

【招商方法论】

招商策划的关键要素及程序

作为一名合格的招商人员,既需要扎实的经济、法律、外语等专业知识,也需要广泛的公关、洽谈等技能。更重要的是,招商人员能把自己的知识和智慧运用到招商活动中,融汇于招商过程中。

一、招商策划的概念

招商策划是运用招商人员的知识和智慧,筹划一系列活动去吸引外来资金项目落户的活动。招商策划有多种多样的形式,如到国(境)外举办项目招商会,在本国或本地区举办投资环境介绍会;与国(境)外大商社、大银行、大跨国公司建立较为稳定的沟通渠道;建立驻外招商机构,聘请招商顾问等。招商人员要根据自己的目标和能力,依据客观环境和可能,来策划其中的一种或几种形式,并力图取得最好的效益。

二、招商策划的关键要素

招商策划的关键要素:准确的目标定位、有战略高度、知己知彼,把握优势及能够突破成规。

1.要有准确的目标定位。

招商策划要有明确的目标和要求,才能保证招商策划收到预期的效果。目标确定后,整个洽谈会的一切工作都要围绕着实现这几个目标来进行。

2.要有战略高度,综观全局,立足长远。

任何一次招商筹划活动,不能把眼光局限于一时一地或孤立的一家企业、一个项目。策划要有战略高度,要通览招商形势,综观招商大局。在招商策划过程中,要了解国家、省、市和本地区的中长期及近期发展的规划,摸清世界范围内的跨国公司、大商社以及中小企业的投资动向和要求,在此基础上确定自己的招商战略,系统地制定出自己的中长期和近期招商计划,保持招商策略的长期性和一致性,避免招商过程中的短期行为和急功近利的现象。

3.要知己知彼,把握优势。

商场如战场,古人总结的“知己知彼,百战不殆”这一战争法则同样适用于当今的招商过程。“我方”要成功地“对方”吸引过来,必须具备两个最根本要素:第一,“我方”必须拥有自己的优势,这种优势对“对方”要有吸引力;第二,“我方”要了解“对方”的需求,并告诉“对方”我们能满足其需求。在招商的策划过程中,我们要对这两个根本要素加以细化。

4.要突破成规,另辟蹊径。

要在激烈的招商竞争中取得突破,就要有新的招数,把握机遇,达到出奇制胜的效果。在招商策划时要突破成规,另辟蹊径。要注意求新求实,体现自己

的特色,不要人云亦云,亦步亦趋。招商策划的突破口可以选择招商形式、招商政策、招商手段、招商内容和双方的合作方式等各个方面。

5.要把握时机,适度超前。

一个完整的招商过程往往包括以下几个阶段:招商策划、信息的收集、双方接触、洽谈、签约、项目筹建、建成投产。从这个过程中我们可以看出,招商策划处在第一阶段,是整个招商过程的开头,所以,招商策划往往要提前进行,适度超前。但是,策划工作做得太早,由于时间越长,可变因素越多,到招商会开始时,有些情况会发生变化,原来做好了策划工作又得重新筹划。因此,招商策划要把握时机,适度超前进行。

三、招商策划的程序

招商策划的流程包括:目标确立、围绕目标搜集各种资料、制定各类方案、比较选择各类方案。

1.确立目标。

策划程序的第一步是确立目标。只有目标确立了,策划工作才能做到有的放矢。确定目标包括三个方面:第一,要达到的目标是什么;第二,围绕目标进行随后的一切工作;第三,目标是否得到了实现。

2.广泛搜集各方面资料。

招商策划程序的第二步是广

泛地、大量地收集信息,获取情报。收集信息时要把握如下几个要点:第一,既要注重信息的针对性,但也不要放过信息的广泛性;第二,要注意改进收集资料、获取信息的手段;第三,要对信息及时加以处理,并提高加工处理信息的能力。

3.制定各类招商方案。

制定方案是招商策划的一个重要程序,因为方案的优劣直接影响招商策划后几个程序的进行,直接关系到招商效果的大小。招商方案的制定要考虑两个因素:一是方案的可行性;二是方案的可选择性。制定招商方案要切合实际,制定的目标要能够实现,或者说经过努力能够实现。所谓方案的可选择性,就是指要同时制定各类方案,以利于决策人物能比较选择其中最优的方案。如果我们同时制定几类招商方案,当一个方案不可行时可以实施另一个方案,这样就能化被动为主动。

4.比较选择各类方案。

各类招商方案提出来了,比较选择其中最合适、最理想的方案也就成为招商策划中一个带有决策意义的重要环节。那么,如何比较选择各类招商方案呢?第一,要考虑招商方案是否与我们招商工作的长远战略目标相一致;第二,要选择成功率较高的一种方案。

【政策来风】

海阳市推出“45证合一”新举措

日前,山东省海阳市再次整合粮油仓储企业备案、旅行社服务网点备案等14项涉企证照,全面推行“45证合一”。至此,海阳市已将国家市场监管总局要求整合的涉企证照事项全部纳入了“多证合一”改革范畴,实现了与全国同步。

“45证合一”改革是在此前“31证合一”的基础上,为着力解决企业群众办事繁、办事慢、来回跑、多头跑的问题,压缩企业开办时间,公安、住建等19个部门联合推进的“多证合一”改革。“申请人在办理企业注册登记时,只需要填写‘一张表格’,向‘一个窗口’提交‘一套材料’,即可申领加载统一社会信用代码的营业执照,实现相同的信息和材料‘一次采集、一档管理、一网共享’,真正做到‘信息多跑路、群众少跑腿’。”海阳市场监管局企业注册局相关负责人说。

值得注意的是,对于已整合的证照事项,企业不需要再向有关部门提交申请。各有关行政部门通过登录协同监管平台,及时共享接受信息。“多证合一”改革进一步提升了市场准入便利度,从6月30日至今,海阳市共办理220份“45证合一”材料。目前,在海阳市开办企业,只要材料齐全、符合法定形式,便可以即时办结、当场发照,大众创新创业热情高涨。

川南临港片区推出人才及招商新政

中国(四川)自由贸易试验区川南临港片区日前在原有《集聚高层次人才十二条措施》的基础上,推出了《急需紧缺和实用人才引进激励办法》,即人才新政十条。扩大人才认定范围,简化认定程序。凡获得博士学位或者航运物流、经济金融等相关专业全日制硕士学位,或取得副高级以上专业技术职称的人员等,经认定可作为自贸区急需紧缺和实用人才引进。

此外,在港航物流发展方面,加快东向南向开放通道培育力度,构建立体全面开放格局,制定了口岸贸易类新政十条。在金融服务优化方面,着力壮大金融产业规模,激活造血动能,推出了新政十条。融资租赁方面,除可获得上述金融机构政策支持外,还可享受多项专项扶持政策。支持融资租赁企业境外融资、开展境外租赁业务、设立特殊项目专业子公司。在总部经济打造方面,着力培育总部经济业态,优化产业结构,制定了助推总部经济发展的扶持政策“新十条”。



更多招商信息请访问中国招商周刊网页

项目推介



Industrial platform

产业平台

青岛平度汽车产业基地

Qingdao Pingdu automobile industrial base

■雄厚的产业基础,使整车生产零部件本地供应率超过80%
■筑梦整车水到渠成
■规划中的青岛平度汽车产业基地顺势而生
■政策引导,产业升级
The strong industrial foundation enables the local supply rate of car parts to exceed 80%
Build the automobile industry chain
Qingdao Pingdu automobile industrial base

主导产业体系
Leading industrial system

探讨“专业园区运营商+汽车整车生产商+政府引导”建设路径,集中吸纳整车及零部件等全产业链配套项目。包括但不限于:

■乘用车、客车、货车、工程车、旅游车、特种车

■军民融合汽车、外资品牌汽车

■汽车产业关联配套、服务项目

To explore the construction path of “professional park operator + automobile vehicle manufacturer” and focus on supporting projects in the whole industry such as vehicle and parts. Including but not limited to:
Passenger cars, buses, trucks, construction vehicles, tourist vehicles, special vehicles

Military and civilian integration of automobiles, foreign-funded brand cars

Related service projects of the car industry



整车生产零部件
本地供应率
超过80%



全域统筹,优选落户地块