

中国兵器工业集团公司总经理助理、中国五洲工程设计集团董事长刘志刚：

军民融合发展之路前景广阔



中国兵器工业集团是国家基础性、战略性的产业团队。多年来，中国兵器工业集团积极贯彻落实军民融合发展战略，在基于军工技术的军民融合产业、科技创新体系建设、国际化经营、军民融合产业园区建设、民参军等方面致力于转变发展观念，走出了一条独具兵器特色的军民融合发展之路。

中国五洲工程设计集团作为中国兵器集团所属的工程服务产业集团，积极参与推进军民融合。作为央企参与军民融合，有利于发挥中国五洲集团在军民两用高新技术产业发展、军民融合产业园的规划、设计、建设和各个方面发挥产业导出的核心优势。

党的十八大提出，坚持走中国特色的军民融合试点发展路子，坚持富国与强军相统一的战略部署，为我们大力推进以军民融合产业园区的形式，高起点、平台化推进军民融合产业发展提供了极大的政策支持。

近年来，我们紧抓机遇，先后承接了西安军民融合产业园、北京兵器工业军民融合产业园、中关村广安军民融合产业园、包头高端制造产业基地等多个军民融合产业园区项目的咨询、规划、勘察设计以及建设等方面的业务。

此次的滨州军民融合产业园项目更是整合各方力量，校、企、军、园各方在技术、资本、市场、建设、运营方面等全要素的优势力

量，集规划设计、投资建设、产业引入、运营管理为一体，形成了政府主导、高新技术引领、市场化运作的运作模式，不仅为项目的成功打下了坚实的基础，更对军民融合产业发展起到了宝贵的示范作用。

展望未来，军民融合发展之路前景广阔，但任重道远。中国五洲集团将继续按照党中央的决策部署，坚持全要素、多领域、高效益的要求，服务地方经济发展，不断拓展军民融合的发展领域，丰富军民融合的形式，提升军民融合的层次，推动军民融合发展取得新进展，迈上新台阶。

[本文根据刘志刚在军民融合产业(滨州)峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅。]

滨城区委副书记、区长张瑞杰：

打造军民融合发展产业高地



滨城区是滨州市本部地区，处于黄河三角洲高效经济生态区、山东半岛蓝色经济区，以及环渤海经济圈、济南省会城市群经济圈两区两圈的叠加地带。全区面积697平方公里，辖一乡两镇七个街道和一个省级规定园区。

近年来，滨城区加快建设开放、实力、美丽、民生、和谐、实干“六个滨城”，奋力推动各项工作走在了全市乃至全省的前列。上半年全区完成地区生产总值213亿元，同比增长6.5%，总量居于全市第二位。1—8月份实现固定资产投资线上零售额、电商交易额、各项存款余额等五项指标总量均居全市第一位。1—9月份实现地方一般公共预算收入23.9亿元，总量继续保持全市第二位。在刚刚结束的2017年全市科学发展现场观摩会上，滨城区在全市十个县区中取得第一名的好成绩。

习近平总书记指出，军民融合是国家战略，关乎国家安全和全局，既是兴国之举，又是强军之策。市第九次党代会对加快军民融合发展提出了明确要求。滨州市是孙子故里，滨城区作为革命老区有着拥军的良好传统。滨州市推进军民融合发展有基础、有潜力。近年来，我们把发展军民融合产业作为实施新旧动能转换、加快区域经济转型升级的重要抓手，持续发力，加快推进。目前高能压缩应急食品保障项目已经完工，八方股份成为解放军武警部队的注册供应商。

去年以来，在市委市政府主要领导亲自参与和推动下，滨城区滨化集团与北京清华工业开发研究院与中国兵器五洲设计集团积极对接洽谈，积极寻找军民融合的切入点和突破口。今年7月27日，滨州市人民政府与北京清华工业开发研究院、中国兵器五洲设计集团、滨化集团在北京共同签署了战略合作协议，在滨城区建立军民融合产业园。本次论坛则翻开了滨城区军民融合发展的崭新一页。下一步我们将全力加大对滨州军民融合科技产业园发展的投入和支持力度，切实做好服务保障工作，确保签约项目尽快落地建设，把滨州军民融合科技产业园打造成为全省乃至全国军民融合发展的产业高地和示范园区，为军民融合国家战略的落地实施作出贡献。

[本文根据张瑞杰在军民融合产业(滨州)峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅。]

滨化集团股份有限公司董事长张忠正：

军民融合助推企业转型升级



滨化集团作为中国重要化工的生产商，多年来大力推进企业转型升级，把淘汰劳动产能，发展循环经济可持续发展贯穿于企业发展全过程。企业综合竞争实力不断增强，已发展成为主业突出，产业链完整的综合性化工企业集团。

“十二五”期间滨化集团累计实现营业收入1500亿，实现利税18亿元，实现利润50.6亿元，为“十三五”发展奠定良好的基础。今年1—9月份业绩同比上升，主营业务盈利能力大幅增长，为推进企业新旧动能转换，加快转型升级发展同样奠定了良好的基础。

进入“十三五”以来，在滨州市区两级政府大力支持下，我们

深入贯彻军民融合深度发展的国家战略，把军民融合作为企业转型升级，实施新旧动能转换的重要保障，积极推进与相关企业的合作，使全市企业转型升级发展走出一条新路子。目前滨化已与清华大学工业研究院设立了公司，多头发展规划未来的布局。今年7月，我们与中国五洲工程设计集团、北京清华工业研究院共同签署战略合作协议，确定在滨州共同设立军民融合产业园，明确军民融合发展作为今后企业转型升级的重点方向和战略思路。此次在滨州市区两级政府的大力支持下，军民融合产业园正式启动，并设立了军民融合产业发展基金，这标志着军民融合科技发展、科

技园建设正式拉开序幕，这必将进一步推动军民协同创新发展和产业转型升级再上一个新台阶。下一步我们将以此为契机，与相关企业对接，以氢能全产业链军民两用材料、军工院所产业化项目、国防动能能力为主导，以多个项目、一个平台、一只基金、多个产业集群发展模式，全面加快科技成果交易和转化。全面推进军民融合科技产业园的建设，依托军民融合产生的强大效益活力，借助滨化调整提升产品结构的契机，促进地方实现新旧动能转换，实现多方位互利共赢，共同发展。

[本文根据张忠正在军民融合产业(滨州)峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅。]

北京清华工业开发研究院副院长朱德权：

探索军民融合产业园新模式



2016年10月，滨州市政府和清华工研院签署全面战略合作协议，随后不到两个月的时间，清华工研院联合光大信托在市财金集团支持下，成立了首只十亿元人民币产业投资基金，并在12月份入股滨化股份，成为滨化股份上市公司的单一第一大股东。

2017年7月27日，清华工研院、中国兵器集团以及滨化股份共同签署了建设军民融合产业园和高端化工产业园的合作协议。本次峰会上启动了军民融合产业园的建设，为了这个园区，滨州市政府和滨化集团、清华工研院，中国兵器五洲集团多次开会研究如何创建产业园、怎么真正做好军民融合的试点。最后形成一个共识，按照一只基金、一个园区、一个平台、

一批项目、多个产业集群的一种新模式和新机制来建设这个园区。

一只基金指的是军民融合产业投资基金，这只基金此次成功落地签署10亿元人民币，要通过基金支持这些项目的发展，更重要的是通过基金的一个GP和LP的模式，把各方的利益通过基金这样一种方式平衡好，使大家都有积极性。一个园区指的是，希望园区里能够建立一个军民融合的支撑体系，不仅解决军转民面临的驱动问题，也要解决民参军的“玻璃门”问题。一个平台是指上市公司，中国资本市场对于军民融合事业有较高的认可度，因此军民融合项目的资本市场财富效应放大是世界领先的。因此我们要利用这种放大效应，借基金这只手，让大

家不仅把利益平衡好，而且能创造最大财富，这样参与各方才有更高的积极性。一批项目指的是，一个园区要真正的启动必须有优质的项目，此次签约的七个项目，都是精挑细选出来的。多个产业集群指的是，用五到八年的时间形成多个产业集群，希望通过这些核心领域企业的扩张，能够在滨州带动合作伙伴落户产业园，真正形成产业集群。

希望此次启动的军民融合产业园能够建成中国军民融合产业的示范新高地，相信在大家的共同努力下这项事业一定会成功，也一定能够成功。

[本文根据朱德权在军民融合产业(滨州)峰会上的发言整理，有删节，未经本人审阅。]