

关于物流供应链形成闭环的思考

宁夏回族自治区石嘴山市人民政府市长 李郁华

物流供应链形成闭环是强化企业竞争优势的重要手段,是生产要素整合的有效形式,也是物流管理的创新举措。物流供应链闭环基础在“物”,精髓在“流”。物流好比水流,有流体、流速、流量、流向、流程、载体六个要素,形成闭环就是要整合各个要素,做到六流合一,实现物流成本最低化,生产效益最大化,企业发展可持续化。

物流供应链闭环理念创新是基础

近期到杭州考察对接项目,浙江物产中大公司给了我深刻的启示。物产中大没有特殊政策、没有进入门槛、没有垄断资源,在全国商务系统率先提出了“流通4.0”概念,与供应链上的供应商、制造商、消费者等相关利益方共建生态圈,联动商流、物流、资金流、信息流,为上下游供应链合作伙伴提供原材料采购、加工、分销、出口、物流、金融、信息等高效率的供应链集成服务,正是他们提出的“无价值不分享”理念,从“卖商品”向“卖服务”转变,使其跻身世界500强企业,从一个传



李郁华

统商贸企业向着供应链集成服务领导者的方向发展。相比较而言,石嘴山市的企业普遍对供应链合作缺乏认识,物流运作成本较高,牵扯了企业过多精力,影响着企业发展壮大。企业的落后,首先是发展理念上的落后。各类企业应当进一步解放思想,树立“不求所有,但求所用”的供应链闭环理念,把专业的事交给专业的人做,从非核心环节中解放出来,专注于技术研发、产业链延伸、产品创新,努力

增强核心竞争力。

物流供应链闭环要素整合是关键

闭环供应链结构设计比较复杂,对于一个全产业链,可能会涉及几十家甚至上百家供应、流通、金融企业,如何将资源有效整合,形成合力,是打造物流供应链闭环的难点和关键所在。闭环供应链的运作企业必须有分布广泛的市场网络和经验丰富的人才队伍,形成覆盖商贸、物流、资金和信息等各方面的一整套集成服务能力,将流通环节的各个要素集中整合。当前,石嘴山市的物流企业普遍规模小,难以承担供应链闭环运营的复杂任务,应当积极引入实力强、信用好的供应链运营主体,利用石嘴山市建设互联网城市的契机,推动上下游企业利用智慧供应链实现优化生产、加快周转、精准营销和决策管理;联合上下游企业,建立一条经济利益相连、业务关系紧密的供应链,实现优势互补,构建跨界融合、平台共享、共融共生的供应链生态圈,提升供应链内部运行效率,降低企业运行成本。

物流供应链闭环产业闭环是核心

石嘴山市大部分规上企业是“两头在外、大进大出”,物流成本占产品成本比重较高,一些企业物流成本占产品成本10%以上,企业对挖掘物流成本的愿望非常迫切。然而,通过供应链闭环来降低成本作用有限,更重要的是要以供应链闭环来推动产业链闭环,更大程度地提高综合效益,增强企业可持续发展能力。通过供应链闭环,密切上下游企业之间的联系,利用好政府的有形之手和市场的无形之手,促进产业链的各个节点企业聚合发展,努力形成全产业链,最终实现一个产业的闭环运行。石嘴山市有广阔的发展空间、充裕的容纳能力,十分有利于产业聚集发展,可以探索在装备制造、新材料、特色冶金、精细化工、医药等领域通过供应链闭环加快产业链延伸,积极打造全产业链,实现产业闭环发展,形成聚集效应和规模效应。在此基础上,加快推动实体经济向三个“闭环”的方向发展,即:整合生产要素,形成物流供应链的

闭环;延伸产业价值链,形成产业发展的闭环;推进企业间的循环发展,形成园区发展的闭环。

物流供应链闭环生态环保是目标

随着国家对生态环保的要求越来越严格,以及节约型、低碳型社会构建的逐步深入,对产业发展提出了更高的要求。物流供应链也要把生产、采购、物流、终端销售以及产品回收等环节统筹起来,实现正向物流与逆向物流整合,提高资源回收利用率,从而形成较为完善的供应链生态圈,推动绿色发展。如现在发展的新能源汽车,废旧电池回收是个大问题,可以通过物流供应链闭环来加以解决。石嘴山的企业虽然产业链较短,也应在资源的循环利用上下功夫,通过构建起真正的物流供应链闭环,减少资源消耗,降低污染排放,提高绿色发展的水平。

总而言之,对闭环供应链的有效管理,不仅可以为企业带来明显的经济效益,强化企业的竞争优势,也可以促进生态环境优化,促进经济社会的可持续发展,推动经济高质量发展。

跨境电子商务的义乌机遇

龚先

自从2012年义乌被亚太经合组织认定为国际陆港城市以来,义乌市为打造陆港城市样板进行了探索。继国际贸易体制改革以后,义乌市又获批了跨境电子商务中国实验区。最近我们在论证,在这两个新业态下,物流、商贸、供应链如何布局,产城融合方面如何在空间具体架构上进行优化。

跨境电子商务是义乌重要亮点,今年上半年,义乌的快件量超过13亿件,已经超过北京,位列全国各大城市第五位;跨境电子商务每天出口220万票,位居全国第三。未来,在跨境电商中

试区批准后,我们将进行B2B跨境电商标准制定以及B2B跨境电商供应链体系的谋划与布局。目前电商小镇二期总建筑面积60万平方米,预计于明年年底或者后年年初投入运行。在这次中试区规划方案中,义乌将在未来五年,新增500万方跨境电商园区。

义乌跨境物流监管平台中心。做跨境电子商务必须打开物流的通道,目前各地区均以陆路为主。我们的跨境电商监管平台已经与上海快件中心连通,跟主要的口岸连通,目前与郑州、北京、上海、深圳跨境电商通道进行了数据互通。2017年12月29日义乌跨境电子商务监管

中心完成9610首票实单测试。中试区审批后,我们会推广跨境电子商务监管的单一窗口平台。目前,中欧班列已经在进行测试,接下来会全面铺开,明年上半年计划开展快件的物流通道,跨境电子商务的监管平台是一个最佳方案。

义乌市跨境电子商务综合服务平台。近三年我们一直在打造义乌市跨境电子商务综合服务平台,力图打通跨境电子商务的监管商,跨境物流、跨境电子商务的支付、结算、结汇、税收等,通过这个平台实现数据连通以及我们与各口岸之间的数据联通。去年,我们已经与新疆乌鲁木齐实现了数据的互联互通。

义乌陆港集团也是国际货站与航空物流发展的主体,目前国际货站已经建设完成,国际货运包机正在筹划。在义乌开通全货运包机的企业较多,但目前义乌的机场是地级市的,我们正在谋划将义乌的机场打造成为浙江货运机场的重要组成部分。在义乌港实现浙江省海港的五港联动之后,义乌机场定位也会列入相应的议程。

从义乌出发去往世界各地发送的国际贸易出口量在100万标箱以上,其中义乌港始发的在六七十万标箱。目前,义乌在义甬舟大通道建设规划一个货运站,能够承担100万的标准箱,通过海铁联运,至少有70%—80%的增

量通过这个大通道运输。义甬舟的大通道未来还可能会连接江西、安徽、湖北等地,也会承接长江经济带出口向宁波大通道的运行。义乌陆港集团会承担重任,为建设国际陆港,打造小商品之都,实现总书记提出的小商品的自由贸易,提高对外开放的能力,做出进一步的贡献。

(作者系浙江省义乌市国际陆港集团有限公司副总经理)

