

以“家文化”凝心聚力 打造“兰州轨道”卓越品牌

——记中国铁建大桥工程局兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部

■ 王婷 苏民

轻推一扇黑框透视玻璃门,门外的景致会让你有一种“忽逢桃花林,夹岸数百步,中无杂树,芳草鲜美,落英缤纷……”的错觉,站在玻璃门前,从上至下,透明的瓦、白白的墙、几净的窗、青青的草以及蜿蜒盘旋在脚下的石阶……

顺着石阶往前,左侧是休闲娱乐区,右侧是一大片欧式草坪,在草坪的另一端,一目了然的以“家”字为背景的屏风赫然竖立花园中,与这温馨惬意的气氛相得益彰。

你一定惊奇,这里是“世外桃源”吗?

不,这里其实是兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部上下所有员工值得骄傲更值得依靠的“家”。对于项目部的员工们来说,“家”放在这里,不光只是点缀,更多的是它像个“家长”一样在时刻告诫我们:“互助”、“创新”、“坚持”、“自我”。

注重团队建设 项目管理精益化

“不畏艰难、顽强拼搏、永不言败、奋勇争先”,描述的是兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部的铁兵文化。项目部秉承以“团队建设为核心”的理念,以项目管理升级为

主线,持续推进项目管理精益化、标准化,进一步提高项目工效,注重细节、精益求精。自成立以来,在公司的高标准和严格要求下,项目部一直不断加强、持续更新人才队伍建设,并不断优化、完善各项部门职能。通过严格落实各项管理制度,完善科学管理体系,注重培养、锻炼和提拔年轻技术干部,努力构建一个核心、多个技术层级的技术力量团队,提高了项目科学管理水平,为项目的顺利施工保驾护航。

狠抓安全质量 现场施工标准化

兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部不仅在团队建设方面表现卓越,施工建设方面,项目部更是严于律己,始终坚持“诚信、创新永恒,精品、人品同在”的企业价值观;始终坚持以团队建设为核心,技术力量为支撑,施工质量、安全为保障,创造效益为目标,立足岗位、不断创新,争创先进;始终坚持以创建“行业领先”为工作目标,以“统一强劲的执行力,齐心协作的凝聚力,标准先进的系统化能力”为行为准则,扎实推进各项施工建设。

2017年12月,该单位被评为2017年度兰州轨道交通有限公司

“先进单位”荣誉称号,并于同年,因自身团队的力量造福一方,得到了当地部门的大力认可。并先后获得印有“携手共建兰州地铁精诚合作共创未来”、“友邻情深扬美名 金城施工传佳话”、“扑烈火奋勇争先,促共赢情谊永存”等多面锦旗。

2018年,在项目全员共同努力之下,在业主单位及社会各界认可之下,兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部再次获得由甘肃省总工会颁发的“工人先锋号”……

造各界羡慕、业主夸赞的“家”文化

“家”,对于兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部小伙伴们来说,是个百嚼不厌、余味无穷的词。它深透入人心,更改变其本质,或是让人绕梁三日,不绝于耳;抑或是握手一刻,已遗香在盈袖……在这里,来自四面八方的项目部小伙伴们,从陌生到熟悉、从疏远至亲近、从坚持到坚守、从奋勇争先直至一鼓作气、从同事到朋友再到兄弟姐妹,肩并肩、手挽手,共建一个家,同筑一个梦。

以项目“家长”带头,小伙伴们齐动手、共努力,建成了兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部这



中国铁建大桥工程局兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部

样一个让社会各界艳羡、业主单位夸赞的全线标准化建设“第一”的项目部。超群的营地建设,使项目部小伙伴们更加热爱团队,更加热爱这个“家”。

为什么这么认真地建设营地这个“家”?在项目“家长”看来,假设项目部营地从简,那么施工现场标准可能也会倾向兑付了事;相反,讲品位、高追求,那么施工现场也会提高标准。“营地建设的理念会引导同事们对于工作标准高低,同然,大家也会以营地建设的理念为项目工程施工的主流标准。”项目部某员工如是说。

2017年,兰州轨道2号线一期

2-TJ-3A项目部先后被评为“模范职工小家”、“2017年度企业文化建设优秀项目部”。

风潮汹涌,自当扬帆破浪;任重道远,更需策马加鞭。面对荣誉,兰州轨道2号线一期2-TJ-3A项目部不骄不躁,用自己的行动一次又一次证明不忘初心、牢记使命。面对挫折,他们不等不靠,积极开阔思路、解放思想,不断调整工筹、优化方案,以更加饱满的热情、更加务实的工作作风、更加坚定的步伐,大踏步昂首向前,在新征程上展现新作为,奋力谱写作为一名中国铁建大桥工程局人的新篇章!

鏖战湘江之滨:中国铁建地产集团湘军奋斗纪实

■ 曹炼

湘江之滨,从不缺乏“到中流击水、浪遏飞舟”的志士;铁兵之后,从未忘记“逢山凿路、遇水架桥”的军魂。有这样一支队伍,80余人,平均年龄34岁,35岁以下青年占比52%;他们一脉相承于中国人民解放军铁道兵,铁兵文化基因和湖湘文化渲染造就了他们刚毅、勇敢、热血、团结的团队属性。他们以奋斗者的年轻姿态打响了中铁建地产集团湘军口号,荣获中国铁建股份有限公司2017—2018年度“青年文明号”称号。

他们就是中铁地产集团华南有限公司长沙事业部。

泰山压顶 面不改色

2017年,常年处于房地产价格洼地的长沙刚迎来价格“春天”,“房住不炒”一锤定音,限购、限价、限贷、土拍熔断等宏观调控接踵而至,房地产踉跄走进“白银时代”。

“年度任务就是军令,年轻人就得拿出点气魄来,我相信我们的团队!”此时,年轻的李葆华上任长沙事业部总经理不到一年,他并没有抱怨自己时运不济,而是以超乎同龄人的沉着与冷静,为自己的战友鼓劲加油。被激励的事业部团队空前凝聚、士气高

涨。

“我们没见过洛杉矶凌晨四点的样子,但凌晨四点营销中心的蚊子确实比较凶残,我们扛过了太多个不眠之夜。”回忆起2017年开盘前准备工作,中国铁建·(长沙)梅溪青秀项目营销部郑兴华幽默地说道。

2017年,长沙梅溪青秀项目四次开盘,即开即售罄,年内创造了近9亿元的销售额。被业界称为“长沙楼市史上最严调控”的“5·20”新政实施不久,长沙梅溪青秀项目加推新品。紧张的市场环境下,项目依旧创造了日去化170套、劲销2亿元的神话!年轻团队的魄力展露无疑。

来之能战 战之能胜

“要把钥匙顺利交付给业主,真是太不简单了!”谈起2017年年底三个项目集中上房,事业部副总经理韩增友用“一把辛酸泪”作了总结。半月内,长沙事业部要完成40多万方、数千户的交付任务,且必须圆满,这几乎不可能。

“压力?当时就想着怎么把事儿办好了,根本没时间和精力去想‘压力’这个事。”参与年底交房的张太海记忆犹新。备战时间超60天,交付方案修改超10次,专项沟通协调会超10次,上房演练近10次,寄送各类文件超万份……“超万份文件,一周内盖

完章并寄送,每天2000件的节奏,喝口水我们都觉得浪费时间。盖完章,感觉手已经不是我的了。”负责业主资料寄送的郑银辉情不自禁地甩了甩手,似乎那种酸痛感只要一回忆就会涌上来。

关乎业主幸福感的事,每一件都不是小事。这一次的交房,长沙事业部几乎全员出动,17天内辗转三个项目,80余人的通力合作,最终不辱使命,创造了最高日交付量近200户、最高日到访率近99%等多项历史纪录,圆了2400多户业主的安居梦。

2017年,长沙事业部一次次刷新历史纪录,诸如竣工面积超2016年4倍,商业、车位年去化量超过过去九年的总和,有息负债下降近七成,合同审减率超一成,销售、回款、营收、净利润等四项核心指标超额完成且稳步增长……这支队伍来之能战,战之必胜!

管理提升 科学治企

事业部新来的计划运营主管朱超是从施工现场转岗而来,对计划运营可谓一知半解。“看着这个流程图和权责分工,我已经基本知道该怎么干了。”入职不到一个月的朱超指着一本《管理制度汇编》说道。这本制度汇编是长沙事业部2017年风险内控体系建设的直接输出成果。

“我们编制流程图和权责分

工,一方面旨在强化内控、防范风险,另一方面也是为了提高用工效率,让新员工快速成长。”分管此项工作的副总经理姬晓东道出了初衷。一年来,事业部共计梳理流程110余个、权责划分230余项、修订制度94项。大到土地拓展,小到公章用印,事业部给房地产经营及管理的各项工作画出了“自画像”,成功搭建了制度、权责、流程三点统一的牢固体系,彻底打破部门间的壁垒,实现互通有无,为工作高效、精干的开展奠定了扎实基础。

与风险内控体系搭档出台的,还有薪酬与绩效改革。2017年,长沙事业部对薪酬体系与绩效考核进行了大刀阔斧地改革,一方面调整员工薪资结构和水平,形成了“勤者、能者上;懒者、庸者汰”的选人用人机制;另一方面,同步建立起月度、季度、年度三维考核模式,形成了以结果为导向、奖罚分明的激励体系,努力使各类人才干事有舞台,成长有通道,发展空间。

青春飞扬 聚力成长

2017年冬,为响应政府灾后重建和精准扶贫号召,长沙事业部总经理李葆华和副总经理白峰,来到了湖南省级贫困村浏阳大围山镇同幸村,为该村修复灾毁村道送去了20万元爱心款。“希

望能尽到中国铁建微薄之力,帮助老区人民在脱贫致富路上前进一步。”捐赠仪式上,李葆华低调表示。

履行社会责任,长沙事业部青年团队一直在路上:为湿地公园捐赠树木,为怀化贫困山区小学捐赠图书室,为社区市民配建幼儿园、小学、社区用房,为市民免费制作健康知识手册并发放,到湘江边义务捡拾垃圾,组织青年无偿献血……为此,事业部还将3月定为学雷锋志愿服务月,通过“小公益”彰显央企情怀,激发青年团队的责任感和公益热情。

在社会履责的另一面,长沙事业部十分注重凝聚正能量,挖掘青年潜能,焕发青春光彩。如以学习党的十九大精神为契机,通过党日活动、微信党课、中心组学习扩大会、三会一课等统一共识,提升青年思想境界;以道德讲堂、演讲比赛、文艺汇演、摄影比赛等多种文艺载体,培养青年在主持、演讲、表演、歌唱等各方面的兴趣爱好和潜能;以兴趣小组活动、团建活动、运动会等多种文体载体,提倡青年健康向上的生活方式,展现青年团队蓬勃朝气,激发青年干事创业的无限活力。

青春逢盛世,奋斗正当时。新时代催人奋进的号角已经吹响,长沙事业部这支铁建地产湘军将迎难而上,顽强拼搏,用奋斗的青春助圆中国梦!