

筑建企业发展“金字塔” 做振兴东北排头兵

——记中铁物资集团东北有限公司

张颉 郭嘉

作为带动着东北新一轮振兴发展的众多国企之一,中铁物资集团东北有限公司(以下简称“东北公司”)全面贯彻新发展理念,紧密围绕振兴东北老工业基地这一国家重大战略,坚定落实“四个着力”、“三个推进”要求,在党建升级、战略引领、经营布局、管理提升、风险防控、人才队伍建设等方面做了大量工作,成绩显著。

顺应变革趋势

坚守战略发展

近年来,面对着国内宏观经济形势复杂、东北经济下行、铁路变革发展的不确定性因素层出不穷等困难,东北公司积极把握东北振兴的重点任务,把新发展理念贯彻到各个方面。始终贯彻执行“聚焦主业 提振信心,内强管理 外塑形象”的发展思路,围绕中铁物资集团“一个目标,两个立足点,三项任务,四个加强”的发展战略,结合东北公司发展实际及市场环境,制定了“24518”推进战略,即:协调好“路内和路外”和“系统内和系统外”两类市场关系;发展好工程物流、现货贸易、集采供应和仓储服务四种商业模式;推进轨道器材、建材及配套制品、能源矿产、设备租赁与产业链增值服务五大主营板块齐头并进;力争“十三五”期间核心经营指标在集团公司占比达



到18%。为此,东北公司坚持以做实仓储物流、做强轨道器材、做优工程物流、做精集中采购为经营思路,狠抓经营创效、营销管理、服务保障、风险防控四种能力提升,丰富以“日思、日习、日清、日结”为职工日常行为规范的企业文化内核,各项工作取得了优异的成绩。

诚信立足 助力辽沈全面营造国际化营商环境

在深入推进东北振兴座谈会上,习近平总书记提出东北振兴要以优化营商环境为基础,全面深化改革。作为一家历史悠久的驻沈央企,东北公司始终坚持“诚信创新永恒 精品人品同在”的企业价值观,秉承“以人为本 与您共同发展”的企业经营理念,把诚实守信作为企业各项活动的基本原则。企业内部人与人之间讲诚实守信,真诚示上,真诚对下,以诚相待。

近年来,东北公司先后获评国家级守合同重信用单位、国家AAAAA级综合服务型物流企业、中国诚信经营示范企业、辽宁省企

业信用等级AAA级单位、辽宁省30年守合同重信用管理金奖单位、辽宁省企业信用协会会长单位、辽宁省文明单位、沈阳市文明单位标兵等荣誉称号,助力辽沈全面营造国际化营商环境。

夯实党建 培养人才

打造东北企业新形象

作为振兴东北、深化国企改革排头兵,东北公司结合企业发展实际,从夯实党建基础工作、推进人才工程实施以及丰富企业文化内涵三个方面着手,筑建企业发展“金字塔”,打造东北企业新形象。

筑建企业发展“金字塔”,基础是夯实党建地基,东北公司党支部工作坚持以“一个中心、两个服务、三个提升、四项成效”为根本,着力发挥党支部的战斗堡垒作用。一个中心,即党支部工作要以经济效益为中心;两个服务,即为客户服务,为党员和职工群众服务;三个提升,即全面提升为党员、职工群众和客户服务的能

力,全面提升经营管理和创效能力,全面提升党员干部的党性修养和政策理论水平;四项成效,即党支部工作以“严、实、新、活”四项举措为着力点,提高党建工作活力和吸引力。

筑建企业发展“金字塔”,主要结构是人才建设。东北公司积极推进“235”人才工程实施,因地制宜推进人才培养机制变革,让智慧和创新成为企业发展的新动力。一个企业的成功离不开人才支撑和智力支持,惟其如此,才能发展。东北公司要求后备干部在公司上下二级,2个以上不同专业岗位工作,接受3年系统培训,有3年以上的项目一线管理经营经验,在公司工作服务年限超过5年,接受5年以上后备人才培养。通过人才工程的变革升级,使企业干部队伍和经营团队逐步呈现出知识化、年轻化的新特点,让想干事、能干事、干成事的人才不断涌现并得以重用,为企业发展提供人才保障和智力支持。

筑建企业发展“金字塔”,顶层设计则是丰富的企业文化内涵。东北公司自上而下顺势而为,整合优势资源,让企业文化升级成为企业发展的“影响力、带动力、聚合能力”。首先,东北公司持续发扬“诚信创新永恒,精品人品同在”的企业价值观,把客户至上、质量第一的经营理念融入到企业文化中;其次,创新载体丰富企业文化新内涵,通过与其他央企开展党建联盟,举办社区道德讲堂,铁兵文化送项目以及拍摄系列宣传片、编发企业报、编印画册,开办荣誉展室展览、编撰史志等方式营造铁建优秀企业文化氛围;三是坚持锐意进取,继获评“辽宁省文明单位”后,争创“全国文明单位”,实现百尺竿头更进一步。

凭高极目潮起处,风驰云动竞风流。“十三五”以来,东北公司在新发展理念的指导下,在战略推进、经营拓展、基础管理、风险防控等领域积累了经验,取得了长足进步,企业综合效益连年增长,从2016年至2018年10月份,公司利润较比“十二五”时期增长了45%,职工平均工资较比2016年提高了46%。

2019年又踏新征程的东北公司必将为打造东北地区领先、国内知名的供应链集成商而不懈奋斗,为东北重振雄风,实现全面振兴奋力书写时代新篇章。

敬业奉献 不负韶华

——记中交三局第二工程有限公司宝坻管廊项目经理刘静礼

刘薇 秦佳琦

2016年岁末隆冬,刚刚被任命为宝坻西环路地下综合管廊工程项目经理的刘静礼带着“部队”来到了天津宝坻。他来的时候,肩膀上担着使命,内心里装着责任。他如同一名战士,义无反顾地奔向属于自己的战场——只见,在皑皑白雪上点缀出中交蓝;只听,在刺骨寒风中激荡起中交梦!

这已经是他参加工作的第十六个年头了,十六年来,他从最基层开始做起,一步一个脚印,踏踏实实,稳扎稳打,最终从驻守一线施工现场的技术员成长为公司独当一面的优秀项目经理。作为项目管理者,他多次得到公司和业主的表彰,获三公局“科技创新先进个人”,重庆高速集团“优秀项目经理”等荣誉称号;他执笔的《超宽大跨异型钢拱桥施工技术》课题对艾溪湖大桥进行施工技术研究并形成工法指导施工,获中交股份科技进步二等奖;《钢拱桥倾斜式钢箱叠拱拱肋施工工法》、《钢拱桥“先梁后拱叠合梁”施工工法》获评中交三公局局级工法;他坚守着平凡,怀着平常心去做好平淡的工作,却在平凡、平淡中成就了优秀。

态度决定高度,责任成就卓越

宝坻西环路地下综合管廊工

程紧邻城市排水渠,呈带状分布,地下水位较高,基坑开挖深度较大,主要采用SMW工法桩施工工艺进行深基坑支护。这是公司首次接触这项施工工艺,直接面临在高水位地质条件下进行带状深基坑支护的施工环境,困难重重。局和公司的相关领导一直在考虑项目经理的合适人选,时任广东从莞高速公路项目的项目经理刘静礼主动请缨。他深知责任重大,在最短时间内处理好原项目收尾工作后,立刻赶赴天津宝坻上任。

刘静礼在对现场进行实地勘察后,一针见血地指出:“征地拆迁进度是制约节点目标的最大因素。”在前期准备阶段,刘静礼迅速在项目部成立征迁领导小组,密切与业主单位联系,坚持以人为本,开拓工作思路,破解征迁难题,在较短的时间内解决了土地征用、房屋拆迁工作,换来了征地拆迁工作的阶段性胜利;2017年3月12日开始原宝平街路面破除;2017年3月24日开始拆除田场立交桥,2周内拆除清理完立交桥;2017年4月22日,SMW工法桩首钻告捷。至此,宝坻管廊项目施工的局面已经打开,各个队伍陆续进场,开始了紧张有序的施工作业。

在施工过程中,刘静礼要求

工程部管理人员各负其责,严把标准质量关,严格施工工艺规程,认真执行施工技术规范、技术标准及有关操作规程,积极开展技术培训管理活动,严格实行班前技术交底制度、过程技术监督制度、质量“三检”制度,在施工过程中严把“三关”(图纸关、测量关、试验关)。

在施工管理过程中,他精心组织,精细施工,按照PDCA循环的原理积极组织,成立了三个QC小组,针对项目实际情况开展QC活动,其中两个小组成果《SMW工法桩成桩质量控制》、《地下综合管廊混凝土裂缝控制》获中交集团一等奖,《混凝土结构外观质量控制》获得三公局二等奖,取得公司历史上新突破。

齐心协力攻难关,群策群力斩佳绩

滴水不成海,独木难成林。刘静礼以纯朴的风格和坚毅的脚步,走出了自己的节奏与特色。他真心与人沟通,培育部门团队精神,要求部门员工齐心协力,精诚合作,系统内外赶超比拼,与时俱进,不断超越自我,实现自我价值。他对工作要不厌其细、不厌其精、不厌其烦,争取把工作做得最好,实现公司项目利益最大化。在他带领下,他所领导的工程技术部相互勉励、群

策群力,一路挥汗如雨、过关斩将,攻克了一个个的难关,取得不俗的成绩,用热血和汗水不断浇灌着事业之花。

在刘静礼的带领下,在全体成员的共同努力下,项目获得了局和公司的多项荣誉:2016年度先进集体(BIM组)、先进党支部;2017年度“先进单位”、“质量管理先进单位”、先进集体(工段),并有多人获得先进个人、安全生产先进个人、质量管理先进个人、工会积极分子等荣誉称号。

推陈出新谋发展,攻坚克难争先锋

刘静礼在开会时常常提到,我们要与时俱进,用科技开拓市场新领域,用创新提高企业知名度。

在他的倡导下,管廊项目部采用了现代通讯软件进行日常工作、进度的汇总,采用nas服务器进行工程资料的整理,采用天宝Trimble TX8三维激光扫描仪进行地形数据采集与质量检查。

创新是引领发展的第一动力,在刘静礼的带领下,项目部成立了技术攻关小组,设计、定制了新型木字梁-钢组合模板,成本低、自重轻、搭拆周期短,大幅缩



刘静礼

短项目施工周期,累计节约成本210万余元。该模板体系经项目实际应用并改进,向国家知识产权局申报2项发明专利——《顶板早拆支撑模板系统》、《通用梁模板系统》。

2017年7月31日,中交三公局董事长、党委书记黄腊泉到宝坻管廊项目检查指导工作,听取了刘静礼有关宝坻管廊项目运行及新技术应用情况的汇报。他从项目综合管廊主体结构、各专业管线预留预埋设施及综合管廊附属设施的总体情况,到BIM、仿真模拟、绿色建造等关键技术进行讲解,获得了领导的好评。

2017年以来,宝坻管廊项目获得公司与业主的高度评价,刘静礼本人也收获了多项个人荣誉。2019年,宝坻管廊项目将顺利完成地下综合管廊的施工任务,他又即将赶赴新征程,向着时间更紧、任务更重、变化更大、要求更高的天津津石高速公路二标项目发起冲锋。