

淮北矿业借传统根基谋求改革转型先机

■ 本报记者 张晓梅 / 吴明 张骅

“自我国经济进入新常态以来,煤炭业作为传统能源行业,面临着前所未有的挑战,深化改革,谋求转型升级成为每个煤炭企业的唯一选择。”11月8日,淮北矿业集团公司(下称“淮北矿业”)党委副书记孙方在接受媒体群访时说,经过多年来的磨炼和淬炼,淮北矿业基本完成了凤凰涅槃、浴火重生,正在进入腾笼换鸟、转型升级,迈向企业发展的新阶段,力图走出一条传统企业不传统的发展新路。

国企根基为改革转型提供保障

淮北矿业始建于1958年,1998年改制为淮北矿业(集团)有限责任公司,同年由直属煤炭部转为安徽省直属企业,现已发展成为以煤电、化工、现代服务为主的国有大型企业,是华东地区最大的冶炼精煤生产企业。公司现有资产964亿元,在岗员工5.6万人,有生产矿井20对;电力总装机规模200万千瓦,年产原煤3500万吨、焦炭440万吨、甲醇40万吨、聚氯乙烯46万吨,并初步形成集煤炭销售、物资贸易、航运港口、园区建设、电子商务为一体的现代物流体系;位列2017中国企业500强第288位、煤炭企业50强第17位。

孙方说,近年来,在“质量时代”战略部署的指引下,淮北矿业按照“守住底线、巩固提高、改革创新、加快转型”工作总要求,坚定发



淮北矿业临涣焦化公司化产车间技术工人余海涛(左二)在向工友讲解设备保养维护知识 魏玉东/摄

展信心、奋力攻坚克难,经济运行继续保持稳中向好、稳中有进的态势,主要表现为“三个下降、三个提升”。

“三个下降”:一是煤炭产量下降。1—9月份,全公司煤炭产量2175万吨,同比减少103万吨。预计全年煤炭产量2950万吨,同比减少61万吨。二是安全事故下降。今年以来,全公司发生1起零星安全事故,同比减少2起,安全形势总体稳定。三是资产负债率下降。截至9月底,集团资产负债率67.88%,比2016年末下降6.8个百分点。

“三个提升”:一是营业收入提升。1—9月份,全公司实现营业收入470亿元,同比增加59亿元。预计全年营业收入610亿元以上。二是利润总额提升。1—9月份,全公司实现利润16.9亿元,同

比增盈15.5亿元。预计全年利润20亿元以上。三是职工收入提升。1—9月,在岗职工人均收入5447元/月,同比增加1674元/月,让职工共享发展成果。

孙方认为,淮北矿业的国有企业政治优势和人才、技术、管理等方面所积累的基础,为企业改革提供了强有力的保障,也为进一步转型升级准备了足够的物质和精神财富。

坚定不移唱好深化改革“重头戏”

毫不动摇推进供给侧结构性改革,坚定不移去产能。2016年,淮北矿业完成刘店、袁庄、海孜3对矿井去产能任务,均经上级部门验收通过,退出产能339万吨。

积极实施债转股。集团总规

模100亿元的债转股项目已到位51.23亿元,为安徽省最大规模的债转股资金落地,有力促进了降杠杆、降成本;剩余50亿元预计年底完成。资金全部到位后,集团资产负债率可降低10个百分点。坚持把上市作为奠定淮北矿业百年基业的重大战略任务,重点打造淮北矿业股份公司、华塑股份两个百亿元级市值的上市公司。

蹄疾步稳推进体制机制改革。按照“减、放、改、管”的思路,制定实施“1+41”改革方案,推动改革任务落地。实行公司机关大部制改革,机关部门由26个减至15个,科室由152个减至84个。推行“一矿两井”模式,朔石矿业公司成功成为该模式的典范。下放权限、放开搞活。大力推进简政放权,减少“有形之手”的过度干预、不当干预。

改革体制、活化机制。重点推进参控股公司产权改革,积极发展混合所有制经济。目前,90%以上的非煤子公司实现了股权多元化,相王健康公司被列为安徽省员工持股改革试点单位之一。把集团现有产业划分为煤炭采选、电力、化工、物流、金融、现代服务等六大板块,实行专业化管理、板块化运作。

集中精力下好转型升级“先手棋”

集团公司推动煤炭主业转“精”、产品结构转“高”、产业结构转“轻”,努力实现经济总量与发展

质量“双量齐升”,走出一条传统企业不传统发展的新路。

煤炭主业转“精”。坚持不唯产量重质量,以集约高效为方向,大力发展机械化、自动化、信息化、智能化,坚定不移走用人少、安全好、效率高的发展之路,煤炭生产从以产量为中心转向以效率为中心。

产品结构转“高”。依托临涣工业园、定远工业园,大力实施产业链增效升级工程,加快从生产原材料的价值链低端向产品深加工的价值链高端转变。

产业结构转“轻”。坚持把金融、现代服务、现代物流等产业作为发展的重要着力点,补齐产业短板,提高规模质量,加快从重资产运营向轻资产运营转变。

在谈到下一步工作时,孙方表示,淮北矿业坚决贯彻十九大精神,全面对标十九大提出的奋斗目标和主要任务,科学审视和谋划淮北矿业发展思路举措,切实把十九大精神转化为推动工作的正确思路 and 加快发展的战略任务。在认真做好2017年工作“收官”的基础上,科学谋划好2018年思路举措,继续坚持“稳中精进、转型升级、聚焦双效、实干兴企”16字工作总基调,在安全生产、效益、效率、资产负债、职工收入等主要指标上有新突破,在“三供一业”分离移交、品牌建设、商业模式转换、标准化党支部建设、工匠行动计划等重点工作上取得重大进展,让淮北矿业真正迈入以能源和化工原材料生产经营为主体的新型企业行列。

合肥高新区向世界一流高科技园区迈进

■ 本报记者 张晓梅 / 张骅 吴明

10月26日,合肥高新技术产业开发区(下称“合肥高新区”)正式向全球发布《合肥高新区支持争创“世界一流高科技园区”若干政策》,自此,合肥高新区开始向“世界一流高科技园区”迈进。合肥高新区凭什么问鼎世界一流,记者通过11月12日至11月16日的5天采访,向人们揭示了答案。

创新型城市成为合肥市发展新使命

合肥高新区作为首批国家级高新区,经过26年发展,已成为安徽省最大的高新技术产业化基地、合芜蚌自主创新综合试验区核心区,获批建设国家创新型科技园区、国家自主创新示范区、全国“双创”示范基地和国家知识产权示范园区。

在今年公布的国家高新区综合评价中,合肥高新区综合排名位列北京中关村、上海张江、杭州滨江、深圳、西安等之后,跃居全国157家高新区第6位(较上年再上升一位),位列省会城市高新区第3位。目前,合肥高新区已向科技部火炬中心进行了

汇报,提出争创“世界一流高科技园区”。

合肥高新区管委会主任宋道军表示,当前,合肥市处于国家长三角世界级城市群副中心的战略定位之上,一方面需要向国际、国内展示城市实力和魅力,另一方面需要实施重点突破,带动引领全面发展。支持合肥高新区依托合芜蚌国家自主创新示范区先行先试优势,争创“世界一流高科技园区”是合肥市发挥主导作用,在安徽省乃至中部地区“独树一帜、实现引领”的客观需求。

综合优势具有争创“世界一流”潜质

合肥高新区管委会副主任王节在接受记者采访时介绍说,四大优势决定了合肥高新区具有争创“世界一流高科技园区”的潜质。

一是拥有一流的创新平台。大科学中心平台在加速建设。量子信息国家实验室、天地一体化中心、离子医学中心已启动建设;超导核聚变中心正在编制建设方案;智慧能源集成创新平台已完成三方签约,即将启动建设;类脑

中心、未来网及先进光源正在开展前期工作。新型产业技术研究院也在加速集聚。

二是拥有一流的企业孵化培育体系。确立了“政府主导+社会参与”的运营模式,加速构建“众创空间—孵化器—加速器”的企业孵化培育体系,平台载体总量持续攀升。全区拥有各类科技企业众创空间33家、孵化器19家、加速器8家。其中,国家级孵化平台15家;园区累计孵化面积超280万平方米,在孵企业超3000家;创新产业园一、二期全部建成投入,三期即将启动建设。

三是拥有一流的科技金融体系。确立了“全周期覆盖+多层次引导”的科技金融模式,加速构建“资金链—创新链—产业链”三链融合的资本创新体系。金融产品全周期覆盖,通过政府增信,设计“青创资金”、“创新贷”、“政保贷”、“税融通”、“转贷资金”等覆盖企业初创期、成长期、成熟期的各类财政金融产品。

四是拥有一流的政策体系。确立了“总体继承+重点突破”的工作思路,加速构建“产业—技术—人才—金融”四位一体的政策创新体系。全面落实“三重一创”建设。对标“三重一创”要求,强化

对重大项目的“一事一议”政策支持。一年来园区三大战略性新兴产业基地新签约入驻项目99个,总投资约215亿元,政策扶持资金总额超过18亿元。

科学谋划全方位对接全球资源

合肥市高新区在谋划布置争创“世界一流高科技园区”的前期做了大量准备工作,不仅编写了各种申报材料,而且召开各界专家、学者座谈会,制定详尽的发展措施。

一是建设世界一流的合肥滨湖科学城。加快国家综合性科学中心核心承载区建设,加快中科大高新校区、量子信息实验室、先进光源、超导核聚变等重大项目建设,打造高度集聚的世界级大科学装置集群;进一步吸引海内外研究机构、高校来区设立全球领先的用户实验装置、科学实验室;凝集全球顶尖的科技创新和产业创新人才,承担多学科交叉前沿研究任务和关键核心技术产业化任务,形成国际化、高水平、跨领域的一流研究团队。

二是打造全球领先的新兴产

业集群。引导综合性国家科学中心向全球科创中心递升。围绕量子信息、智能语音、精准医疗等前沿技术优势,加强政策引导和产业资源注入,加快先进技术深度交叉融合,加快原始创新与创新创业深度融合,加快科技驱动与资本驱动深度融合,重点培育一批尖端产业龙头企业和“独角兽”企业,形成具备世界影响力的新兴产业集群。

三是完善与“世界一流”等高等对接的国际化配套。牢牢把握“集聚一流技术、一流产业、一流人才”的园区定位,加快园区国际化和综合配套提升。进一步完善国际医院、国际教育、人才交流培养中心等国际化功能配套设施,把合肥高新区打造成智识型、智慧型、智能型国际化创新园区和国际化生活社区。

四是建立健全理念超前的运行体制机制。进一步争取国家、省、市三级支持,获取更多的发展权限;积极争取自创区、自贸区、国家新区核心片区三区叠加,完成对合肥高新区发展优势导入和功能定位提升;统筹开展一区多园建设,发挥“创新发展核”功效,形成对合肥市及周边地区的辐射带动作用。