



中国平煤神马：转型打造全球尼龙巨头

王红伟 时达

近年来,面对复杂严峻的经营形势,地处河南的中国平煤神马集团焕发出勃勃生机,逆势而上,深化国企改革,加快结构调整转型升级。2016年,实现营业收入1410亿元,成功打赢了扭亏增盈攻坚战,闯过了创业60多年来最为艰难的时期。今年1—8月份,集团实现营业收入894亿元,同比增长13.9%,获利润7亿元,企业重新回归良性发展轨道,奏响转型发展的华彩乐章。

“四个转变”点燃未来引擎

中国平煤神马集团是以能源化工为主导的国有特大型企业集团。作为我国品种最全的炼焦煤、动力煤生产基地和亚洲最大的尼龙化工产品生产基地,旗下拥有平煤股份、神马股份和易成新能3个上市公司和5家新三板挂牌企业。

中国平煤神马集团结合企业实际,提出了“四个转变”的战略发展思路,即“加快由规模增长向质量效益提升转变,由传统产业向传统产业提升与战略新兴产业发展并重转变,由实业经营向实业与资本双轮驱动转变,由传统国有管理体制向全面完善现代企业制度转变”,走出了转型升级绿色发展的成功之路。

为持续调整优化产业结构,平煤神马集团坚持立足煤、延伸煤、超越煤。他们与民营企业合作控股7家焦化公司,使焦炭产能达到1600万吨,每年就地转化集团本部原煤3200万吨,实现了煤炭由传统燃料向化工原料的“蝶变”。

做好“加减乘”培育新动能

2016年,在国家去产能步伐加快、煤炭行业经营困难的背景下,平煤神马集团加快推进供给侧结构性改革,提出“煤炭产业做减法、尼龙产业做加法、新能源新材料产业做乘法”,全力攻坚解困,增强了发展活力。

煤炭产业做减法。其实,面对煤炭、钢铁等传统能源行业产能严重过剩的局面,自2011年起,平煤神马集团已开启淘汰煤炭落后产能的有益尝试,在国家去产能政策出台前,已关闭退出87对兼并重组的小煤矿,淘汰落后产能1335万吨。

2016年,为打好经济下行阻击战,平煤神马集团继续在煤炭产能上做“减法”,把推进供给侧结构性改革作为转型升级的突破口,坚决关闭一批资源枯竭、无市场竞争力的煤矿,并制订了时间表:到2018年底,将关闭48对矿井,退出产能1151万吨。截至今年8月,平煤神马集团已关闭30余对矿井,退出产能809万吨,煤炭产能压缩至4300万吨,近3万名职工转岗分流得到妥善安置。

尼龙产业做加法。9月28日,中国尼龙城项目签约和建设推进会在平顶山市尼龙新材料产业集聚区举行,5家公司签约入驻,5个重点项目同时开工,总投资73亿元,打造领军全球、世界最大的尼龙巨头战略迈出关键一步。

平煤神马集团把高端化、差异化、精细化作为转型方向,投入数百亿元资金,密集上马一批重大项目,建设以己二酸、己内酰胺、尼龙切片、尼龙纺丝、帆布为重点的尼龙产业集群。至“十三五”末,一座年产能200万吨级、营业收入超500亿元、利税50亿元以上、就业人数达到5万人的中国尼龙城将拔地而起。再经过5—7年努力,通过进一步扩大上游高端规模,延伸下游产品链条,平煤神马集团尼龙产业总产能将达到500万吨级、营业收入超1000亿元、利税100亿元以上、就业人数达10万人,成为领军全球、世界最大的尼龙巨头。

新能源新材料产业做乘法。“从采煤到采光,我们的路越走越亮堂。”10月9日,从大庄矿转岗到平煤隆基新能源科技公司的职工蔡晓波自信地说。为推进结构调整、产业升级,向新能源新材料领域进军,打通全光伏产业链,中国平煤神马集团与西安隆基公司合资组建了平煤隆基新能源科技公司,建设4GW高效单晶硅电池片项目。这个项目采用国际一线设备和行业最新PERC工艺,待二期投产后,可年产高效单晶硅电池片11.2亿片,成为全球最大的高效单晶硅电池片制造基地,同时也可接纳煤矿转岗职工4000人。

近年来,平煤神马集团不断巩固新能源新材料、高端装备制造、新能源汽车等战略新兴产业发展成果,扩大产业规模、提高发展档次,布局了光伏电站、太阳能电池、锂电池负极材料、电镀金刚线、高效单晶硅电池片、高纯度硅烷等项目。通过几年来的转型发展,到2016年底,平煤神马集团非煤收入已经占到80%,从业人员达10万人,占比接近50%,非煤产业反哺煤炭产业局面已经出现,企业转型升级取得重大阶段性成果。

河南国资委组织企业人员学习廉政文化

王红伟

9月26日,河南省政府国资委组织102名省管企业领导班子成员和党员干部到河南廉政文化教育馆参观学习,省政府国资委党委副书记、副主任郑伯阳参加学习活动并做总结讲话。

河南廉政文化教育馆是省委为了弘扬廉政文化思想,倡导社会廉洁之风,进一步构建全省风清气正的环境,依托河南省丰富而优秀的廉政文化资源建立的廉政文化教育基地。参观学习人员依次参观了鉴史问廉、光辉历程、警钟长鸣三个展厅,学习了了解中华民族五千年文化历史中的廉政政治、中国共产党反腐历程中廉政建设、腐败案件中暴露出的廉政风险,经受了一次思想和灵魂洗礼。

郑伯阳在总结讲话中指出,本次参观学习是贯彻中央和省委关于加强国有企业党的建设要求的一项具体举措,也是落实任正晓书记在河南省政府国资委以案促改廉政警示教育专题会议讲话精神,常态化推进以案促改工作的重要内容。

郑伯阳强调,要通过本次参观学习,进一步深化以案促改工作,进一步加强企业制度建设,进一步筑牢党员干部的思想防线,营造风清气正的干事创业氛围,推动国有企业改革发展。一是要切实提高认识,高度重视党风廉政建设。落实全国和河南省国企党建会议精神,要求必须把党风廉政建设摆在突出位置。二是要抓好制度建设,规范权力运行。三是要保持警钟长鸣,严防职务犯罪。郑伯阳指出,在场的都是省管企业的党员干部甚至是领导班子成员,要落实好主体责任、“一岗双责”、监督责任,自觉接受组织和职工群众的监督,思想上、行动上处处警醒自己,企业各级党员领导干部都要做遵纪守法的模范,为国企的改革发展提供坚强保障。

河南机场集团砥砺奋进创行业标杆

今年8月28日,是郑州新郑国际机场通航20周年。机场20年累计运输旅客14966万人次,货邮吞吐量252万吨。特别是十八大以来的五年间,郑州机场砥砺奋进,取得了前所未有的成就:累计完成旅客吞吐量9221万人次,占20年旅客吞吐总量的62%;货邮吞吐量189万吨,占20年货邮总量的75%。其中今年前9个月,郑州机场完成客运量突破1700万人次,同比增长16%;完成货邮吞吐量33万吨,同比增长17%。

近年来,河南省机场集团有限公司(以下简称“河南机场集团”)把握前瞻性,以科学务实态度,提出要坚定不移地实施“一、二、三、四、五”的工作思路:一,即突出“郑州航空港经济综合实验区建设”这条主线;二,即围绕国际航空货运枢纽和国内大型航空枢纽两大目标进行规划和建设;三,即实施“货运为先、以货代客、

国际为先、以外带内,以干为先、公铁集疏”三大战略;四,即贯彻“主业做大,辅业做强,安全做实,服务做优”四句话工作方针;五,即建立完善“五大管理机制”:“三重一大”决策机制、日常工作推进机制、母子公司管控机制、项目投资管理机制、人事和用工管理机制。

2015年年底,郑州机场二期工程投运后,郑州机场硬件设施在国内处于领先水平,而逐步提升整个机场的管理和运营水平,形成郑州机场独有的核心竞争力和软实力,就成为河南机场集团的主攻方向,经过努力,已取得明显成效,标杆作用初步显现。

郑州机场规模容量大了,伴随而来的往往是保障航班正常的难度加大,这已是国内机场目前运营中普遍面临的难点和痛点所在。如何打破这一“跷跷板效应”?郑州机场在近年来客货运规模快速扩大,特别是在2016年

正式迈入“双跑道、双航站楼、多机坪、多货站”运营新阶段的关键期,紧紧围绕民航局“践行三条底线”要求,切实履行机场主体责任,倡导推出“同一个机场”理念,创新施行“三级运营监管”体系,提升运营品质,科学精准地找到了破解问题的抓手。从而使航班正常保障水平和服务质量稳步提升,在同类机场中持续保持领先优势,增强了广大旅客对民航真情服务的认同感,主要举措有:

开创性提出了“同一个机场”的崭新理念——郑州机场要主动承担机场发展主体责任,搭建合作新平台,创建联动新机制,推动工作、生活、文化的内外一致和高度共融,形成立体式、综合性、一体化的航班保障新格局。

郑州机场在贯彻“同一个机场”的理念时,注重以开放包容性胸怀处理各方关系,及时开展航班放行综合研判和问题预警,遇到航班大面积延误应急处置时,

郑州机场充分发挥统一指挥、统一调度、统一发布信息的核心功能,凝聚合力,确保安全运行。与空管建立信息互通、席位融合、限制信息和协同放行等协调机制,充分发挥空管部门的空中交通管制职能,最大限度放行航班。与高速、铁路部门构建“铁公机”应急信息高效传递渠道,积极利用城铁、地铁疏散大量滞留旅客,实现应急保障“空铁联运”,确保滞留旅客集疏的安全高效。

一舉打破机场原有的信息管理“区域化、孤岛化、碎片化”的模块,探索出一条“全天候、全覆盖、无盲区”的运营新模式。经过几个月的不断摸索完善,郑州机场“三级运行监管体系”逐渐成形。

郑州机场秉持“真诚温馨,和悦入心”服务理念,开展运输服务专项整治,对行李保障区域实施无盲区、无死角全程监控,创建“中原安检”“捷易登机”品牌服务,开展隔离区登机牌补办、爱心

安检通道特色服务。及时解决旅客安检、值机排队问题,通过旅客信息服务平台、员工信息服务平台和航空公司信息服务平台,建立真情服务分析评价机制,不断提升机场运营服务品质。

郑州机场运用“信息化+”发展理念,完成HUD特殊Ⅱ类技术试飞,增加自助值机、微信值机、自助行李托运等信息化便捷服务,自助值机日办理率达到60%左右;建设并启用机场服务实时评价系统,有效提升郑州机场智能化服务水平,为“真情服务”注入了新动力。今年8月15日,郑州机场日航班保障量高峰值已经达到633班,再创历史新高。8月中旬,继今年3月荣获民航局服务质量评价优秀机场后,郑州机场再次荣获国际航空运输协会颁发的“便捷旅行”白金机场认证书,获得此证书的机场,中国只有6个。

(王红伟 施书芳)