

十九大精神进央企 智慧企业建设成果发布会举行

本报记者 刘蕾

2017年12月26日,主题为“自主创新·智慧企业”的十九大精神进央企——智慧企业建设成果发布会在四川成都召开。会议由中国企业联合会和国务院国资委新闻中心指导,《企业管理》杂志社和《国资报告》杂志社主办,国家能源集团大渡河公司承办。中国企联常务副理事长于吉,国务院国资委新闻中心主任毛一翔,中国工程院院士、国家数码喷印工程技术研究中心首席科学家、国家列车智能化工程技术研究中心主任陈纯出席发布会并讲话,国家能源集团党组副书记韩建国致辞。

党的十九大报告提出“创新是引领发展的第一动力,是建设现代化经济体系的战略支撑”,强调实施创新驱动发展战略,吹响了加快建设创新型国家的强劲号角。国家能源集团大渡河公司努力践行新发展理念,率先提出建设智慧企业。经过三年多的探索和实践,结合水电企业发展实际,系统阐述了智慧企业的理论体系和框架,充分融合了工业、信息和管理三项技术,全面运用了设备、物理和信息三维空间,深入推进了智慧工程、智慧电厂、智慧调度和智慧检修四大业务单元建设,成为中国智慧企业建设的第一家企业,也是第一家拥有智慧企业知识产权的中国企业,为党的十九大报告提出的加快建设创新型国家,建设数字中国、智慧社会亮出了一张典范名片,为中央经济工作会议提出的高质量发展阶段坚持改革创新写下了最生动的实践注解。

与此同时,国家能源集团大渡河公司与华为协同合作,华为

以云计算、大数据、物联网、人工智能等先进技术,助力大渡河公司完成“云平台”架构建设,改变以往传统烟囱式IT建设带来的“投资大、利用低、效率差、不可靠”痛点,保障信息准确性,提升了公司决策主动性。

毛一翔指出,此次发布会聚焦智慧企业建设,是“十九大精神进央企”系列活动的重要组成部分,也是贯彻落实党的十九大精神,推动数字中国、智慧社会建设的亮点举措。三年来,国家能源集团大渡河公司全面启动智慧企业建设试点工作,取得显著的成

效,已成功打造智慧企业的“大渡河样板”,成为践行党的十九大精神的典范。

于吉表示,“国家能源集团大渡河公司紧跟时代步伐,顺应新工业革命的发展趋势,坚持高质量发展,从企业实践角度提出智慧企业理论框架,明确了智慧企业的特征、定义、管理模型、架构、建设目标和建设路径,创新实践成果丰硕。”据悉,国家能源集团大渡河公司创作的《大型流域水电公司自主创新的智慧企业建设》成果,将作为国家级管理创新一等成果向全国发布。

陈纯认为,国家能源集团大渡河公司在中央企业和电力行业率先实施智慧企业建设部署,通过工业技术、信息技术、管理技术的三元融合,具备了企业各层面的智能化能力。他认为,大渡河公司从三个方面的创新可以供我国企业借鉴:一是管理技术创新,二是管理组织创新,三是由技术创新和管理创新融合而带来的模式创新。

韩建国表示,国家能源集团肩负着打造具有全球竞争力的世界一流综合能源集团的发展使命,将全面学习贯彻党的十九大

精神,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,坚持新发展理念,加强与各方在智慧企业建设领域的交流合作,共享发展经验,共同为推动我国经济实现高质量发展贡献力量。

最后,作为主办方之一的《企业管理》杂志社副社长刘彤表示,将做好智慧企业建设经验的总结推广工作,努力推动企业转型升级,助力中国经济高质量发展。

中国企业联合会、四川省企业联合会、国家能源集团相关部门负责人以及专家学者、媒体记者125人出席发布会。



智慧企业建设成果发布会现场

将智慧企业建设作为高质量发展的卓越实践

(上接第一版)再有要把体制机制改革作为高质量发展的关键,要围绕发展质量营造一个有利的外部环境,促进形成提升全要素生产率战略支撑和保障。要坚持把人才作为高质量发展的起点,将企业家提升为全要素生产率的核心要素,营造充分发挥企业家作用的环境,弘扬企业家精神,培育企业领军人才群体;同时还要大力弘扬精益求精的工匠精神,加快培养专业技术人才、精英管理人才,完善职业教育方式,实现全要素生产率的提升;推动弘扬企业家精神和工匠精神有着高度的统一性。

三、新思考:以智慧企业实践助力高质量发展

两化融合是国家长期坚持的重要部署,新时期推进两化融合

是复杂的系统工程,涉及技术升级、组织重构、流程再造等一系列问题,急需形成适应高质量发展需求的新理论和新方法,高质量发展需要两化融合的理论 and 实践作为支撑,这是毋庸置疑的。我们过去从制造业端谈两化融合,将智能制造作为两化融合重要的突破口和主攻方向。而除了制造业企业,在工业企业中还有采掘、电力、自来水供应等方面,在这方面的智慧企业也是两化融合的重要组成部分。比如国家能源集团大渡河公司高端导入先进技术、高度集成多重信息网络、坚持以人为本的高级管理、变革协同的高级赋能,从而进行智慧企业营造就是非常有效、不同于一般信息化推广的重要实践,有三个方面可以进一步加以关注。

一是树立系统性变革创新的

发展理念。推进智慧企业就意味着企业必须进行一次系统性的变革创新,国家能源集团大渡河公司从企业的最前端,从发电站,甚至是建设施工现场,到运营管理、授业服务这些方面,使电力资源得到更好使用,充分体现了系统性和体系性。把实施发电生产思维的深刻改变,也包括工业化改造和信息化建设的深度融合,从整个企业运营管理全过程、全系统、全体系来考虑智慧企业的变革创新。

二是确定差异性变革创新的发展思路。把水力发电企业的多样性和差异性转变为变革创新的活力和动力。国家能源集团大渡河公司一开始就占据了信息化的制高点,请专家学者制订顶层设计方案,请华为技术有限公司帮助推进整体实施方案,在每一个点上,既有控制系统的高度集成,

又有电站一线上每一个工具、每一项库房管理的信息化管理要求。对要求对象和处理方法也是完全不同的,针对不同的条件、不同的基础和员工的不同素质进行整体布局,针对性开发适应水电企业的产品,比如智能安全头盔的设计和研发。

三是构建协同性变革创新的发展路径。国家能源集团大渡河公司以技术、组织、管理、模式的协同实施来推进变革创新,它的每一项变革和实施不是只讲单一技术,而是放在智慧企业改造大框架中加以实现的,以发电作为参数,系统全面进行业务量化,统一平台智能协同,这些都是推动智慧企业建设非常有效的实施路径。

由智慧企业向高质量发展迈进,只有进行时没有完成时,还要重视这样几个方面:一是坚持两

化融合,创新引领。二是坚持安全为先,质量为本。三是坚持珍爱环境,绿色发展。四是坚持结构优化,迈向高端。五是坚持人才为本,制度保障。

建设智慧企业,还需要全社会的共同关心、关注、支持。在推动智慧企业建设的过程中,社会组织可以在其中发挥很重要的作用。中国企联是经国务院同意成立的第一个全国性经济类型的社会团体,多年来,中国企联坚持发挥桥梁纽带作用、发挥企业和企业家作用,特别是近年来作为两化融合副组长单位,围绕两化融合做了大量的工作,今后将继续在推进智慧企业创新、推进经济高质量发展方面做出努力。

(本文根据朱宏任在2017年智慧企业创新发展论坛上的录音整理,有删节)