

中交：融入“一带一路” 参与小镇建设



中交投资基金管理有限公司总经理李雪松

■ 本报记者 李丽萍

“一带一路”倡议的实施为我国企业“走出去”带来了巨大的投资空间和合作愿望。

2017年6月25日于北京召开的第三届“一带一路”园区建设国际合作峰会暨第十四届中国企业发展论坛特色小镇投洽会上，中交投资基金管理有限公司总经理李雪松表示，随着“一带一路”建设的全面推进和向纵深发展，作为“一带一路”园区建设的参与者和实践者，中交投资基金管理有限公司把握机会顺势而为，及早地做出了长远发展战略。

“一带一路”园区建设的参与和实践者

中交投资基金管理有限公司是由国务院国资委直属监管的特大型国有基建企业，由中国交通建设股份有限公司发起设立，是专注战略性产业投资和资产管理的产业投融资平台。公司核心发起机构——中国交建还被国资委确定为“国际化经营战略10家重点联系企业”和“培育世界一流企业10家重点联系企业”，是中央企业中仅有的3家“双十”企业之一。早在2007年，中国交建就提出将着力发展六大业务板块，即基建建设、基建设计、疏浚、港口机械制造、投资业务和海外业务。

推进“一带一路”建设，坚持创新发展，积极构建互利合作网络、新型合作模式、多元合作平台，“一带一路”的发展离不开合作与共赢，增加国与国之间的互补性。中交在海外“一带一路”市场中，已经建立了26个产业园区，其中包括斯里兰卡、南非和埃塞俄比亚等，产业园区的使用权都在50年—70年之间。中交开创了国际合作新模式，实行了国外一个产业园区对应中国的一个省；一区一策，一个海外园区有一个特殊的政策。中交投资基金管理有限公司总经理李雪松说：“其目的是希望国内一些产业搬到海外产业园区的时候，能够提升其工业发展水平，对于相对落后的海外产业园区的发展是非常有帮助的，企业内部产能问题自己也就消化完成了，实现共商共建共享的原则。”

中交基金将助力特色小镇打造

2013年中国交建再度提出打造“五商中交”，所谓“商”强调的是综合运作实力、统筹发展战略、产业升级再造、价值链高端运作。中国交建正在由工程承包商向投资商、开发商、运营商转变。旗下“投资业务”板块自2007年独立运作以来，截至2013年底已累计完成投资1300多亿元，在基

建投资领域已步入“规模与效益”并重发展的新阶段。随着新时期集团战略转型及“五商中交”战略定位的确立，集团投资业务板块承载的价值及其肩负的职责愈加突出。在此背景下，中交基金应运而生。

在国内，中交的模式是建立一个区域，自主运营，中交基金参与其中。中交同时积极地参与到特色小镇的建设过程中，中交制定了国内建100个特色小镇的目标，目标的最后都落在基金上。李雪松在接受《中国企业报》记者采访时特别强调：在设计特色小镇的时候，首先是要文化找“魂”，找到特色小镇的特色，要有文化特色、主题特色。小镇的主题，或者小镇引导的产业特别重要，小镇要真正做出特色。中交在探索中现已实施了半导体小镇、电信小镇、还有新能源小镇等。

PPP模式是目前主流的基础设施创新建设模式，也是中国企业积极参与“一带一路”沿线国家基础设施建设的重要渠道。中交基金作为中国交建重要的投融资平台，在国内PPP实践中积累了丰富的经验。李雪松表示：“未来，中交基金将积极参与PPP领域的国际交流，不断加强对国际基础设施PPP模式的研究，进一步提升和拓展国际投融资能力，以期为贯彻落实‘一带一路’建设做出应有的贡献。”

沧州渤海新区：以制度创新对接京津冀

■ 本报记者 汪晓东

京津冀一体化为各方带来经济跨越。在沧州渤海新区华丽转身的背后，既有对京津冀协同发展理念的高度执行力，又有产业升级深度融合的创新，可谓处处留下鲜明印记。

沧州市委常委、渤海新区党工委书记、管委会主任张国栋在接受《中国企业报》记者采访时表示，推进京津冀重点发展区域和领域率先突破，激发了滨海新区和渤海新区全面协同发展活力，目前，沧州与天津滨海新区签订了全面推进协同发展框架协议，为两区域发挥现有优势、优化资源配置、加强分工协作拓展了道路。

从人才合理流动方面破题

渤海新区提出“建设人才高地，带动区域发展”战略，出台专项人才引进政策，紧紧围绕改造提升传统产业，发展战略新兴产业的需要。面向重点企业和科研单位，加大化工、汽车、装备、农业、医疗、教育、物流等行业对引进高层次人才力度；丰富引才方式，采取项目合作、技术培训、咨询服务、技术承包、技术入股、人才租赁等柔性引进形式，吸引京津人才智力向新区流动。

通过加强与京津及国外大学、科研院所的有效对接，引进高端人才团队和先进技术成果。先后与河北工业大学、中国科学院工程研究所、清华大学、北京交通大学、北京邮电大学、乌克兰文尼察国立技术大学、乌克兰国立化工大学等国内外高等院校、科研院所建立了合作关系，现已有10个研发平台和高端团队签约入驻新区。

园区空间上实行异地监管

张国栋认为，项目招商力求精准，按照区内划分的科创产业园、装备制造产业园、新材料产业园、石化产业园、冶金产业园、轻工食品产业园进行对口推荐，做到了事半功倍。“这样做的好处在于专业招商队伍走在了前沿，在亲情招商、友情招商等创新方式上，为全区开放招商探索了好经验、闯出了好路子。”

不仅如此。渤海还在制度上创新，空间上延伸京津优惠政策。北京食药监局对北京·沧州渤海新区生物医药园区在空间上实行异地监管，使得在渤海新区入驻的北京药企依然保留“北京身份”，相应产品批准文号不做转移，既解决了新药品落地转化和规模化生产难题，又能继续享有北京的资源优势，保留“北京药”的品牌效应和首都市场，为北京医药企业节约了大量时间成本，促成了生物医药园区的快速发展。

康功有：以大项目为依托 实现企业战略跨越



广东东信润建设有限公司北京分公司副总经理康功有

■ 本报记者 石岩

第三届“一带一路”园区建设国际合作峰会暨第十四届中国企业发展论坛特色小镇投洽会上，广东东信润建设有限公司北京分公司副总经理康功有在接受《中国企业报》记者采访时表示，“一带一路”正在成为聚集各种资源的大平台。“以‘一带一路’以及国家重大项目为依托，能拓展企业发展空间，实现战略转移和跨越。”

向大项目看齐 实现多元跨越

受地产投资下降与“十三五”规划的影响，全年面对以“稳”为主带来的基建投资增长压力，从而使建筑市场需求不断下降，同行业企业竞争越来越大、生存发展的空间越来越小，这也促成了建筑企业市场的重新布局。

康功有也表示，随着市场的恶化，企业发展面临着不小的挑战。这也促成了公司的重新定位。“近些年，我们实施多元化经营战略，能有效地分散企业的经营风险，培育新的利润增长点；通过不断扩展企业发展空间与领域，帮助企业实现战略性转型。”

不仅如此，随着以“政策沟

通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通”为主要内容的“一带一路”倡议站上风口，作为承载“设施联通”最大行业之一，建筑业的利好也将集中释放。

在基础设施建设唱“主角”的背景下，建筑业全面转型已成为当务之急。

“作为工程施工单位，我们积累了大量的施工经验，广东东信润建设有限公司北京分公司就承建着一个国家重大施工项目。在‘一带一路’倡议下，由施工总承包向工程总承包转型，由单纯以施工为主业的企业，向国际型工程承包商转型。这是建筑业核心竞争力打造的内在要求。”康功有表示。

企业“走出去” 还需产能无限优化

康功有认为，基础设施建设是产能合作的龙头，肩负着引领和带动富足产能、优势产业“联合出海”的重任。

“企业要以工程总承包为切入点，带动设计咨询、工程施工、装备制造、运营管理等全方位技术、设备和标准‘走出去’，巩固提升企业在产业链、业务链中的地位。推进基础设施项目建设运营一体化进程。广阔的发展前景和

增长空间，同时也蕴含着巨大的资金缺口，这就需要我们发挥外部资金、资信优势与内部技术、人才优势结合起来，积极探索实践新的合作方式，推动基础设施建设项目加速落地。”康功有说。

作为企业，最需要的是政策支持、技术支持和平台支持。康功有表示，“对外，我们希望中国企业园区国际合作联盟发挥内联外引的作用，为中国企业和园区的‘走出去’战略，展开跨境合作，打造坚实的产业集聚平台，发挥独特的桥梁和纽带作用；对内，《中国企业报》的‘和平玫瑰特色小镇’项目以及国际的‘和平玫瑰特色小镇’将会成为一个资源的集聚，这是‘一带一路’衍生出的渠道和平台。我们将充分利用优质产能，共商项目投资、共建基础设施、共享合作成果。”

对于将来，广东东信润建设有限公司北京分公司将在原有的业务基础上，通过向国家重大项目靠拢实现利润新增长，通过向文化产业跨界布局和转移实现新生和再增长。

“我们特别希望能与《中国企业报》集团探索出一条更适合民企的互惠互赢的新模式，并以进取的态度、创新的精神、务实的作风，以精品工程和文化项目回报社会。”康功有说。