

杭萧钢构集团万郡绿建总裁商杨:

建立新标杆,“智”造绿色建材供应链

2014年起,浙江首次提出了特色小镇的概念。利用特色小镇能够推进改革寻找出新的路径,建立起城镇化的新标杆,在此方面,浙江应该说是先行一步的。目前,浙江有很多特色小镇的建设,如湖州的丝绸小镇、龙泉的京瓷小镇等,这一系列有特色的小镇,目前已如繁星一般,分布在浙江省内。杭萧钢构作为一家传统企业,如何才能与特色小镇结合在一起呢?我们的做法是:打造制造绿色建材供应链平台,推动特色小镇建设好、快、省。

我们首先搞明白,在这个过程中,一家传统企业能够做什么?第二,从建设的经济角度及公用角度出发,如何能够在建设过程当中,实现经济与公益的双重目的?

众所周知,无论是建筑的建设还是小镇的建设过程当中,都会遇到几个核心痛点。

一是要做到保质保量的交付,同时能够完成绿色、环保,建设周期快也是企业的核心诉求,在满足这三项诉求的同时,也希望能够节约成本,从而提高资金的周转率。

企业在产业发展的过程当中,想要推动绿色化的建设,并不是一帆风顺的,会遇到种种问



商杨

题。比如认知是相对有限的,意识也是相对薄弱的,同时,在行业的上下游以及行业相关企业之间的协同和协作也是相对有限的。此外,绿色产业建设过程当中的人才缺乏,在各个环节当中也都显现得特别明显。值得一提的是,绿色建筑在投入的过程当中显现出前期成本相对较高,对投资者和使用者在前期策划上的吸引力也是我们现在面临到的一大难题。面临困难,我们需要探索和解决发展之路。

从过往的发展经验来看,依托集团化的企业带领和引导绿色建筑以及特色小镇的建设,已经成为一个趋势。因为集团化的企业更

容易去解决绿色建筑建设过程中的配套化产业需求,同时装配式建筑这一类的绿色建筑,更加会成为建筑领域变革的引领者。

我们公司依托自己在行业内已经有了33年的全产业链发展的基础,在全国已经拥有14家子公司,以及94家遍布全国的全产业链参股公司。正是依托于已经取得的一些成绩,我们希望在产业布局上能够更深、更广地走下去,这些产业布局的方向主要体现在哪里呢?

第一,转型升级。近10年来,我们已经从一个传统的钢结构制造生产企业转变成了一个绿色制造的服务商。第二,打通全产业

链。全产业链的打通涉及从设计、制造、施工,以及房地产开发的全产业链,在此过程中我们始终贯彻绿色发展的概念,大力建设低能耗以及近零能耗的多个建筑,并且将它形成规模。第三,资源分享。在产业内布局当中,需要用无形资产进行全面的拓展分享,并且在这个共享经济的时代当中,我们利用装配式结构住宅体系以组合结构为主的技术资源与全行业分享,形成一个产业化的布局。

万郡绿建是杭萧打造的新的供应链解决方案的平台,这个平台是以绿色建筑全产业链材料为产品的垂直领域的B2B电商交易平台。在这个平台之上,我们首先利用钢管束能够达到的技术产业支撑,为特色小镇的建设提供绿色建筑建设解决方案。同时,利用万郡绿建平台打造的互联网+材料+数据+物联网的整个系统平台,解决绿色建筑材料供应。

简单介绍一下万郡绿建的电商平台的情况,万郡绿建平台作为核心平台,利用平台已经具备的核心优势,将我们有绿色建筑、材料采购需求的需方的核心需求,化散点化的需求集中性地采购需求集中到平台上,通过平台的核心优

势,利用互联网OtoO的核心解决工具,并且叠加到我们虚拟和现实结合的手段,向我们的需方去换取到更好的绿色产品的布品、原材料,以及服务的解决方案,同时帮助我们的需方拓宽出更深更广意义上的绿色建筑材料解决方案。形成一个BtoB产品供应链的全方位的协同平台。这一个协同平台能够依托于行销的传统优势,因为我们杭萧已经是33年基础的绿色建筑的核心企业,核心企业依托于自身的优势,一定能够形成行业的引领。

万郡绿建目前整个平台的解决方案是通过线上线下两方面结合来实现的,除了打造线上的万郡绿建商城以及官网,达成交易性的平台,通过移动端公众号的解决方案来完成线上部分以外,我们还利用线下20万方的产品体验中心,为包括特色小镇在内的绿色建筑整个材料采购的需求方来提供线下一站式体验服务。相信通过线上线下相结合的全方位的解决方案,一定能够为特色小镇的绿色产品提供一定的产业基础,而我们这样的O2O解决方式,也可以为特色小镇的建设提供绿色材料产业作品的特色。

杭萧钢构集团副总裁窦贺男:

创造新模式,助推产业进入“新时代”

成立于1985年的杭萧钢构,由一家完全传统的制造型企业,赶上历史机遇发展成为装配式建筑的“领头”企业,现在因技术创新突出,成为国家相关标准制定和推广成员单位。

说起装配式建筑,我们国家的这个行业大致经历了土木机构、砖木结构和钢结构,现在适逢一个新的发展时机,这个时机起源于2016年的那个历史转折点:2016年10月,国家有关部门规定:未来10年,我国的装配式建筑要占新建建筑的30%。

在此以前,2015年4月10日国务院主要领导讲了钢结构试点,国家相关部委于2015年10月份开始做钢调研、钢试点、钢认证,以钢为主力的建筑由此获得优先采用的机会,装配式钢结构实施标准也在此间发轫。2015年10月2日,工信部相关领导到杭萧钢构集团调研,这个行业快速升温,2016年2月,中共中央出台了装配式建筑建设的相关文件。接下来,总理提出,要大力发展钢结构和装配式,由此可见,中央领导已经开始重视这个行业。

回到会议主题,一个是装配



窦贺男

式建筑,一个是小(城)镇,小(城)镇最早。2014年10月份,时任省长李强考察浙江小镇,他将特色产业聚集、特色人才聚集的“非镇非区”叫做特色小镇,后来全国推广。在浙江,有包括云栖小镇、梦想小镇等在内的多个特色小镇,获得长足发展,我们杭萧钢构也在总结,在特色小镇的发展中,我们如何参与,该做怎样贡献。

杭萧钢构1985年成立,是一个很典型的传统加工制造厂,我们起点很低,但是不放弃,一直往高处走,一个非常重要的节点是,1999年公司启动了钢结构住宅研发。到2003年,企业成功上市,成

为国内首家钢结构上市企业,公司获得快速发展的机会,这也为其他许多钢结构企业的陆续上市,开创了历史先河。

在杭萧钢构上市后,公司快速稳步发展,到2014年,公司尝试启动了一个新的发展方式,即将“新技术”加“新推广”的方式,进行创新推广。这个模式在当年,没有一家合作伙伴找我们,但随着模式成熟、技术精湛,后来与我们合作的越来越多,及至去年,仅一年就有36家,几乎呈几何指数往上增长。总结起来看,杭萧钢构在28年里,总共设立了13个直营企业,主要体现为“合作建基

地”的方式。最近四年,又建立了92个合作基地,这一经营方式的变化,不但让现金流好起来,也为接下来技术研发和项目示范,预留了充足的资金。

我们的示范项目,必须要有新的技术、新的发展方式,才能作为业内示范,才能得到企业界认可。以我们目前在杭州做的钱江世纪城人才专项用房项目为例,就是采用杭萧钢构自行研发的钢管束组合结构。

杭萧钢管束剪力墙结构,采用壁厚较薄、截面宽度较小的钢管组合起来,内灌混凝土形成钢管束剪力墙,来代替混凝土剪力墙,这个技术创新,相对于传统钢结构,不但可以做到建筑平面布置灵活,室内不凸梁凸柱;相对于预制混凝土PC来说,建筑的速度更快。

杭萧钢构作为我国建筑产业现代化和新型建筑工业化钢结构绿色建筑领军企业,在单银木董事长的带领下,秉持“一化带十化”的建筑产业现代化的产品开发与客户服务发展理念,即:建筑产业现代化,以此带动“集约化开发、标准化设计、工厂化制造、集

成化生产、装配化施工、一体化装修、智能化家居、信息化管理、社会化服务和资源化再利用”,这“十化”,运用“工业机器人自动化焊接、装配和制造”等现代工业化技术,运用先进的“物联网、计算机仿真模拟、BIM”等信息化技术,告别传统现场手工操作时代,加快现代工业化绿色建筑集成产业研发和推广工作。2010年3月,杭萧钢构被住建部批准为国内首个钢结构“国家住宅产业化基地”,并被赋予“引导住宅建设方式转变”的历史使命。

新时代,新使命。我们借助自行研发的新技术,开发出钢结构住宅,集抗震、节能、环保等多功能、多优势为一体,体现了多、轻、快、好、省等特点,即鼓励政策“多”,施工速度“快”,质量“好”,人工和工料“省”,楼体建筑符合绿色节能环保要求自身重量“轻”。

进入“新时代”后,杭萧钢构将积极参与国家重点建设工程,在“人口转移”“小城镇建设”等工程中,我们都愿意积极参与,为保障房安置工程建设,为特色小镇建设做积极贡献。