

勇而有谋 打造品质工程

——记中交一公局三公司国道569宁克段6标项目经理刘美茂

张晶晶 苏民

2004年,刘美茂从湖南省长沙市中南大学土木工程系毕业,成为了中交一公局三公司的一名正式员工,先后参与建设了南京宁怀JB3标、武吉C2标、南京绕越5标、南京绕越路面22标、山西平榆AS12标、西宁南绕城5标、十天ST14标等项目。

在这13年的时间里,刘美茂通过在各项目工地的学习、锻炼,使自己在施工技术各方面得到了很大的提升,于2017年5月正式担任中交一公局三公司国道569曼德拉至大通段公路NKSG6工程项目经理。

运筹帷幄,提速项目施工

宁缠峡口至克图口段公路工程NK-SG6合同段位于青海省海北州门源县东川镇,地处海拔2800米,线路全长5.421公里。包括路基土石方、涵洞、桥梁、隧道工程。国道569曼德拉至大通公路宁缠峡口至克图段公路工程是青海省重要的北部出口通道之一,建成后起到连通青海、甘肃、内蒙古、宁夏、陕西等西北五省区的作用,也是西宁向北方向快速出口通道,是G227重要的备用通道。其建设对于实施国家西部大开发,巩固国

防,优化区域路网结构,带动沿线民族地区经济社会发展,都具有十分重要的意义。

作为项目经理,刘美茂深感责任重大。为了进一步提高香卡隧道的安全质量管理水平,他扎根一线,紧盯现场,结合隧道实际情况制定安全质量管理办法、明确危险源、明确工序安全责任人、挑选群安员,加强现场培训指导。在班组人员更换频繁、队伍素质参差不齐的情况下,他手把手指导劳务人员实际操作、随时提醒注意安全质量,严格按照技术交底施工控制、奖惩制度和整改等管理办法施工,使果洛隧道软弱浅埋段沉降变形逐步得到控制,施工安全质量可控。

目前,项目正处于架梁大干时期,由于架梁预制在国道569宁克4标,距离施工现场运距33公里,运输道路为当地岗青公路,社会车辆众多,加之路途较远、山路弯多坡急,稍有不慎就可能发生重大安全事故。在整个运、架梁施工过程中,如何确保箱、T梁在运输过程中的安全,是整个架梁工作是否成功的关键。

为此,刘美茂提前谋划,紧紧围绕“以打通架梁通道”为主线组织生产,抓安全、保质量,注重对

架梁通道上的控制性工程、重难点工程的施工组织。亲自制定详细的梁板运输、安装专项方案,并对全体架梁操作人员进行安全技术交底。刘美茂在施工现场对每道工序严格把关,积极与当地业主协调,解决了架梁施工生产中遇到的各种难题,确保了全线运梁、架梁工作的顺利开展。

同时,刘美茂每天考虑工程的进度控制、成本控制,认真分析技术管理工作的每一个环节,掌握工程建设质量、进度、成本的制约因素,提出了科学合理、经济可行的技术方案,从而提高了施工质量,节约了施工成本,为项目提高了效益。他立志要把国道569宁克段6标打造成为品质工程。

强化责任,体现自身价值

刘美茂在甘肃十天项目负责技术工作,十天项目无论是技术质量、进度还是文明施工方面,均取得不错的成绩。

项目开工伊始,面对典型的山区综合标技术管理工作的复杂性,刘美茂提前统筹,仔细分析项目的重点、难点工作,对项目全体人员进行总体技术交底,并有针对性地对项目职工开展技术指导与交流。同时勇于创新,在项目组织技术专题研讨,为项目顺

利开工做好技术储备工作。

由于项目技术人员少,而且大部分没有干过山区综合项目。为此,项目部从社会及高校引进一部分技术人员,充实生产一线,但还是由于缺乏经验等原因,一时无法满足施工现场需要。

面对这种情况,他采取了积极有效的措施:一是岗前讲课,安排所有人员对简单的施工工艺进行讲课,锻炼了他们的胆量和口才,培养了他们的自学能力,量才使用;二是理论学习,由于前期征地原因影响,很长一段时间未能动工,利用这段时间组织技术人员学习规范和业主标准化要求;三是老带新,项目部根据技术人员的特点给他们新老搭配,由师傅进行传、帮、带;四是利用雨天和业余时间,进行专题讲座、课题讨论、问题解答、经验交流;五是思想教育,不但要带技术,还要带思想、带作风、带做人。经过一段时间的理论结合实践的锻炼,使技术人员迅速成长起来,项目技术质量工作取得不错的成绩。

在项目施工中,变更索赔是一件普通而繁杂的事情。由于受国家政策的影响,变更工作异常困难,常常是前期施工过程中



刘美茂

业主答应支付变更赔偿,但后期则以各种理由拒绝。为了实现变更的目的,刘美茂多次和业主、设计及监理进行沟通,经过长期的逐步沟通,累计上报变更74份,上报金额2598.5万元,批复金额2083.6万元。

在审计工作中,刘美茂主要负责与审计部门核对工程量和沟通。起初,审计部门要扣款440万元。经过核算定额及与审计部门沟通,审计核算扣款188万元,为项目节约了成本的同时,实现了自身的价值。

从事建筑行业13年,“昨天的理论未必能解释今天的现实,今天的经验也未必能解决明天的问题”。这是刘美茂在项目部贯彻的原则和想法。刘美茂从一名普通的现场技术员到现在的项目经理,始终坚持兢兢业业履职、勤勤恳恳工作的态度,为公司、项目奉献自己的绵薄之力。

广告

30年深厚积淀, 7年倾情打造

中国国资报道

报纸·网站·微信全媒体聚合平台
国资委系统102家央企+非国资委系统29家央企+15万家地方国有企业

报道企业 服务企业

国资委新闻中心指导 央企媒体联盟联办 《中国企业报》集团主办 顾问:著名经济学家厉以宁

一年一度的中国企业发展论坛展示年度国有企业和国资人物
一年一度的园区建设国际合作峰会尽显央企投资力量和价值
一年一度的国企好新闻评选网罗和遴选国企发展最闪光镜头





报纸国内统一刊号: CN11-0029 微信公众号: zhggzbd 网址: www.zqcn.com.cn

地址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 电话: 010-68735793 联系人: 谭振华