

全国人大代表、福建三钢集团董事长黎立璋：

国企管理创新有很多文章可做



黎立璋

■ 本报记者 何芳 朱晨辉

全国两会期间，国企改革再度成为热词。在今年的政府工作报告中，“推进国资国企改革”被列为“深化基础性关键领域改革”内容之一。政协经济界小组讨论会上，如何推进国企改革也成为代表和委员们讨论的重要话题之一。“国企改革主要在于创新，创新是企业的灵魂，不管在任何时候，都是一个想长盛不衰、做成百年老店企业应该做的。”全国人大代表、福建三钢集团董事长黎立璋在全国两会期间接受《中国企业报》记者专访时如是说。

谈到对企业家精神的解读，黎立璋有着自己的观点。“企业家应该要有的基本精神一是责任和担当，责任就是把企业做好、发展好，担当起促进社会经济健康发

展的职责；二是要把企业的发展融入整个社会的发展。中国经济已由原来的高速增长转为高质量发展，这对企业和企业家提出更多、更高的要求，企业家要注重企业发展过程中的社会责任、环保责任、税收责任，依法经营管理好企业，把企业的发展成果与社会、股东、员工共同分享；三是企业家要能够担当起大任，要有一种敢为人先的精神——创新的精神，这些都是企业家应该具备的基本素质。”黎立璋表示。

谈及福建的企业家，黎立璋用“拼搏精神”进行评价。“福建是我国较早进行改革开放的省份。除了在闽南、福州等沿海一带实现快速发展外，福建的企业家较早‘走出去’，早期在东南亚国家投资，逐步发展到东欧、美国、加拿大、非洲等地，这种拼搏精神是

很难得的。”黎立璋说。

黎立璋告诉记者，作为国有大型企业，在深入推进供给侧结构性改革的过程中，精细化管理能发挥重要作用。“政府工作报告提出，国有企业要通过改革创新，走在高质量发展前列，对此我们感到很振奋。近两年来，我们正是依靠改革创新，实现了高质量发展。”黎立璋说。

福建三钢在管理创新方面颇有心得。黎立璋表示：“内部的一些管理创新有很多文章可做。比如我们现在推行的表单化考核，把所有员工的岗位职责和工作标准都以KPI指标表单化，通过信息化手段进行数据自动采集，对每一位员工进行量化考核，所有岗位员工每天都能知道自己当天的工作业绩，每月效益工资可一键生成。这把原来分配大锅饭的现

象彻底改变了，职工的业绩跟收入直接挂钩，员工的切身体会感极深，极大地促进了全体员工做好本职工作的主观能动性和积极性。”

制定和落实岗位工作标准流程是管理创新的又一个方面。黎立璋表示，近年来，他们总共梳理了16000多条岗位工作标准流程，以此为基础对员工进行了全面的操作技能培训，促进了全员工作质量的大幅提升。

谈到技术创新，黎立璋认为，三钢通过自主研发和与院校的深度合作，主要做好了以下工作：一是积极推进产品更新换代，为经济建设提供有效供给；二是不断应用“四新”技术进行生产工艺和技术装备的更新改造。三是努力促进两化融合，提升智能制造水平。

全国政协委员、北京大学光华管理学院副院长金李：

金融创新应用要根据具体情况实施



金李

■ 本报记者 梁隽好

在今年全国两会期间，全国政协委员、北京大学光华管理学院副院长金李教授在接受《中国企业报》记者采访时表示，金融创新应用要根据具体情况实施。

金李认为，目前中国有很多金融创新，中国有创新的土壤和广阔的市场，因为我们国家有十几亿人口，如果能够成功地推广一个模式、一个项目、一个技术，都会有广阔的市场。与欧美一

些国家相比，虽然他们在技术方面发展得非常快，但是他们的市场比较小，大量的技术缺少好的发展腹地。而中国的情况是，好的技术出来以后，只要在市场上被证明是行之有效的，地方政府都会积极性地跟进。地方政府执政能力越来越高，因为他们都愿意看到创新所带来的经济价值。

金李表示，金融创新本身带来了未来发展的弹性，但如果在监管上疏忽，放任市场野蛮

生长，有可能会成为新的金融风险来源。他举例说，以区块链为例，区块链作为技术、工具，并没有好坏之分，但如果被别有用心的人拿去做危害市场稳定、危害金融安全的事情，那就需要高度防范。

谈到乡村振兴、特色小镇的建设过程中如何运用ppp方式等金融服务时，金李表示，基础设施本身的建设是需要比较大的初始投资，地方投资建设一个大的项目时，第一笔的投资基金都

很难。但是不一定ppp方式就是最好的？还有的是其他方式，包括直接引进一些资本，比如说一些市场化的机构、私募基金，或者政府引导型的一些机构以及一些大型的商业机构、产业资本。科技和基础设施的投入，长期回报可能非常丰厚，但是因为周期长，初始的投资量也比较大，所以可能需要方方面面不同的方式，包括金融工具使用上的一些创新，各级地方政府其实是可以大展身手的。

全国政协委员、观澜湖集团主席兼行政总裁朱鼎健：

征收生态税 整治“新业态”的“新垃圾”



朱鼎健

■ 本报记者 梁隽好

近以来，电子商务、线上消费所带来的快递、外卖等“新业态”井喷式增长，便利了群众的生活。同时，数据显示它也带来了污染防治的新课题：全国每天使用的外卖餐盒超过6000万个，每天所用的塑料袋可覆盖120万平方米。对此，全国政协委员、观澜湖集团主席兼行政总裁朱鼎健建议，加快开展法规制订和标准制订工作，向快递外卖行业征收生态税，增强依法依规监管力度，整治“新业态”的“新垃圾”。

据饿了么发布的中国外卖大数据显示，到2020年，外卖市场的交易规模将突破7000亿元。此外，据国内三家主流外卖平台公

布的数据，全国外卖日订单量约在2000万单左右。

外卖送餐使用的塑料袋、餐具大多是用聚丙烯、聚乙烯等难降解的材料制成，使用后会变成混合着剩饭、剩菜的塑料类垃圾，且基本都被当做生活垃圾集中填埋或焚烧处理。

朱鼎健认为，未来几年，我国要重点打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治三大攻坚战。其中打好污染防治攻坚战，推动绿色低碳发展，不仅是对传统增长方式的调整，也是人民群众的强烈愿望。故此，治理外卖包装垃圾势在必行。

对此，他在提交本届政协的提案中指出：“要针对新问题，加快开展法规制订和标准制订工

作，增强依法依规监管力度。”

朱鼎健建议：要总结已有的“限塑令”的得与失，尽快将快递、外卖所产生的塑料包装材料全面纳入监管范围，完善相关标准、法律法规的制定。同时，严格加强执法巡查力度，减少管控盲区，使其更加适应当前的经济社会发展。

要遏制上述污染防治的新问题，塑料包装材料的生产厂商、外卖电子平台、餐饮商家和消费者均责无旁贷。今年开始施行的《环境保护税法》中，规定了排放煤矸石、尾矿、危险废物等四类固体废物须缴纳环保税，但由于塑料包装垃圾比较分散、污染程度难以准确测量，《环境保护税法》没有将其列入其中。

朱鼎健建议由税务部门研究出台有关征税办法，针对一次性塑料制品征收消费税。同时，以塑料垃圾为切入点，逐步构建起中国的“生态税”体系，所谓“生态税”是指具有调节与环境污染、资源利用行为相关的用于保护环境的各种税收的总称。构建“生态税”体系，既能使所有环节的参与者共同分担相应的税费，也可作为《环境保护税法》的必要补充。

此外，他还建议论证并研究出台环保基金的征收和补贴细则。“基金的补贴对象可分为两类，一类是从事废弃外卖包装塑料回收的企业，减少垃圾存量；一类是从事环保包装技术开发的产学研项目，鼓励尽快开发出优质替代品”。