



望利博制图

【招商方法论】

山东平度：以事业部形式实现专人专职专业招商

■ 本报记者 朱晨辉

在各地招商引资举措日益同质化的今天,作为地处中国东部沿海地区、山东省面积最大的县级市,如何才能脱颖而出、后发先至?山东平度市立足自身优势,进行了一些有益的尝试和实践。《中国企业报》记者日前专访了山东省平度市副市长徐君。

明确招商引资主攻方向

徐君说,招商的最高境界是招产业链,进行产业链招商。首先要着眼本地产业优势,根据国家的产业政策,全面分析产业发展现状,明确各个产业的垂直供需链和横向协作链,摸排产业龙头企业和产业体系中需要配套产品及上下游延伸产业的数据库。以平度汽车产业为例,上世纪90年代初,平度抓住韩国汽车配件产业对中国拓展投资的大好时期,汽车配件产业从零起步,迅猛扩张。目前,同和汽车零部件产业区规划面积达到65平方公里,内外资汽车配件企业总数超过230家,成为青岛市企业最集中、产品关联度最高、规模最大的汽车零部件生产基地。其中拥有

亚洲最大的汽车轮毂生产企业,汽车天窗拉线在世界市场占到60%的份额;平度西部的高分子材料产业集聚区,拥有50多家轮胎生产企业;以田庄、明村、蓼兰为主的车用精密铸件生产区,现有各类铸造企业120多家,铸件产品远销韩国、丹麦等20多个国家和地区,是中国一汽、二汽等50多家大型企业的定点供货基地。

“从轮胎到车用铸件,从轮毂到电子部件,平度构筑起了完备的汽车产业配套体系,引进整车生产、升级汽车产业成为这座城市新旧动能转换的‘必选项’。为此,我们在招商引资中明确主攻方向,面向国内外汽车产业大型企业或企业集团,全力推进重点招商,着力引进整车生产项目,致力以龙头拉动实现产业巨变。”徐君说。

开启“事业部招商”新模式

成立产业招商事业部,实现专人专职专业招商,是平度市2018年在招商引资中推出的一项新举措。

徐君告诉记者,根据平度的产业基础及产业招商导向需求,今年3月份,平度组建了化工橡

胶、航空铁路及现代物流业、新兴产业、汽车及装备制造业、金融产业、家电电子等六大产业事业部,瞄准行业世界500强、国内500强、行业龙头企业进行精准招商。事业部招商“术有专攻”,根据不同产业领域有针对性构筑起了包括国家产业政策、行业重点企业、产业优惠政策、产业引导基金、人才引进政策等完备的招商支撑体系,极大提升了招商引资的针对性、可推介性和吸引力,成效初现。

打出招商选资“组合拳”

招商引资效果的提升,很大程度上有赖于招商方式的创新。平度市近年来“走出去”“引进来”并行,线下招商与网络招商并举,在传统模式的基础上,充分运用新媒体,结合展会招商、企业招商、老乡招商、中介招商、闲置资源招商等多种途径,打出招商选资“组合拳”。

与此同时,汽车及装备制造业事业部充分利用本部的微信公众号、工作群,以及电话彩铃、邮箱,精心设计出汽车产业招商邀请函并向全国数百家重点汽车企业发送,广泛开展网络推介。

记者发现,平度市政府通过一系列“组合拳”的出手,变招商引资为“招商等资”进而实现“招商选资”,使招商引资有的放矢、事半功倍,“网上来客”势头喜人,不少企业通过这种方式达成了合作意向。

“不说不能办,只说怎么办”

徐君向记者强调:“不说不能办,只说怎么办”是平度坚持一贯的招商、安商、富商理念,也是平度想投资商所想、急投资商所急的“软实力”。

在这样的导向下,在2018外商投资企业青岛投资环境满意度调查中,平度排名青岛各区市第一。作为山东省唯一的国家中小城市综合改革试点城市,2017年底,平度挂牌成立了全省第一个行政审批局,将22个部门、185项审批事项集中纳入,审批提速达到70%以上。同时,注重发挥金融在招商引资中的杠杆作用,在南村创建金融小镇,逐步形成各类股权投资基金聚集区。对于重点产业项目,设立产业引导基金,努力使投资企业“轻装上阵”,不断增强城市招商引资的核心竞争力。

【招商信息直播】

东莞推出重特大项目认定和奖励办法

《东莞市招商引资重特大项目认定管理办法》和《东莞市招商引资重特大项目奖励办法》6月19日出炉。东莞重特大项目奖励突出普惠、贴近项目需求、操作性强的原则,共有十条优惠措施,分别是:效益贡献、固定资产投资、贷款贴息、项目用地、使用存量载体资源、高管人才、办公用房租赁、政府服务扶持、特大项目一事一议扶持、招商合作机构支持。符合条件的项目,最高扶持金额将近2亿元。

昆明滇中新区签订109个招商引资项目

6月15日,第5届中国—南亚博览会暨第25届中国昆明进出口商品交易会昆明市·滇中新区项目签约仪式在昆明会堂举行,共签订合作项目109个,其中内资项目106个,协议投资总额约为3591.32亿元;外资项目3个,合同利用外资5000万美元。昆明市委副书记、滇中新区管委会主任何刚表示,昆明要实现高质量跨越式发展,重点在于引进一批实力强、知名度高、影响力大的企业,关键在于落地一批投资体量大、科技含量高、市场前景好、带动能力强的项目。此次项目签约落地,将进一步夯实昆明市和滇中新区产业发展基础,延伸产业链条,为产业培育和转型升级作出积极贡献,助力区域性国际中心城市建设和国家级新区跨越发展。据悉,此次签约项目涵盖制造业、商贸、交通、大健康、文化旅游、金融、生物医药、农业、电力等行业和领域。

武汉引资大会民企专场签约47个项目

6月13日,在武汉市召开招商引资大会·民营企业专场,共签约47个项目,签约总额2260.05亿元,成为今年签约项目最多、成果最丰硕的招商专场活动。此次签约的47个项目中,高科技及工业项目26个,签约金额超总金额的50%。服务业项目21个,涉及网络信息、互联网应用、健康、贸易、金融等科技含量较高的行业。据悉,47个集中签约的项目中不乏“重量级”。天津无限航空公司、武汉爱飞客航空分别在汉投资通用航空项目。盾构机领域全球三巨头之一的三三工业,与新洲区政府签约三三工业第二总部基地项目,计划投资30亿元。此次专场,武汉还成功引进一批高新技术企业、创新型领军企业项目在汉投资。据悉,2017年以来,武汉新民营经济招商成果丰硕,2017年共签约中国民营500强投资项目56个,民企到位资金4338.8亿元,占比52.7%。



更多招商信息请访问中国招商周刊网页

【招商局长必读】

苏州招商引资的“五步走”经验

江苏是中国创新实力最强的省份之一,其优秀的招商引资模式一直被各地广泛借鉴,尤其是极具代表性的苏州工业园和昆山。作为各级政府广为推崇的“产业链招商”策略,苏州的“五步走”经验非常值得借鉴。

第一步:制定具有前瞻性的长期发展战略。紧邻上海的地理位置,对苏州而言既是优势,亦是劣势。在苏州的发展过程中,苏

州人对自己的优势作了非常深刻的分析。摆正了苏州和上海的位置,即苏州绝不和上海斗,坚持有所为,有所不为。

第二步:树立围绕主导产业的链式招商理念。招商引资目前有三个层次,第一层次是拼地价和优惠政策,第二层次是拼投资环境,第三层次是拼主导产业链的最低交易成本。主导产业必须是可以互利互惠的企业群,企业

的优势可以相互叠加,形成更大的竞争优势,更有利于企业将成本降得更低。

第三步:坚持走专业招商之路,让专业的人干专业的事。

第四步:全力打造政策服务优势明显的园区。为了适应外向型经济的发展,苏州工业园建立了更符合园区发展的新型海关监管体系。包括进出口陆路口岸以及出口加工区、保税物流中心、综

合保税区等海关特殊监管区域和保税监管场所,并首创电子报关和空陆联运通关模式等。

第五步:积极营造圆融亲商的投资环境。市场经济是一个可以计算的透明体。对于所有投资者的优惠和政策,要保持高度一致,要让投资者对成本和风险有一个固定的评价体系。政策随意变动,会造成不公平的竞争环境。