

全国人大代表、海尔集团总裁周云杰：

成功都是过去式，改革永远在路上



周云杰

本报记者 许意强

“改革开放40年，海尔在30多年的发展中主要取得三点成果：一是创造一家世界级的企业；二是创造一个全球化的品牌；三是初步探索一个时代引领的商业模式。但是，成功都是过去式，改革永远在路上。”

全国人大代表、海尔集团总裁周云杰在接受《中国企业报》记者采访时坦言，创新既是国家战略也是企业发展的核心动力，国家创造了这么好的外部环境，企业自身也要不断变革，只有颠覆式创新，才能跟上这个时代。

创建开放的平台

“2018年，海尔的目标就是率先实现在物联网时代的引爆，特别是在‘衣食住行’各个领域要有很多样板上的引爆。目前我们正在做的就是先让每一个样板引爆。”谈及新年度的目标，周云杰透露，物联网时代的引爆，对于海尔来说不只是意味着2018年营收规模和利润的稳定增长，同时还带来公司营收模式的变革。除了传统的智能终

端硬件收入，还将会出现生态收入。

据悉，相对互联网时代，物联网的最大变化就是共享经济和社群经济的两大形态快速崛起。周云杰透露，围绕这两种新形态，海尔已经率先面向用户完成四个方面的平台化布局，从大规模定制平台、全开放的用户价值交互体验平台，到互联网金融平台、全球创业者加速器平台，最终实现“共创共赢”的生态理念。

其中，海尔建立的COSMO-Plat工业互联网平台，解决了在物联网时代大规模定制的问题，让用户全流程参与进来；大顺逛平台，则是将线下店、微店、线上店“三店合一”，不仅仅是一个商品交易平台，更主要的是用户价值交互、体验迭代；万链平台，则是一个互联网金融平台，把金融和实体产业相融合；海创汇平台，这是海尔为全球创业者搭建加速器平台，实现海尔不仅把设备、连接件激活，还将人的潜能激活。

值得一提的是，海尔打造的平台不是封闭的，而是一个开放的平台，利益攸关各方可以参与共建平台、共享平台的成果，使

平台不断迭代、优化、升级。以COSMOPlat为例，目前平台共吸引390多万家企业资源，3.2亿用户资源注册，为3.5万家企业提供转型升级增值服务。除了已经完成在家电领域的大规模定制落地，同时还在服装、医药等多个行业推动实施；除了在中国市场上得到成功应用，还在美国、日本、新西兰等海外市场得到成熟应用。

海尔创新三部曲

与德国工业4.0、美国工业互联网平台相比，海尔COSMOPlat平台最大的不同，就是其不是简单地以机器换人取得的高效率，而是高精度指引下的高效率，要有用户的交互。同时，在大数据基础上关注小数据，关注工业大数据和数据安全，更关注用户个性化需求的小数据。目前，海尔在全球九大互联工厂样板生产效率提高60%，产品不入库率达到69%。

这正是在“人单合一”的创新模式下，海尔持续打破传统、颠覆自我的核心动力。周云杰认为，创新是一场触及灵魂的革

命。推动高质量发展，实现新旧动能转换，海尔的创新主要从三个层面：一是技术层面，要有原创性技术；二是平台层面，要建立全球开放性的创新平台；三是机制层面，创新组织和驱动机制，让员工和用户参与创新，分享创新成果。

目前，海尔正在通过社群搭建一个诚信的生态，为农民搭建一个创业平台，让农民和城市人拥有同等的创业机会，有创富的能力和本领。周云杰透露，海尔在农村建立水站，水站不仅可以解决农民的饮水健康问题，农民可以成为水站的小管家进行创业，还可以通过光伏发电项目实现增收。“不光是要让农民脱贫致富，更主要的是农民应该活得更有价值、更有尊严，农民也有对美好生活的追求”。

展望未来，周云杰坦言，希望海尔成为一家时代的企业，和时代同步发展；成为一个有责任、有担当的企业；成为一个让中国人骄傲的品牌；成为让全球消费者信任的、定制美好生活解决方案的企业；成为让全球的创业者贡献智慧、发挥智慧、创造才能的创业平台。

全国政协委员、新希望集团董事长刘永好：

鼓励农业龙头企业参与产业园区建设



刘永好

本报记者 梁隽妤 许意强

“作为一家专注农业产业的企业，新希望公司发展36年来，销售过千亿、利税创百亿元。不只是与很多国企在合作，同时还在全球建立40多家公司。站在新的时代，我们必须培育并发挥农业龙头企业的带头示范作用，特别是加快农业产业园区建设，满足80后等年轻一代消费者对美好生活的追求，这是我们创新的方向。”

3月4日，全国政协委员、新希望集团董事长刘永好在接受《中国企业报》等媒体采访时透露，在其担当政协委员、人大代表的这些年来，每年有6—12个提案或建议，几乎都是围绕民营经济发展现代农业产业发展。

农业科研瓶颈亟待突破

刘永好回忆道，“早在1993年第一次当选第八届全国政协委员时，被安排政协发言，我发言的题

目是《私营企业有希望》。那个时候私营企业很小，占比小、规模小。发言时还是引发了不少委员的诧异。但是，私营企业是在党的改革开放政策下成长起来的，是党的改革开放重要成果之一。我始终看好民营、私营企业的发展，作为政协委员也愿意建言献策。”

今年全国两会，刘永好就专门提交了一份《关于发挥农业龙头企业主体作用，加快农业高新技术产业示范区建设的提案》，并公开表示，农业高新技术产业示范区是我国农业科技创新和成果集成转化的重大实践，也是农业科技园的一种高级形态，在抢占科技竞争制高点、提高综合效益、推进供给侧结构性改革中发挥关键作用。“应该鼓励、支持农业龙头企业通过合作、参股、共同设立基金等方式积极参与示范区建设”。

公开数据统计显示，在目前156家国家级高新技术产业开发区中仅有2家以农业高新技术产业为主，中国高新技术企业涉农占比约为8%，国内大部分涉农企

业研发投入不足1%，科技对农业产业的支撑能力亟待提升。当前农业科研瓶颈的突破，往往既需要实验室的科研探索，也需要田间地头的实践真知，协调企业与科研院所开展产学研深度合作，有利于推动重大农业问题的系统性解决。

为了聚集创新资源，刘永好希望政府应该协调有关部门和金融机构对参与示范区建设、管理的龙头企业给予大力支持。比如研究制定对于企业在园区的建设项目给予部分财政补贴的相关制度；同时对企业用于示范区建设的金融机构贷款给予贴息支持；再者协调政策性银行为园区投资建设提供政策性低息贷款。

为乡村振兴持续输送人才

十九大报告提出要实施乡村振兴战略，中央农村工作会议进一步制定了时间表，在刘永好看来，“这对我们涉农企业是极大的鼓舞。改革开放40年来，城市经

济成了中国经济的主要组成部分。但是，农业依然是国民经济的基础，农业农村不但不能丢，而且必须实现现代化，要迎头赶上”。

但是，乡村振兴战略不单单是要把乡村建设得更加美丽，更重要的是发展现代农业产业。刘永好认为，“发展现代农业产业，则需要培养更多优秀的年轻人，使其成为新型农场主和新型农民。为乡村振兴持续输送人才，是今天发展现代农业必须要解决的最重大的事情之一”。

刘永好建议，把过去从农业转行的人吸引回来，国家给政策和补贴，农业经济的发展给他们提供机会。要让现在涉农的大中专毕业生尽量到农村来，这需要有较好的待遇，有成长的空间。还希望国家出台一系列政策，鼓励培养一些新型农民和新型乡村技术人员。

日前，新希望集团已经对外宣布，计划用5年时间，联合一批优势涉农企业，义务培训10万名新型农民。