

深圳市新学商投资发展有限公司董事长、中国企业区块链产业联盟副理事长兼秘书长贺宗博：

发挥联盟优势助推资本脱虚入实



贺宗博

对于区块链的到来，全球都在关注，国家也都在行动，各个省市也都在出台相关的政策。如何顺应这个趋势，分析这个形势，突出我们自己的优势，营造一种态势，正是我们要考虑的。

事实上，联盟从提出申请到筹备，再到正式成立，并没有经过“十月怀胎”的过程，而只用了短短不到两个月的时间。我们先是成立了以教育培训为先行的商学院板块，这个板块是跟目前国内最著名的区块链领域顶级培训机构旗点商学院共同创办的。旗点商学院从创办开始到现在肩负着非常强大的使命，我们跟这样的机构一起合作，快速为这个行业提供培训，

所以这个板块我们叫教育先行。

第二个板块就是我们也在迅速地跟深圳、北京一些学术理论研究机构合作，我们把它叫做“理论智库联盟”，区块链的发展首先在理论和学术层面得到认同，得到认证，这样才引起全球，包括各个国家的领导人为它加持。我们跟深圳市科技金融促进会、中国管理科技研究院深圳分院等等一系列研究机构、科研机构快速进行了连接，成立了区块链研究课题组，并成立了科技金融与产业发展课题组以及众筹金融与共享经济课题组等等。

第三个板块是金融资本板块。在这个板块里，我们首先想到领航国际资本集团，我们在探讨如何把技术、产业、金融等等一起融合起来。

第四个板块是技术和交易的板块。从技术和交易的角度，我们跟清华大学人工智能双创基地以及澳洲来的技术团队——澳通科技进行合作，包括已经在不同国家成立了交易所等等，进行技术与交易方面的合作。

第五个板块是城市和政府板块。这段时间我们走访了很多在区块链领域有代表性的城市和政府，包括我们去了赣州、重庆市等等。就在上个月，我们在北京发起

了“孵化器联盟”，扶持在区块链领域里进行创业创新的初创企业。

此外，还有其他几大板块，包括社群社区建设、媒体联盟等，我们把一些主流的媒体、有代表性的媒体联合起来，形成媒体矩阵，为这个行业发出最强的正能量的声音，引导这个行业健康发展。我们规划的9个板块，形成9个库，轮廓很清晰，共同构成区块链全产业链综合服务平台。

谈及联盟下一阶段的工作，总体思路就是通过区块链产业联盟助推“脱虚入实”。我用“四个结合”来进行阐述：一是积极推动理论研究与实体产业融合发展；二是促进宏观政策与区域扶持落地的实施；三是通过对行业人才的培养，为行业打造标杆，推动人才和企业相结合，人才为项目做孵化；四是把各方面综合优势相整合，来助力企业“资产上链”。

总之，中国企业区块链产业联盟的核心主线是为企业服务，为企业整个资产数字化、资产上链工程服务。有了区块链，我们为中小企业融资拓宽了渠道，开拓了思路，提供了新的方式、新的模式，实现了资源、资产、资本的结合。

（本文根据贺宗博在中国企业区块链产业联盟成立大会上的发言整理，有删节）

中国通信工业协会区块链专业委员会执行秘书长、中国企业区块链产业联盟高级顾问高斌：

区块链落地离不开实体经济支持



高斌

区块链从去年开始到今年发生了重大的变化，去年主要是以个人为主发展区块链产业，今年则是以机构为主。区块链发展经历了从技术落地到去年实现部分的应用落地，再到今年产业和生态落地的过程。在这一发展过程中离不开实体经济的支持，所以产融融合非常重要。区块链至今的发展瓶颈仍然是场景的瓶颈，而不是技术的瓶颈和资本的瓶颈。从这个角度对于企业家、机构代表来说，都是大展拳脚的机会。

从资本的角度来说，区块链为什么这么火？一个互联网企业

从零起步到了规模1000亿元用了十年，但是区块链企业用三年就实现了。因为在这三年时间里，现实世界与数字世界、虚拟世界的交融越来越多，现实世界有《物权法》、契约保证每个人价值的权益、流动、价值的分割和交易。在虚拟世界和数字世界用什么保证权益呢？我们会发现，可能用区块链技术能解决其中权益的归属，这就叫生态关系。从这个角度来说，就会发生商业模式的变化，是自下而上商业模式的重构，也就意味着在以企业、以项目为核心主体的商业世界里，所有权、经营权、收益权、使用权及未来的品牌各种权利，通过区块链作为基础设施让这些权利的价值得以统一。统一就意味着可以真正实现组织效率的最大化，对于企业发展来说，意味着做每一个商业模式的时候，运作、组织没有成本了，这将是一个革命性的商业模式的重构。

我们特别希望区块链技术在芯片企业、应用落地企业中起到产业升级和企业升级的作用。

（本文根据高斌在中国企业区块链产业联盟成立大会上的发言整理，有删节）

新疆 G575 土建二标项目 攻坚天山长隧 誓将天堑变通途

张冉冉

2016年8月，新疆哈密的天山还覆盖着一层白雪，戈壁滩上却依然黄沙漫卷，一群扛着仪器的筑路人顶着炙热的太阳挺进大山深处，便是从此刻开始攻坚天山长隧，誓将天堑变通途的梦想正式起航。

为期两个月，项目经理辛志军带领项目成员迅速完成了电缆、通讯、网络、驻地、便道等所有临建工作，中交一公局第五工程有限公司新疆 G575 线巴哈公路土建二标项目正式组建，所承建的东天山特长隧道也开始动工。该隧道是国家“一带一路”倡议部署“丝绸之路大通道”的重要组成部分，是新疆目前在建最长的公路隧道，全长 11.775 公里；是新疆海拔最高的隧道，山体最高海拔达 3400 多米；是新疆施工综合难度最大的隧道，每年霜冻期高达 230 天，单洞日涌水量高达 35934.2 立方米，地处天山风景区环保要求高、具有断层、岩爆不良地质，拥有典型的“三长、一大、三高、一寒”的显著特点。面对重重困难，辛志军充分发挥了主观能动性，凝聚员工力量，合理配置资源，始终坚持以“高效、环保、绿色、创优”为原则，以“五位一体”管理为目标，整体推行“五化”建设，树立

了行业 PPP 项目建设标杆。

精细化管理，创建品质示范工程

兵贵神速，快字当先。针对隧道地处高寒地区的恶劣环境与山体的复杂结构特点，为了充分保证隧道的施工质量、安全、进度，由辛志军所带领的项目组可谓是下足了功夫。以“机械化换人、自动化减人”为理念，项目引进三臂凿岩台车、湿喷机械手等先进机械，突破常规，采取双车同洞作业。以首件工程为引领、BIM 三维模型可视化交底的应用，建立科学系统的隧道施工标准化管理体系，打造“工序科学、工艺规范、技术先进、质量优良、作业安全、文明环保、管理有效”的隧道施工品牌。

针对严寒，辛志军快速制定了冬期施工方案，并按照方案严格落实，在全面保证质量安全的前提下，“想方设法”加快进度。针对山体复杂结构，项目对围岩级别进行了详细的规划、分解，并且根据进度安排强化现场施工管控，大大提高施工作业效率。从三臂凿岩台车分解固定、衬砌钢筋、中埋止水带等在安设过程中使用各类小型定位卡具进行固定、衬砌混凝土浇筑完成后采用拱顶带模注浆工艺等

各项工艺细节进行优化管控，隧道内各道工序标准化施工作业。

“硬件”配备齐全，“软件”配套自然也不能缺失。项目在成立质检部后，迅速拟定了《隧道质量关键性控制要点及奖罚制度》，通过实施，项目的主体工程质量水平得到了显著的提升，隧道内部的质量管控水平发生了质的变化，一线人员的积极主动性也充分被调动激发。现如今，项目已经被列入“品质工程示范创建项目”。

变被动为主动，赞誉接踵而至

作为新疆首个“PPP”项目，由辛志军所带领的项目组自进场以来，便开始充分发挥党支部的带头作用，从思想入手，变被动为主动，带领职工发扬一局“自强奋进，永争第一”的企业精神，把创建“工人先锋号”作为团结带领员工建功立业的有效形式，充分发挥群团组织作用，大力开展各项活动，让全员在工作中更有“干劲”。

“感觉最近现场的电焊技术有点下滑，能不能组织一次电焊技能比武啊？”

“抓紧时间拟订方案，对电焊工进行技术交底，尽快开展比武活动，项目领导会全力支持你们。”



东天山特长隧道出口段主洞口布置图

以上是项目总工程师与钢结构加工中心现场管理人员的对话，由于春节复工后钢结构加工中心电焊工人员发生较大变化，为将整体焊接水平快速适应项目焊接质量高标准要求，项目及时组织电焊工技术比武，通过比武将焊接高水平技术进行“学、传、帮、带”，消除自身技术短板，从而达到整体焊接水平的提高。

正是这样，在辛志军的带领下，项目部聚焦价值创造，推进提质增效，赢得了公司、业主的广泛赞誉。并先后获得新疆维吾尔自治区“丝路交通杯·砥砺奋进·攻坚克难·践行新理念·建功十三五”主题劳动竞赛建设杯“优胜单位”荣誉称号，新疆维吾尔自治区公路施工企业信用评价 AA、中交第一公路工程局有限公司第六届管理创新成果二等奖、中交哈密交通建设

有限公司安全管理先进单位、中交一公局第五工程有限公司 2017 年度先进文明集体、安全管理先进单位、劳动竞赛优胜集体、质量运营优胜项目等多项荣誉，并在 2018 年 4 月 25 日，被中华全国总工会授予全国“工人先锋号”荣誉称号。

山高万仞，无欲则刚。从业 20 余年的辛志军一直牢记他的座右铭，兢兢业业，立足本职。他常说“施工就是思考”，通过不断地总结反思，才能抓好项目管理，要遵守国家、企业各项规章制度，不违纪不违法是他作为一名党员基本的素养。正是因为这样的信仰，他参与建设的近十个项目从未发生一起质量安全事故、投诉事件发生，取得了明显的经济效益和社会效益，得到各级领导的高度评价，在他的带领下，“攻坚天山长隧 誓将天堑变通途”将不再是梦想。