

聚焦品牌建设 践行价值创造

——记中交一公局桥隧公司新疆G575、哈密山北包项目经理王贺起

鹿庆川 刘奇 董晓燕

王贺起,算得上是桥梁施工建设战线的一名老兵,从2002年参加工作以来,一直从事生产一线的施工技术和项目管理工作,先后在广西水南高速、湖南衡大高速5标、贵州镇胜高速公路31标、安徽合淮阜高速6标、张承高速一期、邢汾高速、张承高速二期、新疆G575项目、新疆哈密山北包项目工作,如今是中交一公局桥隧工程有限公司新疆G575土建一标、新疆哈密山北包土建一标项目经理。

王贺起在工作之余学习专业业务知识,不断提升项目管理水平,总结出自己的管理办法,多次带领项目部团队在工程质量创优、工期履约、安全文明施工、成本节约和新技术应用等方面取得优异成绩,先后被局、公司评为“优秀青年技术干部”“优秀项目经理”和“先进工作者”。任职张承D标项目经理期间获河北省高速公路张承管理处“优秀项目经理”和“先进工作者”荣誉称号,负责施工的张承D标项目在2015年标准化考核中分别获得“工程进度优秀单位”和“安全生产优秀单位”,同时被中交一公局及中国交建评为“优质工程奖”,在项目顺利交工后得到了“平安工地”冠名,被业主单位评为样板工程;他

主导的《高速公路边坡客土喷播绿化施工》工法获得了局级认定。2016年新疆G575项目进场初期被新疆维吾尔自治区评为信用评价AA级施工单位,次年在立足新疆同时积极开发新项目,通过与公司的密切配合顺利中标山北项目包土建一标。

创新思路,超前谋划,精心组织,大力实施

在任职张承D标项目经理期间,王贺起通过项目前期策划、施工组织设计、施工组织设计动态调整、优化关键线路控制性工程的施工方案等手段,保质保量完成各项施工任务。不仅如此,他还通过技术创新,比如大跨径波纹管涵的推广应用、路堑SNS挂网客土喷播、取消路基边坡圪工防护改为植物纤维毯绿色防护、巨粒土路基填筑辅助强夯施工、软土地基增加片石换填处理等,提高了工程质量,加快了工程进度,推进了现代化施工进度;通过统筹运作、合理变更和设备技改,走出了一条智慧经营之路,取得了可观的经济效益。

任职新疆G575项目经理期间,他经过进场初期市场调查发现当地原料价格较高且供货量不足。在他带领下,项目部通过多方论证、试验、队伍协商等方式确定



中交一公局桥隧公司新疆G575、哈密山北包项目经理王贺起

项目自建碎石场,解决了材料供应不足及价格偏高问题。项目实施隧道全机械化施工,提升东天山特长隧道的定位,隧道开挖采用悬臂式掘进机、铣挖机等先进设备替代传统开挖工艺;初期支护采用大型混凝土湿喷作业台车,替代传统干喷、潮喷作业;土工布、防水板铺设采用整体式自动挂布台车,替代传统人工挂布工艺;仰拱施工采用全液压步履式自行移动栈桥、平衡振捣梁等诸国内隧道施工的先进机械设备。推行隧道施工标准化,通过使用止水带定位卡具、衬砌钢筋定位卡具、热熔垫片激光定位仪、超声波焊接机等配套施工的小型工器具,极大提高了工程实体外观质量与内在品质。项目的标准化建设被定为公司隧道施工标准化建设的样板,被中交集团称赞为

隧道施工和安全管理最先进项目。

身体力行,不畏艰险,攻坚克难,安全通关

东天山隧道施工期间,隧道突发涌水,王贺起接到通知后,立即启动应急预案,并组织项目全体力量进行抢险,同时向上级单位报告突水情况;积极联系组织业主、监理、设计、业内专家制定抢险方案,并成立了中交重庆救援分队,带头奋战在抢险第一线,经过数个日夜的不懈努力,在保证安全的同时顺利完成抢险任务,也为后续工作的正常开展打下了坚实的基础,由此彰显了中交一局“自强奋进,永争第一”的企业精神。

狠抓安全制度落实,严格执

行“四不放过”原则,在王贺起的领导下安全监督管理部每月的项目评比中都名列前茅。

廉洁自律,淡泊名利,做好本职,不碰红线

在党风廉政工作上,认真抓好党的路线、方针、政策以及公司各项规章制度的宣传工作,完善党组织机构。他时刻用一名优秀共产党员的标尺衡量自己。在廉洁自律方面更是严格要求自己,带头执行党风廉政建设责任制,严格执行党风廉政建设有关规定,提高拒腐防变能力和抵御风险的能力。以敬畏之心对“权”,以淡泊之心对“位”,以律己之心对“利”,真正做到了在名利上和待遇上不计较、不攀比、不失衡,倍加严于律己,多动手,不伸手,老老实实做人,干干净净做事。

在10余年的工作中哪里是生产一线,哪里就会出现王贺起的身影,为施工组织设计的优化而精心雕琢,为关键线路控制性工程的施工生产而通宵达旦,为企业优化资源配置节能环保而精打细算。

他常挂在嘴边的一句话就是“要务实、不将就。”一步步从基层走来,他在普通的岗位上做出不寻常的事情,为社会、为公司交上了一份满意的答卷。

求新务实与时俱进的匠心建设者

——中国建筑六局长春现代物流大厦项目经理艾欢欢

刘子玉 刘松

艾欢欢,中国建筑六局(中建桥梁有限公司)长春现代物流大厦项目经理。作为一名优秀党员,参加工作12年来一直坚守在中国建筑六局的工程一线岗位。先后经历大庆市萨环东路立交桥、哈尔滨万达商业广场、鞍山世纪峰景、葫芦岛市山河半岛、国家法官学院吉林分院及吉林省高级人民法院审判庭、盘锦辽滨文化中心、吉林省电力调度通讯楼、长春现代物流大厦等项目,其求真务实、与时俱进的匠心精神,勤勤恳恳、谦虚严谨的工作作风,以及精湛专业的业务水平,得到公司上下及建设主管单位的广泛认可。

求新务实 安全生产技质先行

提及艾欢欢,公司内外除了公认他是一名优秀的项目经理外,还对他过硬的技术能力评价有加。他在技术质量管理中求新务实的工作态度,更是为项目安全目标、生产目标、经济效益目标等奠定了良好的基础。他积极钻研技术难题,创新施工方法,成功解决了鞍山世纪峰景项目超高超大跨悬空钢筋混凝土结构支撑施工、国家法官学院吉林分院及吉

林省高级人民法院审判庭大跨度多功能会议大厅胎架滑移施工等技术难题。期间,累计取得《一种长螺旋钻孔泵压砼后插筋灌注桩内振管装置》等专利11项;工法《超高超大跨悬空混凝土结构支撑体系施工工法》等数十项,其中多项工法为辽宁省及天津市省部级成果;发表论文若干篇。

2009年在天津市组织的职工技术创新竞赛中,他获得天津市“职工优秀技术创新成果”奖,为企业获得了良好的经济效益和社会效益。

在项目施工日常工作中,艾欢欢严格执行国家规范,贯彻公司各项科技工作制度,抓实推进项目技术质量工作,针对其所在工程项目的特点和施工难点,创新实践、勇于开拓,积极主动激励和组织青年员工开展各项技术质量活动,运用先进的QC质量管理工具,不仅解决了工程中遇到的各种施工难点,在工程质量管控方面也取得巨大进步。其任项目总工的多个工程获得省部级优质工程荣誉,同时作为QC质量管理小组组长,其质量管理成果获得国家工程建设质量奖审定委员会“全国工程建设优秀质量管理小组一等奖”一次,“全国工程建设优秀质量管理小组二等奖”两次,淋漓尽致地展现了一位建筑人的匠心精神。

技术质量为安全生产保驾护航的同时,他所取得的科技质量成果为企业务实创效2780余万元。

创新拓进 促融合跨界发展

艾欢欢带着他求新务实、创新拓进、融合跨界的先进管理思维指导长春现代物流大厦项目的建设施工。他肩负EPC项目体量大、周期短、劳务紧张、材料采购受限、融资环境困难等多重项目管理压力,压缩休息时间仍然坚持每天读书学习1小时。除了学习项目管理专业知识、EPC等投资类项目管理办法以外,他还时刻关注国家政策走向、行业发展新动向等内容,以帮助提升项目管理技能和大方向的把控。目前,艾欢欢已经取得“双一建”执业资格,但仍然在拓展学习经济和法务专业知识。

他清楚地知道智慧城市(数字城市)是国家战略,智慧建造下的BIM工程信息是智慧城市的基础骨骼,AI、物联网、北斗卫星技术是智慧城市的“肉身”和“经络”,MR等新兴科技是智慧城市的“华丽外套”。作为传统建筑业中的建筑人要向精细化管理发展,要应用BIM技术,要搭建智能化的项目管理平台,要应用AI及物联网等技术辅



中国建筑六局长春现代物流大厦项目经理艾欢欢

助传统建筑业转型发展。

目前,长春现代物流大厦项目已完成项目全员BIM应用学习,已启动项目智慧工地管理平台的搭建,安排特定员工深造学习信息化管理和二次开发技能等。艾欢欢经理的这些工作得到项目、公司、业主的大力支持和广泛认可,在区域建筑领域已产生积极影响。

相信紧随时代脚步的艾欢欢,通过学习、引进、应用、引领新技术,创新拓进,促融合跨界发展的管理思维,一定会更出色地完成更多“中国建造”。

博爱友善 项目一家人

艾欢欢是项目的领导者,他把建筑人特有的热情、博爱和友善带进项目,把项目当作家,把员工视为家人,把党政领导应尽的

责任和义务落实到每位员工和工人的心里。2017年3月长春现代物流大厦项目开工在即,此时第二个孩子才出生3天,他就赶赴项目组织工作。知道妻子的难,隐忍着建筑人心里的痛,他义无反顾地踏上建设祖国的征程。

每逢“五一”、“十一”这些大家期盼与家人团聚的节日,也恰是工程施工的金秋时节。他对建筑人心里的滋味深有体会,为了不让大家遗憾,为了能让项目的员工、工地的农民工开心过节,他不惜耗费时间、精力组织项目汇演,邀请员工家属来项目部团聚,让项目员工及家属暖心,让远道而来的农民工感动。

艾欢欢作为一名奋斗在建设一线的国企党员职工,用他“匠造者”的心,带领团队求新务实,创新拓进,脚踏实地的向建筑领域高地进发。相信他会在祖国建设的蓝图上留下更多瞩目的坐标。