

给京津冀建设和冬奥会交出一份满意的答卷

——记中交四公局万龙至转枝莲公路 SDA 标项目部

刘松鸣

中交四公局万龙至转枝莲公路 SDA 标项目部荣获“2018 年度京津冀交通一体化优秀项目部”称号。得到这个消息时,项目正值春节后复工的大干热潮,各项工作仍在紧锣密鼓地进行。“务实高效 开拓创新”的企业精神凝聚着四局人干事创业的精气神,这个小小的团队在崇礼大地上埋头苦干,不仅要完成“三基”“三全”“四化”的目标任务,更要给当地建设和冬奥会交出一份满意的答卷。

积极进场 打响奥运建设第一枪

张家口市崇礼区在建的万龙至转枝莲公路是连通崇礼至万龙公路与规划崇礼至太子城公路,该项目是奥运百个基建工程的首个公路项目,是奥运场馆的重要连接线,项目的实施对 2022 年冬奥会的举办有着举足轻重的作用。

奥运工程建设工期紧任务重,为此中交四公局领导班子非常重视,2017 年 4 月 24 日得到中标通知后,便立即组建了一支经验丰富、敢打硬仗的团队。4 月 27 日正式进驻崇礼区,搞协调、跑征拆、做策划、勘现场。施工前期的各项工作正式提上日程,项目书记孟庆峰在项目开工动员大会上强调:我们积极进场,为的就是争做奥运建设的



排头兵,打响奥运建设的第一枪!

多措并举 保障冬季施工顺利进行

麻雀虽小,五脏俱全。万龙至转枝莲公路 SDA 项目虽然只是一个二级公路项目,但是路桥隧工程样样不少,其中隧道工程投资占比 84.2%,是全标段的重点工程。

虽然项目部人员行动迅速,快速进场,但是经过施工前期策划、施工组织编排,倒排工期发现项目的有效施工天数并不理想。不利用冬季施工增加有效施工天数将无法保证合同工期。5 月 16 日晚九时,经过一下午的研究讨论,各部门执行负责人及班子成员最终达成了“全力奋战冬季施工”共识和决策部署。

冬季施工第一大弊病就是温度低,为保证红花梁隧道洞内施工温度,必须在 10 月前完成隧道进

尺 200 米的节点任务,以保证在冬季来临时,工作面能够度过洞口低温过渡段。然而洞口段隧道围岩等级为 V 级,整体为中风化片麻岩较破碎,支护形式复杂、施工繁琐,这为完成节点任务大大增加了难度。项目为此编制专项施工方案,主要采取新奥法施工,“短进尺、弱爆破、强支护、勤量测”的施工工艺,增加每日施工班次,24 小时循环施工。

最终完成节点任务,经过两个冬季的施工,项目部合理利用了有效施工天数,为项目的提前通车打下了一定的基础。

2017 年 9 月,项目部在临时拌和站和工人生活区分别落成两座能源燃气锅炉。经多方检测,排放量完全符合国家标准,方投入使用,这既解决了冬季采暖问题,又能很好地配合当地的环保建

设,多次受到当地政府及有关部门赞誉。

攻坚克难 突破技术难题

2018 年 8 月,红花梁隧道施工至 III 级围岩富水段,裂隙发育,开挖后掌子面出现大量裂隙水。为保障施工安全,对水流引排后迅速进行初期支护施工,在初期支护施工完毕后,水流未见明显减小迹象。且由于水流对初支喷射混凝土的冲刷作用,导致初支背后出现了大量的空洞和拱架外漏现象,需进行注浆堵水处理。

项目部技术人员并没有局限于北方项目,而是放眼于全国的类似工程。通过搜集整理相关资料,查阅相关文献,咨询有关专家,并结合项目实际情况,针对拟定的治理方案几轮论证修改。经过几个日夜的奋战完成一套适用于本项目的专项施工方案,其中包括:帷幕止水、富水注浆、局部治理等方案迅速出台。后经专家论证,该方案完全适合本项目的施工,符合隧道渗水“疏堵结合,以堵为主,以排为辅”的基本治理方针。

实践是检验真理的唯一标准,最终渗漏水得到有效治理。“我想这样的成果得益于项目全体技术人员共同努力,也能为北方项目隧道渗漏水治理施工留下点可借鉴的东西。”项目总工程师赵世伟

这样说道。

清正廉洁 像冰雪一样纯洁

项目建设的两年来,中交四公局团队致力于争做党建与经营业务相融合的践行者,探索打造适合新时代的企业发展之路。

项目部通过开展业务管理与党建的融合,形成一套新的配合管理体系,通过“支部书记讲质量”、“安全责任大家谈”等活动,将项目的质量管理、安全管理、施工进度等方面,结合“三会一课”抓教育、抓实施、抓落实。打破了党员领导班子和群众之间的界限壁垒,真正发挥了项目的群策能力。项目建设期间共收到来自不同技术层、管理层的 70 多条意见建议,在项目管理及制度建设方面迈向更新的台阶。

项目部通过开展党风廉政宣传教育,加强党员干部的反腐倡廉工作力度,坚持把党纪法规作为学习重点,要求每名党员干部坚持用党纪法规约束和规范自己的言行,通过项目党支部及领导班子的共同努力,真正让权力在阳光下运行,让冬奥项目像冰雪一样纯洁!

对于将来,这支队伍会更加信心满满,秉承“固基修道,履方致远”的企业使命,以中交四公局“务实高效,开拓创新”的企业精神,为祖国的基建事业再创辉煌!

大棋局,开启精品奥运新里程

——记中铁四局一公司崇红公路项目经理赵艳龙

王迪 姬满星

昔日战场杀敌,今朝逢山开路——他们是新时代的钢人铁马。在一望无际的戈壁滩上,在连绵不绝的崇山中,在川流不息的江河中,他们将“逢山开路、遇水架桥、沐风栉雨”等词汇演绎到极致。

2017 年 10 月份,赵艳龙被调派到这里,让他来完成这个艰难又光荣的施工任务,中铁四局一公司承建的崇礼城区至红旗营公路工程。此项目是 2022 年冬奥会举办地——张家口市区交通规划的重要组成部分,作为一条国家冬奥会配套项目的公路工程,一直受到各界的广泛关注。“既然公司领导派我来,就不能辜负公司领导的期待!”得到任命时,赵艳龙想不起什么豪言壮语,只有这个最朴素的想法。

接任崇红公路项目经理后,赵艳龙感觉到压力山大。该项目所属区域崇礼区,境内气候属大陆性季风气候中温带半干旱区,年平均气温 3.7℃,年最低气温 -37℃。该项目的工期为 26 个月,却跨了两个冬季,也就是说,实际工期仅有 18 个月的时间。具有多年施工经验和富有创新

意识的赵艳龙意识到,想干好这项工程,必须要打破常规思维。

狠抓安全质量 施工生产有序可控

科学部署,层层落实。崇红公路项目部肩负着为四局在张家口区域市场创品牌拓市场的重任。如何抓紧抓实安全质量管理工作,打造安全可控、质量优异的“品牌”工程,成为了项目部的首要课题。

为此,项目部科学部署,全员发动,结合施工实际,以“强意识、重质量、查隐患、保安全”为首要目标。2018 年初,成立“班组作业标准化建设”活动领导小组,项目部主要领导细化分解任务,及时研究解决项目班组建设工作中的重大问题,抓好工作落实。施工现场实行了 24 小时轮班值守,由安全员全面巡视,逐项检查,动态把控现场各类危险源,坚决杜绝违规违章操作,严格排查易燃易爆物品,确保实现“零安全事故”的基本目标。

严把工序关 牢固树立质量意识

精品奥运工程是企业进入张家口市场最好的“敲门砖”。因此,项目部严格实行构件集中预制,混凝土集中拌和,钢筋集中加工;从方案、材料、设备、工艺等四

方面规范施工工序,每道工序开工前,组织施工方案、工序作业要点、安全卡控要点及控制措施培训,让员工熟悉工序流程,掌握工序质量要求,熟悉安全卡控要点;通过开展安全质量培训,使参建员工的安全质量意识有所提高,确保了工程安全质量。

落实关键工序“三检制”、特殊工序“旁站制度”、高风险工序领导带班制、高风险工点领导责任包保制。对关键工序如隧道开挖衬砌、桥梁等施工严格执行工序质量三检制;对水下灌注桩隐蔽工程进行监督旁站;对“特种设备安装拆卸”、“大体积混凝土浇筑”实行高风险工序领导带班制;对“高边坡”、“隧道施工”等高风险工点实行领导责任包保制;通过三检制、旁站制、领导带班制、领导责任包保制,加强了项目过程质量管理。

合理组织施工 助推项目进度

对于施工企业,进度是评判工作的重要标准。赵艳龙先后提出了“加大协调力度,为施工奠基”、“全力打通施工各条便道,推进路基施工快速进行,为后续桥梁施工提供有利条件”等生产号召,三个隧道洞口同步施工,为附属和路面施工提供时间保证,抢

抓大好天气,掀起施工热潮。在此期间他制定日计划、周计划,他通过早点名、晚碰头、周例会等有效时间,合理对现场施工部署、进度把控,加大施工黄金季节的人、机、材投入,使得工程建设快速推进,缩短冬季施工难度大的局面,以保证后续的各项施工生产计划有序推进。

抓好成本管理 提高项目效益

“精明,能干,会算账。”这是熟悉赵艳龙的人评价最多的话。由于多年从事现场技术管理和生产管理,使他对工程设计、技术组织、生产管理以及变更索赔等工作十分熟悉,在合同管理中,提前与作业队伍签订劳务分包合同以及劳务分包单价,并严格执行公司指导价。对物资管理方面,在每月劳务结算时,严格执行合同约定,对含在分包单价内的电、火工品等费用及时进行扣除,并对由项目部提供的相关主材进行核算,对于超耗部分的费用均在当月进行扣回,避免发生应扣未扣现象。每月坚持核算扣款,在合同管理、成本管理、变更索赔管理、劳务管理、财务管理、物资机械管理、技术管理、安质管理、作业层管理和党风廉政建设中全面开花,大大



节省很多不必要的成本开支。

心怀他人 砥砺前行

赵艳龙不仅大力抓施工生产,在他硬朗英俊的外表下,还有一颗火热的心。来到崇礼以后,面对高寒的天气状况,他和项目党支部书记郑红星一起狠抓幸福项目的建设,将心比心地对员工进行人文关怀。在民工的眼里,项目经理赵艳龙就是这样一个人知冷知热的领导。

夜已经深了,然而项目经理赵艳龙的房间里依然明亮如昼,像这样的情况,几乎持续到每天凌晨一点。选择了中铁四局,就意味着没有节假日,没有上下班。与钢筋混凝土为伴,以建筑工地为家,不仅是赵艳龙的真实写照,更是每一个优秀工程人的日常。