

创新创业必须在市场中实现

——访大稿国际文化有限公司董事长楚智程



企业家语录

当“文创”力量与“双创”智慧劲风渐强时，市场的竞争也变得越来越激烈。只有在短时间内尽快解决人才、资金、空间三大短板，才能使艺术区变得更强大。

——楚智程

本报记者 朱晨辉

创新没有边界。党的十九大报告中指出，创新是引领发展的第一动力。“早在‘大众创业、万众创新’战略提出之前，大稿国际艺术区（以下简称‘大稿’）便已开始进行‘双创’的探索。”大稿国际文化有限公司董事长楚智程接受《中国企业报》记者采访时表示，大稿从围绕着艺术品的展览展示、交易交流等起步，用10多年时间，发展成为北京通州区最具文化创意的产业园区。这些成绩离不开“双创”引擎的推动，可以说，大稿的成长史就是一部“双创协奏曲”。

废弃厂房变身艺术空间

大稿的前身是伊美斯建筑门窗材料厂，原建筑面积18000平方米，由8栋厂房和一栋3层综合楼组成，始建于20世纪70年代，后因种种原因关闭。

楚智程告诉记者：“2006年我们接手后，在原厂房建筑的基础上经过策划和创意改造，利用废

弃工业厂房打造具有后工业感和当代风格的艺术创意空间，使原本粗糙陈旧的工业厂房成功转型，成为城市中富有创意的文化艺术中心、国际化色彩的SOHO式艺术群落及LOFT生活方式的聚集区。”

除了园区硬件方面，软件方面最大的特点莫过于文创产业服务平台的建设。艺术家出身的楚智程早在园区建设之初就有着清晰的定位：“与先有画家、工作室，再有画廊、美术馆的传统艺术区模式不同，园区在创设初期就加入了文化艺术创意产业的内容。”楚智程介绍，按照这一创新思路，艺术区从一开始就有别于宋庄、798的发展路径，经过十多年的发展，已拥有当代艺术、时尚设计、影视传媒、动漫动画、演艺娱乐、音乐原创、展览展示、创意策划及文化艺术主题酒吧餐饮等130多家当代艺术和文化创意产业机构。

当然，创业创新的过程充满了艰辛。谈起创业之初的艰辛，楚智程感慨万千，“为了扶持当时园区内同样属于初创期的文化艺术团体及机构，园区承受着巨大的经济压力，为早期入驻的艺术

家、设计师、文艺工作者等提供了尽可能的支持与帮助。”

“未来的艺术馆将会变成百货商场，而百货商场都将会变成艺术馆。”楚智程很赞同艺术大师安迪·霍沃尔的设计，他对未来的设计是“当代艺术+时尚创意”，让艺术融入生活，这也是未来大稿发展的方向。

未来发展须解决三大短板

十多年的努力，终于换来了大稿的蒸蒸日上。从经济效益角度来讲，虽然大稿占地面积只有35亩，但是年产值却达到3亿多元。凭借多年积累的经验，大稿还形成了一套成熟的产业服务及经营管理模式，建立了艺术资源信息共享、交流的互动机制，使园区企业在发展项目、拓展业务过程中更加迅速、灵活，帮助企业实现资源辐射全国、业务范围延伸至欧美等国家。

随着产业的不断深化，大稿在发展过程中的短板也愈加突现。比如缺乏人才梯队支撑、缺乏资金筹措渠道、缺乏规模发展

艺术区的空间等。如何吸引并激励更多的人来到艺术区谋求发展，楚智程向记者指出，一是利用产业园区等平台构筑人才集聚高地，加快创新型、技能型、复合型、外向型人才培养，健全人才选拔机制，完善人才流动机制，形成有利于各类文化人才脱颖而出的体制环境；二是将文化创意产业从业人员作为一种稀缺性资源加以开发利用，综合运用事业激励、薪酬激励、荣誉激励、情感激励等多种措施，营造宽容的创意环境，释放人才的创新潜力。

“因为文化创意产业具有轻资产的特征，所以包括人才、创意在内的无形资产难以量化评估，使得行业内企业常常遭遇融资难问题。”楚智程表示，这也是艺术区多年来一直探索的方向。对于未来发展前景，楚智程充满信心，他说，创业创新一定要在有巨大增长空间的市场中实现，而当下正逢此机。当“文创”力量与“双创”智慧劲风渐强时，市场的竞争也变得越来越激烈。只有在短时间内尽快解决人才、资金、空间三大短板，才能使艺术区变得更强大。

企业家精神的核心在于创新

——访高通盛融金融控股有限公司常务副总裁周楠

本报记者 张蕊

党的十九大报告指出，激发和保护企业家精神，鼓励更多社会主体投身创新创业。对此，高通盛融金融控股有限公司常务副总裁周楠接受《中国企业报》记者采访时表示，“企业家精神的核心在于创新。尤其是新时期以来，塑造企业家新形象，弘扬优秀企业家精神，已经成为吹响中华民族伟大复兴的‘中国梦’号角。”

企业家精神具有鲜明的时代特征

党的十九大以来，全国企业界掀起了学习党的十九大精神的热潮。不久前，中共中央、国务院印发了《关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》。这是中央首次以专门文件明确企业家精神的地位和价值。

“这是对企业家在精神上的鼓舞与鞭策，极大激发了企业家们创新创业的热情。”周楠表示，在不同历史条件下，企业家精神也具有鲜明的时代特征，在中国经济新常态的背景下，企业家精

神的关键要有所坚守，有所创新，是整个经济社会的重要价值取向和时代精神。

在周楠看来，企业家精神的内涵包括两个方面：社会责任与本职工作。从社会责任层面看，国家、社会、人民、企业本质上是一个利益共同体，企业承担社会责任就需要创造更多的社会价值，要做到达成共识、形成共融、共同承担、共同分享。

“这其中最重要的就是要依法合规经营，遵循道德和商业伦理，这也是履行其他社会责任的前提。”周楠认为，这与2017年金融领域“强监管”的主色调是一致的。进入2018年，监管仍在继续，监管层关于“将所有金融业务都纳入监管”的前期表态也正在逐步落地。而对于此前一直处于宽松监管环境中的金融控股公司，也将逐步纳入到监管体系中来。

此前，在金融混业经营的大趋势下，各类金融控股公司如“雨后春笋”般涌现。由于其横跨金融与实业，既能够服务于经济增长和金融稳定，又能够进一步推动技术创新和产业升级，金融控股公司已成为“双轮驱动”的新型

经济发展模式。高通盛融的成立则是基于产融结合的需求和优势。周楠介绍，在这方面，高通盛融大有可为。高通盛融以大数据技术和供应链管理为依托，形成以金融科技为特色、以产业投行为基础、金融板块协同合作的综合金融服务体系，构建产投融一体化生态圈，深耕实体产业，助力经济发展。

企业家既要“稳得住”又要“赶得上”

实际上，在某种程度上而言，企业家精神是当代经济社会的一种稀缺资源。特别是在供给侧结构性改革正在向纵深推进，急需改造提升传统产业、培育发展新动能的时期，既为企业家施展才华提供了广阔舞台，也带来新的挑战。

“企业家既要‘稳得住’，又要‘赶得上’。”周楠表示，一方面，企业家要克服急功近利，靠机会主义取得短期成功经验的“过去式”思维模式，在心态上要调整好；另一方面要保持“创业创新”的企业家精神，要把创新精神和市场结合起来，做到与时俱进。

赫尔曼·西蒙在其《隐形冠军》中提到，企业家应该具有五个特点：企业家把自己和企业作为命运共同体；做事能够一心一意；要有强烈的进取心；要持之以恒；要激励员工，调动大家的积极性。

“西蒙总结的这五点我很赞成，企业家精神的灵魂就是创新。企业家精神是否能够被激发关乎重大，这决定了中国企业家群体是持续冲锋，还是畏步不前；是因循守旧，还是鼎新革故。”周楠表示。

党的十九大提出，我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。必须通过创新来改变传统的增长方式，这是时代的呼唤，也是时代的精神。

“中国企业家群体必须牢记使命、超越自我、肩负责任、勇于担当，在党和国家的领导下不断进行创新，把个人理想融入民族复兴的伟大实践中，以担当精神和家国情怀为经济社会持续健康发展作出更大贡献，在国际舞台打造中国影响力的重要力量。”



企业家语录

企业家精神的灵魂就是创新，企业家精神是否能够被激发关乎重大，这决定了中国企业家群体是持续冲锋，还是畏步不前；是因循守旧，还是鼎新革故。

——周楠