

中国煤炭地质总局党委书记、局长赵平：

# 新时代中央地质勘查企业的担当与使命



赵平

中国煤炭地质总局作为国务院国资委直接管理的中央企业，是国内规模最大、业务范围最广、技术力量最强的综合性地质勘查企业，横跨煤炭地质与化工地质两大行业，肩负着为国家找寻能源和粮食化工矿产的重任。

自1953年成立以来，中国煤炭地质总局先后完成了四次全国煤炭资源预测、两次全国化工矿产资源潜力评价，探明了我国90%以上的煤炭储量及磷、硫、钾等粮食化工矿产储量，为保障我国能源、化工矿产安全做出了卓越贡献，有力支撑了新中国工业化、现代化的发展进程。

自1998年地勘事业单位改革以来，中国煤炭地质总局坚定地选择了从事业单位向企业运营的转

型道路，一肩扛起了改革的重任，一肩挺起了发展的脊梁，逐步成长为科技类公益型中央企业。那么，这么多年中国煤炭地质总局如何保证改革与发展这个天平的平衡，进一步推动传统地勘行业的转型升级，真正实现高质量发展。在此，我从五个方面作一简要介绍。

一是明确定位，致力打造新时代“地质+”产业体系。中国煤炭地质总局早已摆脱了以矿产勘探为主的单一产业，在“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念指导下，确立了“11463”发展战略，按照“地质及地理信息技术服务商、新型能源矿产开发商、建设工程承包商、城市建设运营商”的“四商”定位，初步实现了由矿产勘查向地、矿、山、水、林、田、湖、草等自然资源综合评价与保护的转变，由单要素调查向资源、环境、空间、灾害等多要素综合调查转变，形成了“资源勘查、新能源开发、生态环境治理、地理信息、地下工程建设、农业地质技术服务”六大产业格局。

展望未来，中国煤炭地质总局将践行“地质+”理念，继续发挥自身的专业技术与人才优势，深化结构性战略调整，拓展产业服务领域，延伸地勘上下游产业链，实现传统地质产业同各相关产业的深度融合，真正形成纵横联合的“大地质”全产业链、矿产资源全生命周期的产业新格局，着力发展新时代地质经济。

二是开拓创新，共建“透明、美丽、数字地球”。中国煤炭地质总局作为内地地勘行业的“国家队”，自主研发并拥有中深层地热开发取热不取水、矿山塌陷区高层注浆充填、大口径矿难救援、羽状分支水平定向探查、快速精准钻进、地球物探与遥感、高精度数字航空测绘等系列独具特色的优势技术，拥有从地质数据采集、处理、分析、软件开发到信息系统研建的完整产业链。先后有100多项科研成果获国家和省部级奖励，制订了20多项行业标准。

放眼未来，中国煤炭地质总局将继续以“对接战略方向、对接技术前沿、对接市场需求、对接生产现场”为原则，科学布局科技创新的领域和方向。以地质勘查技术为依托，全面加强地下空间探测，投身“透明地球”建设；以地灾治理、环境修复技术为依托，做生态文明建设的先行者，奉献“美丽地球”建设；以地理信息技术为依托，全面打造地质信息化产业平台，参与“数字地球”建设，以科技的不断创新，推动企业的跨越发展。

三是破除藩篱，积极构建“企业命运共同体”。一个有着60多年事业性质的传统地勘单位，如何将“地勘单位改革、事业单位改革、国有企业改革”三者结合起来助力前行，我们正在积极进行改革探索，比如：成立企业集团，建立现代法人治理结构，规范董事会建

设，适应新的发展形势；深化三项制度改革，革新陈旧体制模式，焕发新的生机；推进混合所有制改革，引进外部资本合作，激发新的活力，等等。所做的努力目标只有一个，就是将传统地勘单位打造成为真正的市场竞争主体。

着眼未来，中国煤炭地质总局将充分发挥地质工作在国家战略性、基础性产业的先导性作用，紧紧围绕“打造具有核心竞争力的世界一流地质与生态文明建设企业集团”这一愿景，充分发挥专业技术优势及央企平台作用，整合内部优势资源，加强同地方政府、相关企业的深度合作，全面推进混合所有制改革，融入市场，融入地方，与社会各界一道，打造共同合作、共同运营、共同发展的“企业命运共同体”。

四是提升管理，全力打造现代地勘企业集团。一个团队以卓有成效作为最高的工作标准。在做好日常企业管理的同时，我们推行资金集中管理，有效助推了优势产业发展；推行对标管理，明确了产业发展方向；实施项目管理，保证最大生产效率；加强风险管控，实现企业健康可持续发展。

立足未来，中国煤炭地质总局将持续提升管理水平，夯实企业发展之基。落实国家“三大攻坚战”有关要求，服务乡村振兴、西部大开发、东北振兴、中部崛起等国家战略，转变传统经营模式，打造地

质产业平台，实现从“承包商”到“运营商”的转变；加强产融结合，打造资本运作平台，实现从“施工者”到“投资者”的转变，全面保障国家能源与粮食矿产安全，服务“一带一路”和生态文明建设，力求转型成为集“地质勘查、新能源开发、生态文明建设”等于一体的综合性、现代化科技产业集团。

五是抓好党建，为企业改革发展保驾护航。坚持以党建“把方向”，按照既定发展目标，不断推动做强做优做大，进一步履行政治责任、社会责任、经济责任；“管大局”，营造良好干事创业氛围，引领党员干部以身作则、率先垂范，投身改革发展大潮；“保落实”，以政治建设为统领，推动全面从严治党，保障平稳健康发展；“促发展”，推行“支部建在项目上、党旗飘在工地上”，促进企业经营提质增效。

新时代，让企业家精神高扬。中国煤炭地质总局将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，当好新思想的践行者，当好改革发展的推动者，勇于创新，开拓进取，走出一条具有中国特色的现代国有地勘企业发展之路。

（本文根据赵平在第十六届中国企业发展论坛中国企业十大新闻发布暨第二届中国企业营商环境建设峰会上的发言整理，未经本人审阅。）

## 走进新时代 营造新环境

(上接第三版)

宋志平在发言时就“混合所有制机制的建立”发表了相关见解。在他看来，混合所有制机制的建立对企业的发展十分重要。要想建设好混合所有制机制需分“三步走”：第一，混合所有制改革的关键是改，而不是混。第二，要想建设好市场化机制，要弄清楚到底什么是市场化机制。第三，企业要建共享平台，让所有者和劳动者能够共享。

赵平在做题为《新时代中央地质勘查企业的担当与使命》的主旨发言时表示，中国煤炭地质总局作为国务院国资委直接管理的中央企业，自1998年改革以来就坚定选择从事业单位向企业转型的道路。他主要从五个方面讲述了公司的创新发展路径：一是明确定位，致力打造新时代地质+产业体系；二是开拓创新，共建透明、美丽、数字地球；三是破除藩篱，积极构建企业命运共同体；四是提升管理，全力打造现代地勘企业集团；五是党建工作，为企业改革发展保驾护航。

在论坛研讨环节，重庆市北碚区委副书记、区政府区长何庆，沧州市人民政府副市长刘强，中国石油投资集团有限公司董事局主席邵辉，国网陕西省电

力公司宝鸡供电公司总经理周海军，兰州宏建建业集团有限公司董事长田炫宏，四川昊阳生物制品有限公司副董事长杜祖英，上海妙文会展服务有限公司董事长王爱民，山东省滨州市北海新区党工委委员、管委会副主任高长链等分别作为政府和企业的代表，就企业家精神、营商环境优化对企业的创新引领作用各抒己见。

此外，会上还进行了河北省唐山市丰南区、滦州市、迁西县以及山东省平度市、新疆塔城地区和布克赛尔蒙古自治县等地的营商环境展示。

### 创新发展 再创辉煌

在本次论坛上，中国企业十大新闻评委会发布了2018年度中国企业十大新闻。其中，习近平总书记重要讲话为民营企业发展注入新动力，21名中国企业家被授予改革先锋称号等均上榜。据悉，中国企业十大新闻评选活动自1995年开始，已经连续举办24年，是中国企业界规模最大、层次最高、范围最广的权威性推选活动之一。

为了贯彻落实习近平总书记民营企业座谈会重要讲话精



中国企联原执行副会长冯建



中国企业联合会副理事长于武



大会会场

神，以“坚持两个毫不动摇”为宗旨，以“促进联合发展，实现互利共赢”为目标，此次论坛还举办

了国企民企联合发展工程启动仪式。据悉，该工程第一站将以河北省沧州市为试点单位，探索

和开展相关工作。经过试点和总结经验后，形成一套行之有效的模式后，将逐步推向全国。随后，还举行了公开征集国家旅游推荐商品活动启动仪式，《中国企业报》集团还与平度市政府、陕西隆基集团等举行了合作签约仪式。

在企业发展论坛环节，北京外企人力资源服务有限公司总经理郝杰、北京深度制耀科技有限公司CEO李星、香港领航国际资本控股集团总裁蒋中成围绕企业的创新与发展分享了各自的观点和经验。

冯建在闭幕词中指出，改革开放40年，我国取得了举世瞩目的成就，这其中，企业和企业家们扮演了不可或缺的角色。进入新时代，企业和企业家依然是不可或缺的角色。他呼吁，新时代的扉页已经打开，让我们共同携手，坚定信念，克服眼前的困难，坚持走创新发展道路，共同书写更加壮美的中国企业发展历史篇章。

此外，2018年度中国营商环境（案例）第二批十佳城市以及2018年度中国企业十大人物、2018年度中国十大影响力企业等多个榜单也于12月28日隆重揭晓。