

# 杭萧之“先”： 以绿色建筑集成服务商挺进世界一流

刘信怡 本报记者 楚贵峰

打造中国钢构第一楼，建设全国最大钢结构住宅群，行业内首家上市公司，首开行业战略模式，行业荣获首个工程施工总承包壹级资质企业，首个钢结构国家住宅产业化基地，首批装配式建筑产业基地……杭萧以太多的“先”举，从一个不起眼的金属构件厂，30年后发展到现在集钢结构、绿色建材、电商平台等6大板块为一体的大型企业。

“杭萧的目标，不是做一家大规模的公司，也不是做一家成功的公司，而是要成为一家世界性的伟大的公司。”在杭萧《员工手册》里，记录着公司董事长单银木的创业箴言。

## 迈向现代化

走进杭萧钢构展厅，一台老式电焊机，全身斑驳陆离，但斑斑锈迹，见证的是历史，诉说的却是杭萧钢构的创业史。

时间回到1985年，当年才20多岁的单银木，开始建工厂、办实业。他平常的话不多，但只要说出的话，犹如铁板钉钉。比如他说，要让每一个穷兄弟住上杭州市的商品房，要用钢结构在杭州市区建造总部大楼。语音虽远，侧耳犹闻，更重要的是，当年放出去的话，如今成了现实里的事。

与上世纪80年代投身商界的很多人一样，脱贫致富是萧山人的最大动力。不同的是，当完成资本原始积累之后，只有为数不多的人意识到，创业不应该只为解决基本温饱问题，而是应以产业梦想影响中国经济进程，这也是“老板”和“企业家”这两个本意相近内涵却不同的称呼之区别。

从这个角度来说，单银木无疑是现代化意识觉醒最早的企业家之一，杭萧也是当时最早从家族式小作坊走向大型现代化经营的企业之一。特别是，在1999年前后，当凭借实力成为全国最大规模的钢结构公司时，杭萧的现代化已经迫在眉睫，这也成为掌门人单银木必须思考的问题。

在单银木眼中，杭萧创业的真正起点是在2003年。这一年，杭萧股份制改造正式结束，并进入资本市场，在上海证券交易所挂牌上市，成为“中国钢结构第一股”。“这意味着，杭萧从一家仅限于区域的小企业，发展成为一家面向全国的公众公司。”单银木表示，这不仅给予杭萧打造成国内最优秀企业的信心，更为其最终发展为国际一流公司奠定了坚实基础。

“十三五”初期杭萧钢构提出“产融网”的战略方向，希望探索传统产业如何与金融和互联网相结合，就在2018年1月18日，以全新模式注解的杭萧控股子公司——万郡绿建科技股份有限公司正式



一座楼，体现的是中国建筑史的改变。

成立。一个以绿色建筑全产业链材料为产品的平台，一个通过垂直领域B2B的电商交易渠道，由万郡绿建采取线上与线下相结合的业务模式，俨然为杭萧钢构坐实了“互联网+”的创新之路。

## 迈向国际化

成立于1999年的安徽杭萧，注册地在芜湖，是杭萧在区外投资的首个子公司，是杭萧走出杭州的第一步。

此后，河北杭萧、河南杭萧、山东杭萧、江西杭萧、广东杭萧、内蒙古杭萧等一系列控股子公司相继成立，杭萧以萧山为总部、全国各地为节点的“章鱼式”扩张模式正式确定，钢结构产能也随之不断扩大。特别是，基本上每个杭萧子公司在当地行业中都跻身前列，如山东杭萧，产能规模居该省同行业之首，在山东钢结构市场占有率连续多年名列第一。

在新时期，这种“章鱼式”的扩张有了新注解：从2014年起，杭萧商业模式迎来重大创新，行业内首创战略合作模式。杭萧钢构以技术领先、管理模式创新、卓越品牌等资源优势，与区域有实力的房地产、建筑、钢结构等企业建立战略合作伙伴关系，共同将兼具社会效益和经济效益的钢结构建筑推向全社会，促进房地产企业、建筑业转型升级，从而引领未来工程建设模式及绿色经济发展的新方向。

“实质上，杭萧输出品牌技术，合作方负责市场。”市场人士认为，在这一过程中，合作方向杭萧支付相关“资源使用费”，以此达到双赢

局面，这也成为制造业共享经济最好写照。目前，杭萧战略合作模式已经在全国27个地区落地，战略合作企业达到近百家。

在单银木眼中，杭萧要成为一家世界级企业，站稳国内市场是基础，但“海外市场要去做，也要好好做”。在一次管理层会议上，单银

木曾如此明确企业未来发展战略。

杭萧的国际化之路始于2007年的安哥拉安居项目。尽管该项目在资本市场上引起过争议，但杭萧至今仍把安哥拉项目作为里程碑式的工程。特别是该项目让杭萧打开了通过德国、印度、伊朗、新加坡甚至伊拉克等50多个国家的商路，数千个样板工程已覆盖40多个行业。

“走出去，一定是杭萧钢构的战略，我们的目标和对手都在国际市场。”单银木的说法，从接下来的业绩表现中得到印证。尤其是近几年来，杭萧接下的国外订单大多是“一带一路”沿线的项目，如格鲁吉亚、哈萨克斯坦、新加坡等，这些订单的选择，成为了公司战略符合国家大战略方向的最好注脚。

## 迈向绿色化

今天，在杭州庆春路与中河路交叉口，一座名叫“瑞丰国际”的24层商务大厦，外表与传统建筑看似没两样，但这座仅用6个月建成的大楼，其设计和施工，彻底改变了中国建筑业钢筋混凝土结构造房的传统思路和作业方法。为此，《经济日报》曾以头版报道：杭萧钢构改写中国建筑史。

何谓“改写中国建筑史”？用专家的话就是，对中国钢结构住宅产业化面临的窘境而进行的杭萧式突破。从事实来说，杭萧的突破在于，杭萧于上个世纪末就着手开发钢结构住宅，目前钢结构住宅产业规模和技术储备居行业之首，形

成钢结构工厂化制作、标准化安装的产业化发展模式。

众所周知，中国钢结构建筑占全部建筑的比例不足5%，发达国家则达到了50%以上。采用钢结构建筑最大好处就是节能，据住建部统计，中国建筑能耗已占到社会总能耗28%，而绿色建筑平均节能率达65%。

无疑，杭萧在引领着中国绿色建筑潮流，并一步一步成为国内最大的绿色建筑集成服务商。

不久前，由杭萧投资并完全自主设计研发的万郡·大都城，总建筑面积达到100万平方米，是西北首个、全国最大的钢结构住宅群，更是国内最大绿色住宅样板工程，也是全国钢结构住宅产业化示范小区。不久前，中国工程院院士江欢成在考察该项目时，对该项目不吝点赞之情。

其实，万郡·大都城并不是杭萧首个钢结构住宅项目。2009年，当时国内最大的钢结构住宅群——武汉世纪家园(26万平方米)整体竣工并交付使用，其主体建筑几乎不用一块黏土砖，是国内首个真正意义上的完全国产化的绿色、环保、节能、抗震高层钢结构住宅建筑项目，被国家住建部列为科技示范工程和推广项目。

更为行业所熟知的，则是在建的、国内最大的钢结构保障房项目——钱江世纪城人才专项用房。而如今，杭萧与国内一线品牌开发商绿城九龍仓合作，共同打造“滨江豪宅项目”——绿城九龍仓·柳岸晓风。

## 【链接一】

### 万郡绿建的平台模式



万郡绿建，是针对杭萧延伸的产业链，起到贯通上下游产业的作用。

目前，杭萧拥有十余家全资以及控股子公司、92家参股公司，其业务范围包括设计、制造、施工(安装)厂房钢结构、多(超)高层钢结构、大跨度空间钢结构、钢结构住宅、绿色建材，也是国内首家建立了集房屋设计、部品制造、工程管理房产开发、互联网+电商平台于一体的钢结构住宅完整产业链企业。有了万郡绿建的平台模式，各产业链就很自然地淬炼成价值链。

## 【链接二】

### 杭萧钢构大事记

2000年，杭萧在杭州建设的瑞丰国际商务大厦是其进军钢结构建筑最具标志性的项目，彻底改变了中国建筑业钢筋混凝土结构造房的传统思路和作业方法。

2003年，杭萧股份制改造正式结束，并在上海证券交易所挂牌上市，成为“中国钢结构第一股”。

2007年，建设安哥拉安居项目，这是杭萧首次踏入海外市场。该项目让杭萧打开了通过德国、印度、伊朗、新加坡、伊拉克等50多个国家的

商路，数千个样板工程覆盖40多个行业。

2009年，杭萧建设的当时国内最大的钢结构住宅群——武汉世纪家园(26万平方米)交付使用。其主体建筑几乎不用一块黏土砖，是国内首个真正意义上的完全国产化的绿色、环保、节能、抗震高层钢结构住宅建筑项目。

2018年1月18日，杭萧控股子公司万郡绿建科技股份有限公司正式成立，标志着杭萧凭借多年来全产业链的基础打造与渗透优势，在“互联网+”的创新之路上实现破冰。