

缅怀袁宝华——

企业管理的燃灯者

徐和谊

惊悉我们敬仰的袁宝华老先生溘然离逝,我深感震惊,一种缅怀与伤感之情也涌上心头。12年前,我个人的一本文集《企业论丛》在企业管理出版社出版,袁老还曾欣然为此书作序,对我这个企业界的晚辈给予热情鼓励,还勉励我要“戒骄戒躁,努力拼搏,为北京汽车工业的发展做出更大贡献。”谆谆教诲,犹言在耳,然袁老却已遽归道山,音容难再,我国的工业界与企业界失去了一位远

见卓识、运筹帷幄的领导者,我们这些企业管理者也失去了一位年高德劭、仁厚睿智的长者与良师,心中难免怅然若失。

袁宝华老先生作为中国工业界和企业界的老领导、老前辈,他被称为“我国企业改革的拓荒者”,为我国的经济建设、企业改革、企业管理等事业都做出了巨大贡献。对于我们企业管理者来说,袁老更像是一位燃灯者、引路人,为我国的企业管理指明了一条科学管理、卓越管理的康庄大道。袁老曾担任过新中国第一任物资部部

长,改革开放之初又担任国家经委主任等要职,长期主持国家宏观经济管理部门工作,是一位实践经验十分丰富且德高望重的经济学家与管理专家。他很早就倡导“为用户服务”的理念,早在1981年,他就提出:“生产是为了使用。因此,按照用户的需求,发展产品品种,提高产品质量,全心全意为用户服务,是我们组织生产、指挥生产的根据,也是社会主义企业发展生产的目的。”同时,他又极为重视质量,认为“质量是最好的宣传广告,是国际上的通行证和护照”,因此

“要在思想上、工作上有个大转变,把提高质量、发展产品品种真正摆到工业生产的首位”。这些思想对于我们做好企业工作都提供了宝贵的理论指导。

袁老还对企业管理十分重视,最早倡导在国营企业中推行经济责任制,解决“吃大锅饭”的难题。面对我国企业普遍缺乏科学管理,经营效率低下的问题,1987年6月,他明确提出企业升级要从管理抓起,提高企业素质,一靠技术进步,二靠加强管理。他说,“我国多数企业技术落后,管理更落后”,可谓抓到了企业的症结所在。为了提升企业管理水平,他大刀阔斧推进企业改革,建立现代企业制度,并在探索建立我国的企业管理科学上筚路蓝缕,夙兴夜寐。1983年初,他提出建立我国企业管理科学必须坚持“以我为主,博采众长,

融合提炼,自成一家”的方针,对推动我国企业管理科学的发展起到重要的作用。袁老的管理思想,已在国内产生了很大影响,中国企业界的管理最高奖“袁宝华企业管理金奖”,就是以他的名字命名。2017年,我个人有幸也获得了这一殊荣,这是我非常珍视的至高荣誉,此刻也让我更加缅怀袁老的高尚情操与深刻思想。

斯人已去,风范长存。我想,对于袁宝华老先生这位“年逾期颐,文垂百世”的可敬长者,我们对他最好的纪念,就是学习他的家国情怀与革命精神,传承好他的经济理论与管理思想,不断地把我们的企业管理得蒸蒸日上,不断地把我们的社会主义建设大业推向前进,以此告慰英灵,山高水长。

(作者系北汽集团党委书记、董事长)

追忆爷爷

——学会与企业家做朋友

袁娅

当我不真切地明白什么是企业,什么是组织,爷爷就跟我讲“要学会与企业家做朋友”,我似懂非懂地点点头,爷爷望着我笑了。

我是幸福的,从小与爷爷生活在一起,爷爷会带着我参加企业的调研或会议。我很喜欢与爷爷一起外出参加活动,每一次都很新鲜,每一次都有不同的内容(其实那时我是听不太懂的,我只是记住了),爷爷也总是很疼爱地介绍“这是我孙女”。每当听到爷爷这么说,我就会有一种莫名的激动与骄傲,觉得自己是不一样的,因为我是爷爷的孙女!

从小爷爷带我参观调研过很多企业,他去现场我也去现场,他听汇报就会让我坐在后面。爷爷在现场总是会问得很详细,会停留很久,他熟悉每一个行业,关心每一家企业的发展,那些人都很尊重爷爷,我在现场也会似是而非地点点头,听不懂但会记在心里。

记忆中的燕化是一个很大的工厂,可以生产,可以住宿。去燕化的路很远,每次去都要住一晚才能回来。爷爷一共去过四次燕化,带我去过一次。向爷爷汇报工作的是一位很有魄力的阿姨(王玉英),特别能吃苦,特别干



1999年9月4日,袁宝华和夫人朱傲石金婚纪念日,全家合影。

练。爷爷说话总是不紧不慢,话不多也不长,提问很简短,但都是经过反复思考的。那时的我虽然听不懂那些问题,但是从对方的表情可以看出,他们对爷爷的敬重,对爷爷提问的重视,特别是对爷爷提出的意见与建议的兴奋与认可。5月11日,王玉英来家悼念爷爷时提到,“当时燕化亏损严重,爷爷请她去已经脱困的企业参观、学习,对燕化的成功脱困帮助非常大……”爷爷对企业的帮助是真实的、有效的,他们对爷爷的感情是深厚的、真诚的!

爷爷长年在经济战线工作,1979年创办了中国企协(中国企联前身)并一直关心着中国企协

的成长与发展。爷爷有很多企业家朋友,他们每次见到爷爷,爷爷都会关切地问企业发展状况、遇到什么问题等等,他们对爷爷是诚实的,既汇报成绩又提出困难,与爷爷共同探讨。爷爷也总是会适时有重点地提醒他们。爷爷会用南召口音说:“我非常高兴你们取得的成绩,非常不容易;但是也要注意安全生产、注意产品的质量、注意领导班子建设等问题。”离开时,爷爷也会起身相送。

爷爷总是知道企业真实的需求,总是愿意并想办法帮助解决实际问题。爷爷以其实际行动向我诠释着“学会与企业家交朋友”的确切含义,我也一直在体会爷

爷这句简简单单的话语。

因为爷爷的关系,我参与中国企联的活动多一些,与企业及企业家的接触很多,每每看到爷爷与他们在一起,我就会对爷爷嘱咐我的话体会更深一些。爷爷是要我先学会做人,然后做好工作。

宋志平,声音柔和,娓娓道来。他总是跟我说:“我在北新建材的时候爷爷写过两幅字‘求新求强,与时俱进’,我非常喜欢,一直挂在办公室激励着我”。宋总的《笃行致远》一书专门写了一篇获得“袁宝华企业管理金奖”的小故事,他说他非常珍惜这个奖项,而且感到特别的荣幸。他说爷爷总是亲切的喊他“小宋”,说他是年轻人……5月9日,宋总发信息说“袁老是管理泰斗,也是我的恩师,他的精神和思想将永远指引我们前进”。我可以深切地感受到宋总对爷爷的敬重与敬爱之情。

傅成玉,性格鲜明,做事利落。傅总是第六届袁宝华企业管理金奖的获得者,我也是在这次颁奖大会上与傅总熟识的。爷爷对金奖企业获得者的成绩与企业发展是非常熟悉的,他会很认真地审阅相关的文字材料,并询问关键信息。傅总来看爷爷的时候会先向爷爷汇报公司的发展与近况,因为他知道爷爷很关心石化工业的发展,很关心石化企业的发展。4月27日,我们共同参加了总裁读书会的录制工作,共同读了《袁宝华回忆录》,谈到爷爷的细心时,傅总说,爷爷是非常细心的人,爷爷那代人是追求精益求精的。2010年

他到家看望爷爷的时候,爷爷首先祝贺他获得了袁宝华管理金奖,会准确地说出他是谁,他为什么获奖。爷爷嘱咐他要打造国际竞争力,国家的竞争力是企业的竞争力,企业竞争力是国际竞争力。爷爷的管理思想是非常清晰的,这也是企业界的人士都知道爷爷的原因之一吧。

刘明忠,爽朗干脆,思路清晰。刘总在新兴际华工作的时候获得了袁宝华企业管理金奖,2016年调任中国一重。中国一重在距齐齐哈尔50分钟车程的富拉尔基,是“一五”时期156个重点项目之一,是爷爷当时主抓的项目之一,是我国经济建设与发展的大型支柱企业之一。去年,因工作原因,我去中国一重调研,了解到中国一重在刘总一系列的改革措施下有了极大的变化,改革不仅激发了员工的工作热情与创造力,还建立了“季度考核,能上能下”的领导干部用人机制,无人再懈怠。如果说昨日的中国一重是一位颐养天年的退休老者,今日的一重再次焕发青春与活力,明日的一重将重新位列中国500强企业,实现更大的成绩。5月12日,刘总来家悼念爷爷,他说:“这是对爷爷,对获得袁宝华企业管理金奖最朴实的告慰。”我早已泣不成声……

学会和企业家做朋友,一句简单的话语诠释了爷爷对企业的感情,对企业家的理解与尊重,更诠释了爷爷对中国企联的期望——“发挥桥梁纽带作用,为企业和企业家服务”。这是爷爷留给我最宝贵的精神财富之一!

(上接第一版)

袁宝华曾身居要职大权在握,但从未用手中的权力为自己和家人谋取半点私利。几十年的工作里,他到企业到地方调研考察、指导工作的足迹遍布大江南北,但每每回京,都是“不带关中一点绵”。他当年的严守纪律、严以用权的所作所为,已成为当下践行习近平总书记“要正确行使权力,依法用权、秉公用权、廉洁用权,做到心有所

畏、言有所戒、行有所止,处理好公和私、情和法、利和法的关系”的典范,公而无私,他就是这样的人。

严于律己,行为示范,从不忘以身作则。习近平总书记曾说:一个人能否廉洁自律,最大的诱惑是自己,最难战胜的敌人也是自己。

袁宝华严于律己,慎独慎微。1990年,他回到阔别50年的家乡河南省南召县。事前,他没给省里打电话,当河南省省长、副省长得

知后,赶到南召时说,宝华同志几十年没有回来,这次回来我们不知道,没能来接一接,不好意思。但他却说,我是闲人,这次回乡是私事,你们的工作都很忙,千万不要陪我。他在返乡之前就嘱咐秘书,他出差有约法五章,即一不准多人接送;二不坐小车;三不开欢迎会;四不参加宴请;五不收受礼品。

袁宝华除参加国宴外,拒绝其他的宴请招待,即使是参加无法推

辞的礼节性的接风、饯行等,也让秘书事先和地方的同志打招呼,吃饭一定要简单,不饮酒。有一年,他到西安考察企业,当时的省委书记和其他地方领导也出席接风宴,当他看到桌上已摆放的“名酒”后,要求马上撤下,大家不仅尊重他的要求,也破除了“无酒不成席”的世俗。

袁宝华无私奉献,关爱他人。他身为中央顾问委员会委员,并享

受老红军待遇,但除了工资由家人管理外,他的稿费、节日补助、慰问金等,统统都用于上缴党费、支援灾区 and 资助贫困学生。

袁宝华,他毕生不忘初心、牢记使命,他严于律己、清正廉洁,他遵规守纪、率先垂范,他秉公办事、两袖清风,他不求索取,但求奉献,他就是这样的人。

袁宝华,我们的老领导,我们怀念您,您一路走好!

(四、六、七版图片均由本报记者林瑞泉摄)