

## 优质项目展示

# 香港领航资本： 推动模式创新，实现产融全球化

我来自香港，今天和大家一起分享的主题是香港领航国际资本集团一步一个脚印踩出来的小小心得。我们是一家上市公司，关于“一带一路”，关于园区，关于营商环境，在此粤港澳大湾区以及香港有非常多务实的经验，我们总结出落地的工具和落地的执行步骤，叫做产融全球化。

产融全球化实事求是讲，很多人都在用实践去践行它。刚才有一位女企业家讲得非常好，她说民营企业也好，或者投资人也好，为什么要投资我们当地政府的很多优质项目，答案很简单，能够可持续。今天《中国企业报》集团和中国企联，以及各位领导的发言，都在告诉我们先胜而后战。

各位知道香港是一个寸土寸金的地方，他们经常喊一个口号，时间就是生命，时间就是金钱，在香港迟到一分钟很多人已经不等你了，思维的力量永远是每个企业家内心最强大的力量，过去不等于



香港领航国际资本控股集团董事局主席蒋中成展示项目

未来。此时此刻我发自内心的以粤港澳大湾区企业家的心声，我想让现场响起掌声感谢主办方。答案很简单，过去不等于未来，未来一定是一个属于大融合的时代。

想都是问题，做才是答案。现在的企业要想走产融全球化有

一个落地的步骤，叫产融结合。不仅仅做产品，而且还要做产业，不仅仅融资，而且还要做资本，所以产融结合是走产融全球化落地的最有效路径。很多地方政府的主政者都在问我，如何用国际资本在当地投资，我的回答是不能

把焦点只集中在赚钱，而且还要集中在值钱。举例，营商环境在我内心的解读就是它是值钱的，所以我倡导在场的各位企业家们，以及各位公务员和主政者，未来还有一个方向就是要把企业打造成既赚钱又值钱，要把当地的环境不光做软环境，而且还要做硬环境，立体式的环境，最后形成赚钱和值钱的完美融合。

首先从模式开始升级，营商环境有几种，一个叫硬件营商环境，第二个叫软件营商环境，第三个叫模式的营商环境。所以产融全球化如何走呢？通过我们过去在全球各地跟世界级的品牌和企业接触，我们发现以下几个路径可以来供参照，也可以来供落地。

我自己在麦肯锡整整工作了七年，通过向世界企业学习，包括做投行的经验发现有六个路可以走，从融资到融智，从重资产到轻资产，从产品到产业，从蛮干到孵化，从国内到国际化，从赚钱到值

钱。坦白讲，当今中国的每一个企业都面临很多挑战，很多地方也在招商引资，但我们觉得今天能够到现场的各位主政者我佩服你们，因为你们都在做一个动作，叫融智的动作。

产融之路如何走？产融的全球化之路如何走？我认为在于改变基因，而不在于换汤不换药。如何改变基因，我们自己的集团在十年间使我们的市值倍增了300倍左右，我们自己是一家上市公司，我们倡导四合、四分、四投。首先合智慧、合资源、合精力，才能合天下。分名、分利、分股权才能分未来。投资金、投智慧、投资源、投通路，我们认为不仅仅是投钱。

所以作为一个中国人，香港给了我非常多的政策，但我依然把焦点放在中国内地，如果有机会我愿意跟随《中国企业报》集团，跟随中国企联来协助到企业家走环球之路。粤港澳大湾区是国家的战略，我们愿意深深地融入进来。

# 自主根域名服务系统： 维护网络安全“命门”，打造数字中国核心技术

我分享的题目是从网络“命门”看数字中国的网络基础。为什么要讲这件事情呢？现在网络经济的份额已经占到GDP比例的22%，网络的重要性越来越凸显，那么涉及网络的基础工作就更加重要了。目前有两大问题仍在困扰我们，一个是网络主权问题，要搞清楚我们上的网是谁的网，很明显是美国因特网，这就是习主席说要坚持网络主权的原因。但我们如何坚持网络主权，现在还是个挑战；第二个问题是李克强总理说，希望运营商要提速降费，要减少广大中小企业接入互联网的带宽费用，但如何把接入互联网的带宽费降低，又是个难题。两大问题现在解决起来比较困难，原因在什么地方？我们要具体问题具体分析，并且告诉大家，我们有什么解决方案。

首先网络空间要有一个定义，我们应如何坚持网络空间的主权？目前在媒体上都没有正确的定义，我认为要把它正确的定义出来。网络空间是一个包含了



北京神州天科技发展有限公司副总裁、北京邮电大学教授楼培德展示项目

三个最基本要素/虚实结合的并且以虚为主导的虚拟空间。在这个虚拟的网络空间中，处于最重要领导地位的不是这些基础设施，也不是我们的应用环境，而是全套根系统。这个一定要明确，如果这个不明确的话很多解释就会走偏。网络空间主权的核心体现是数据通信技术标准协议，以及

形成的网络空间地址命名权、分配权、解析权和路由寻址运营管理权。具体地说就是谁掌握了网络空间的核心资产，谁就掌握了网络空间的主权。因此我们要非常旗帜鲜明地提出来，什么叫网络空间主权。

中国的任何一次网络访问，首先要访问美国，现在有些人说我们

有很多访问是不出国的，也确实有些业务感觉是不出国，实际上是镜像根服务器在起作用，缓存服务器在起作用。因特网在中国设置了四个镜像服务器，完全受控于美国，常用的网址本地可以解析，数据可以缓存在本地以便防止网络拥堵，但因特网的母根可以备份全网，所有流量仍然都可以出去，尽管这绝大部分数据流量业务是国内业务。这是美国通过因特网监控全球的原因，更因为经济上的原因，访问根系统的数据流量是双向计费的。

所以目前网络经济越发展，给美国的贡献就越大！安全就越受美国制约！由于每次网络访问都出国，巨大的流量到美国，美国对我们双向收费，钱被别人拿走了，这个信息消费占比甚至超过50%。但是实际上我们绝大多数访问都是国内间的访问，我们的流量也出去了，所以浪费掉了，我们信息消费的一半以上，实际上都是可以节约的。为什么李克强总理提出运营商提速降费实

现起来很困难，实际上是因特网的工作基本原理决定了这件事情。

习近平主席在2016年“4·19”讲话中明确指出：“互联网核心技术是我们最大的‘命门’，核心技术受制于人是我们最大的隐患。”

关键是如何解读习主席讲的‘命门’是什么？什么是核心技术受制于人？全中国的社会各界绝大部分都误读了！或者有部分同志只是进行了选择性解读！

实际上在第二次乌镇世界互联网大会上习主席首次提出了“四项原则，五项主张”，第一项原则坚持网络主权就点明了那才是‘命门’！根系统才是严格意义的互联网的‘命门’！而互联网的真正核心技术就是能形成网络主权的整个根域名服务系统和相应的网络标准体系和知识产权体系。

因此我们提出一个观点，没有网络安全就没有国家安全这句话还要进行补充，应该是没有网络主权，就没有网络安全，就没有国家安全。