

全国企业文化建设加大“创新”权重

■ 本报记者 江金骥

“无论是企业经营模式创新、体制机制创新,还是科技创新、产品创新,其背后都是崇尚创新、鼓励创新的热情和追求,是敢闯敢试、敢于冒险的决心和勇气,是与时俱进、解放思想的科学思维。”中国企业联合会、中国企业家协会(以下简称“中国企联”)驻会副会长尹援平6月25日在2018全国企业文化(法士特集团)现场会上表示,法士特从一个三线企业成长为国内外行业龙头,是吸收了三线军工文化、务实文化和创新文化三种优良因子,所以,中国企联授予陕西法士特汽车传动集团为“全国企业文化建设最佳实践企业”,是实至名归。

地处三秦故地,历经五十年发展,法士特集团积淀了深厚的文化底蕴。特别是新世纪以来,面对激烈的市场竞争,公司始终着眼于提高企业核心竞争力、着眼于提高员工队伍素质、着眼于提高凝聚力和向心力,积极推进符合自身特色的企业文化建设,凝聚形成了“1个使命、2种观念、3

大愿景、4种精神”为核心的法士特文化体系,逐步培育出主题年文化、精益文化、效能文化、学习文化、榜样文化、感恩文化等系列文化成果,深刻影响了法士特人的思想和行为,进一步开创了富有激情、富有活力、富有创造力的工作新局面。

“法士特集团发扬创新精神,抢占了发展先机。”尹援平认为,法士特在发展过程中的每一次突破和飞跃,无不来自于创新精神的有力驱动,通过不断打破传统的思维定式,以思维创新、文化创新引领企业战略转型,带动技术创新和管理创新,走出了一条创新发展、自主发展之路。法士特的产品之所以畅销市场,靠的就是长期坚持对产品的质量、服务和成本进行持续改进,以精益求精的作风,打造出科技含量高的精品。

特别是在技术创新方面,法士特向来高度重视产品研发,即使在1997年四个半月发不出工资的情况下,仍然坚持给有突出贡献的工程技术人员发放津贴。集团成立了国家级的汽车传动工程研究院;持续增加研发投入;对研



尹援平代表中国企联授予法士特集团荣誉称号

发人员实施薪酬体系改革,设立职业发展双通道;重奖科技功臣,培植能够集聚创新人才、激发创新活力的文化土壤,营造全员上下重视科研攻关、奖励政策向科研人员倾斜的文化氛围,从而推动企业实现了液力缓速器等关键技术和前沿产品的重大突破,创造出占领市场制高点的佳绩。

法士特集团公司始建于1968年,由原陕西汽车齿轮总厂改制

而来,迄今已有50年的历史。五十年风雨征程,五十年砥砺前行,法士特在创业、改革、创新发展中,由偏居一隅的三线企业成长为全球最大的商用车传动系统供应商,旗下拥有10余家控股、参股子公司,在泰国建有独资工厂,在美国设有分销公司,在东欧、印度、越南设有办事处,产品远销150多个国家和地区,重卡国内市场占有率超过70%,全球市场占

有率超过35%,各项经营指标连续十五年名列中国齿轮第一,重型变速器年产量连续十二年稳居世界第一。

“法士特企业文化源于创新实践,创新是发展之根。”法士特集团党委书记、董事长严鉴铂表示,创新是法士特制胜的不二法则。多年来,法士特持续推进创新驱动发展战略,完善创新机制,实现机制创新、科技创新、管理创新和理念创新,而法士特的创新“基因”,就是源于一个个独具特色的企业文化“主题年活动”。这个活动自1998年开始,每年一个主题,每年一个目标,连续二十年开展,成为法士特开启创新发展的“金钥匙”,使企业发展年年有方向、岁岁上台阶,塑造了法士特员工共有的理想信念、价值取向和行为准则。尤其是近两年,在“中国制造2025”和国家创新驱动战略引领下,法士特深入开展“两化推进年”、“创新驱动年”主题活动,全面推动企业信息化、智能化建设,实现八大创新目标,开启了法士特智能管理、智能制造新时代。

“船王”任元林:世界造船业有了“中国隆起带”

■ 本报记者 江金骥 / 文
刘畅 / 摄

在全球造船业艰难企稳之际,扬子江船业的订单、资本、技术、品牌等应有尽有。

“近年来,我国造船行业持续萧条、深度调整,70%—80%的船厂关停、倒闭、破产,扬子江船业却全能逆势前行,去年利润总额占全国船舶造船总额的四分之一强,成为船舶行业的龙头企业。”日前,在由中国企业联合会、中国企业家协会主办的“2018全国企业家活动日暨中国企业家年会”上,应邀参加大会发言的江苏扬子江船业集团董事长任元林表示,我国经济已逐步进入深度调整期,发展的不确定性加大。造船业作为典型的传统制造业,要实现稳步发展,应从发展质量、智能制造、混合所有制等方面,立体式打造产业生态链。



扬子江船业集团董事长任元林

被人称作“船王”。

“中国造船企业前赴后继虚心学习,矢志不移引进国外先进造船技术,发挥自身优势,不断加大投入,不断缩短差距,营造了世界造船业向中国转移的大环境,中国的造船业也因此明显出现隆起带。”任元林说,近年来,扬子江船业不断优化产品结构,船舶档次不断提升,智能制造和信息化管理水平迈上新台阶,在超大型集装箱船、超大型散货船和特种用途船舶设计建造方面取得突破。2017年,公司开发的目前世界上排水量最大的40万吨超大型矿砂船(VLOC),创造了一个船坞同时建造4艘同类型的“世界之最”。

船市低迷,订单减少,但也为技术积淀提供机会,比如扬子江船业就充分抓住这一契机,大量引进技术研发人员,扩充研发队伍。截至目前,公司从事研发的工程技术人员从百人逐步增加到

千人,设计研发力量显著增强。

据了解,扬子江船业2018年将投入超过3亿元技术研发经费,研发高新技术船舶产品10个以上,以超节能、低排放、高智能产品的有效供给,来创造新的市场需求。同时,高度重视国内一些倒闭船厂手持订单的转换工作,通过技术和品质优势,确保这些有效订单不流失到国外船厂。

手持订单心不慌

一艘长362米、宽65米、船铺甲板面积相当于四个标准足球场大,排水量相当于我国辽宁号航空母舰的首艘全球最大装载量船,不久前由扬子江船业交付船东。对扬子江船业来说,这创造了产品新纪录,也意味着该集团的造船订单首次居全国造船行业之首,居全球第三。

“随着油价稳步回升及BDI企稳,造船市场情绪及询价水平保持稳健。今年上半年,我们在新订单和船舶交付方面都取得了良好进展。”任元林向《中国企业家报》记者表示,不断接获订单再次向市场证明,作为一个强大的造船集团,他们可以以稳健的步伐积累手持订单,同时在船型、客户和利润率方面保持订单的良好质量。

记者从扬子江船业发布公告中获悉,5月份,扬子江船业取得9艘新船订单,这9艘船包括五艘12000TEU集装箱船,两艘208000载重吨散货船以及两艘82000载重吨散货船,加上前4月获得的2.68亿美元新订单,截至5月底,集团2018年已经获得18艘船价

值8.46亿美元的新订单。按订单排成工期,有的已预定到2020年至2021年之间交付。

新订单进一步证明了扬子江船业在建造大型集装箱船和散货船方面的强大市场地位。

在订单交付方面,据了解,今年的4月和5月,扬子江船业向客户交付了几艘大型集装箱船和散货船。扬子江船业交付的船只再次收到来自船东非常令人鼓舞的反馈。其中,在5月份交付最后4艘10000TEU集装箱船后,扬子江船业集团已将所有25艘集装箱船交付给了Seaspan。这份订单也是当年中国造船史上最大的造船订单之一。通过这些订单,扬子江船业成功确立了在全球市场上建造高尖端、高效大型集装箱船的形象,并为接获更大型集装箱船订单奠定了基础。

在此以前,扬子江船业集团接获工银租赁的6艘VLOC订单,总计5.1亿美元。这是目前世界上最大的散货船,在当时接获这批共计30艘VLOC订单的船厂中,扬子江船业是唯一一家民营造船企业,其他订单全部在国有船厂建造。

机制里蕴藏生产力

扬子江船业在逆境中前进,目前已成功跻身为全球10大造船商和中国第三大造船商。以任元林的话说,主要原因有三:国企的血液、民企的体魄与外资的思维。

“国有企业有国家资本,甚至是军品的支持和订单,但是他们缺乏现代化管理、灵活机制和强有力的执行力。”任元林介绍,扬子江船

业的前身是国企,是全国第一家实现改制的国有船厂和第一家在新加坡上市的民营造船企业,国企的良好传统,民营企业的灵活优势,在扬子江船业身上得到发挥,比如,首次公开售股(IPO),为公司提供了资本市场和国际化的思维。

处在一个重组整合的阶段,任元林认为可以利用资本市场力量,帮助扬子江船业实现一个更大发展的机会。

在业务架构上,扬子江船业从2015年开始脱手房地产业务,集中精力发展核心的造船业务。任元林有意寻求上游、同业和下游的整合,上游包括船运公司,下游和延伸部分包括钢结构等。通过上下游产业链的打造,为扬子江船业营造出生态产业链。

“我常说,一杯水可以一个人喝,一桶水可能一家人喝,但是拥有一江水就要分给大家喝,你不懂得分享,或者舍不得分享就可能淹死。财散人聚,财聚人散就是这个道理。”任元林表示,通过建立一定的制度,让职工分享企业成长成果,分享企业发展的荣誉感、成就感和归属感,不断凝聚和增强企业的发展动力,这也是民营企业所特有的机制优势。

为了更好地发挥机制的作用,任元林认为,未来要高度关注混合所有制改革发展机遇。他认为,在混合所有制改革的股权设计时,建议国有资本可以持有最多股份,但不可以绝对控股。他表示,扬子江船业将发挥资本充足和机制灵活等优势,积极参与船舶、新能源、新技术等领域的混合所有制经济改革,争取新机遇,实现新发展。

“科技兴企”说到做到

当前,世界经济复苏乏力,造船行业产能严重过剩且难以化解,船舶企业仍面临生死存亡的严峻挑战。但扬子江船业逆势前行,造船指标和盈利水平继续位居全国同行前列。截至2017年年末,公司手持订单1075万载重吨、121艘,分别占全国和全球新船订单总量的11.67%和5.18%。2017年,扬子江船业造船完工量达300万载重吨,实现利润总额25亿元,经济效益连续7年位居全国造船企业首位,是全国造船综合实力最强的民营船企。任元林也因此