在这个过程中,大家都谈到希望快速跟上互联网的发展,插上互联网的翅膀。对于今天大部分的企业来讲,如何插上互联网的翅膀已成为面对的主题。大企业建设首先要有一个价值中心,有一个云中心、云平台,把各种的数据整合在一起,打造数据中心。上面有六个核心:研发设

计、供应链协同、智能工厂、经营管理、市场营销、智能服务。上面支撑各个业务的板块,最后形成智慧企业。浪潮本身是500强企业,同时为大量的企业进行很好的实践,我们提出来如何实现智慧企业三步法。第一,上云,建云数据中心。第二,CRM、MES等上到云上来,这是数据整合。同时推动数据的整合,从CRM、MES、SCM数据抽出来,形成一个大数据库。第三步就是做应用的创新,各种业务云数据应用创新三步法。

## 红豆集团有限公司董事局主席周海江： 做好自己事,当好自己人

做好自己事,当好自己人。为什么说这两句话呢?当前主要应对的是中美贸易战所带来的一系列格局的变化,在这个背景下面,中央指出来,我们关键要做好自己的事。为什么说当好自己人?去年习近平总书记对民营企业做了著名的论断,民营企业是自己人。做好自己事,主要是打造三个方面,做三自企业才是我们做好自己的事。民营企业面临问题在哪?习近平总书记把它概括为“三座大山”,即转型的火山,融资的高山,市场的冰山。需要政府和各个方面的支持和帮助,

同时也需要发展民营企业自身的努力。自身能做什么呢?用自主创新跨越转型的火山,以自主品牌融化市场的冰山,以自主资本攻克融资的高山。当好新时代的自己人,关键是三个层面的自己人,这句话是2018年11月1日在民营企业座谈会上,习近平总书记召集54位民营企业企业家专门提出“民营企业是自己人”,这个论断让我们民营企业倍感亲切。如何当好自己人,我认为三个层面的。政治上的自己人,发展上的自己人,社会责任上的自己人。

## 金蝶控股集团有限公司董事局主席徐少春： 中国企业家要“不忘初心、牢记使命”

今年以来,全球经济缓慢增长,贸易摩擦不断,中国经济整体向上,稳中有进,但是下行压力比较大。在这样的背景下,我们作为企业家,要想清楚,这是一个怎样的时代。我常常讲三句话。第一句话,这个市场不是没有增长,经济不是下行,而是在寻找新的增长。第二句话,不是没有市场,而是市场发生了变化。第三句话,伟大的公司总是孕育在大变局之中。我们国家再过30年,中华民族走向伟大复兴,然而当下

遇到的所有困难和挫折,都是我们必须的阶段。所以说现在要在内心深处问自己,这是一个怎样的时代。在伟大的时代,中国企业家要“不忘初心、牢记使命”,每一个企业家心中的使命是什么呢?到底是什么呢?我和大家简单分享一下,在业务发展的同时,要学习中华传统圣贤文化心、道、德、事四部曲。心道德事是让我们的生命焕然一新的四部曲。有怎样的心,就有怎样的道,就有怎样的德,就有怎样的事。

(本版文字根据嘉宾在2019中国500强企业高峰论坛上的发言整理,未经本人审阅,有删节。)

1—6版图片均由本报记者林瑞泉摄