

# “总部经济”操盘手直言进军雄安新区

本报记者 江金祺

就在“哪些央企总部会迁入雄安新区”成为全民公测时,以运营北京“民企总部基地”而声名鹊起的新华联集团,4月10日向外界宣布,集团将派出专门小组赶赴雄安新区开展相关工作。而在此前一天,中船重工也明确提出将迁入冀,这是雄安新区设立消息发布后,首家明确表态迁址的央企。

## “总部”标签打眼

新华联宣布进军雄安新区,之所以引起广泛关注,除了它作为上市公司有资本层面的意义,还作为北京“民企总部基地”的实际操盘手和运营商。

“这段时间,大家对雄安发展总部经济,一直是热度不减,但多半是猜测。”原北京社科院中国总部经济研究中心一名研究人员说,雄安新区最大的想象力和唯一凭借,就是承载北京的“非首都功能”,而在等待疏解的“非首都功能”中,几十大驻京央企首当其冲,成为最先被明确的对象。如果没有这个靠山,“千年大计”可就成了“千年之后大计”。

这位不愿具名的研究人员表示,通过他这段时间的观察,局面貌似热闹,但总觉得有点“不对劲”,细看各央企所宣布的“支持举措”中,多为旗下实业进驻或参与建设,而没有看到传说中的“总部搬迁”的意思。

众所周知,各大央企很多都是传统产业,包括电力、矿业、装备制造、化工能源等国民经济中的大类产业,假如以实业方式支持雄安,似乎并非众望。

“显然,实业‘支持’,不如总部迁入。”上述研究人员说,河北



新华联在芜湖打造的鸠兹古镇。随着央企民企的入驻,雄安新区有望引入如是特色小镇和企业总部基地。

不再需要传统项目,以“生态创新”为定位的雄安更不需要,如果非要来的话,只要总部就够了。他认为,总部基地才是高端产业,这些数量庞大的中高级管理人员和办公机构,不但本身足以吸附可观的第三产业,而且,基于对先进管理工具的需求,他们一定还会配套高科技、现代化的新产业或新业态,这才是“千年大计”的正版宣言。

## 锚定新产业

“我们要积极响应国家号召,及时跟进,快速行动,尽快对接雄安新区综合发展规划。”4月10日,中国民间商会副会长、新华联集团董事长兼总裁傅军表示,新华联集团将充分发挥自身业务优势,在产业园区建设、金融服务、健康养老等方面,助力雄安新区绿色宜居新城区建设。

正在由综合地产开发商向文旅产业运营商转型的新华联集

团,2016年以来将“特色小镇”有机植入相关业态,全面布局“文旅+金融+地产”战略,无论是芜湖的“古镇+海洋公园”,还是青岛的“博彩+高端度假产品”,在投资规模和规划上,都体现了公司文旅布局的基本路径。

“规划中的雄安新区,以前是一个相对传统的区域,未来面临整个产业结构的变化,随之而来的就是生活方式的变化,原来的‘朝九晚五’可能就会被新的服务业生态替代,新华联集团作为综合文旅服务商,进军雄安新区一定能对这个区域产生积极的影响。”新华联集团高级助理总裁兼企业文化部总监杨运辉告诉《中国企业报》记者,新华联集团作为国内前50强的大型民营企业集团,涉及各个产业的投资布局,拥有深厚的资源储备。这次组建专门团队进军雄安新区,战略资源也将倾向于高端项目开发。

据了解,不久前,新华联集团

计划投资百亿,在京畿地区河北涿州打造拒马河古镇项目。而在此之前,随着该公司对“海南香水湾”收购的完成,在国内已形成芜湖鸠兹古镇、长沙望城铜官窑、西宁新华联国际旅游城以及海南香水湾的高端文旅产业布局,且与北京房山区签订协议,合作开发十渡国际旅游度假区。

这次专赴雄安新区,虽然还没涉及到具体项目,但从既往的项目中看出,“高端文旅”是基本指向。

## 迁企形成先发优势

4月5日,清明小长假后上班第一天,中船重工党组即召开党组扩大会议,学习领会、研究落实中共中央、国务院关于设立河北雄安新区的部署要求,6日上午的中船重工董事会,进一步研究部署相关工作。

中船重工党组书记、董事长胡问鸣在会议上强调,加快与雄

安新区建设对接,积极投身国家京津冀协同发展战略实施,主动作为,争做排头兵、先行者。

据《中国企业报》记者了解,作为贯彻落实中央战略部署的最新举措,中船重工党组会已研究通过了推进军民融合、混合所有、与某私营军工企业共同出资设立中船重工智能船艇飞机有限公司并将产业落户河北海洋装备科技产业园的议案。

胡问鸣指出,设立雄安新区为中船重工实施“军民融合、技术领先、产融一体的创新型领军企业”发展战略带来重大历史机遇。

据了解,党的十八大以来,中船重工先后与河北省、保定市、涿州市三级政府签订了战略合作协议,确定利用资金、人才和技术优势,积极参与白洋淀环境治理工程,并在保定建设国际领先、国内一流的电源研发中心和产业基地;建设海洋装备科技产业园,其中1000亩用于海洋防务、智能装备核心园区建设;战略新兴产业与现代服务业规划正在落实,将重点发展大数据、环境工程、电子信息、先进装备、健康养老等。

为此,中船重工已将集团七大动力产业注入保定风帆股份公司,重组后的中国船舶重工动力股份公司扎根保定;正在筹划将拟注入中船重工电子信息产业资本运作平台“中电广通”的水声通信企业长城电子总部由北京迁入海洋装备科技产业园,其他水声及海洋电子信息装备研制能力等业务也将逐步注入园区。

中船重工党组与董事会表示,所有这些工作,都是坚定贯彻落实中央京津冀一体化战略的具体行动,也契合了中央建设雄安新区重要决定的要求,为中船重工进一步参与雄安新区建设打下了坚实基础,形成了先发优势。

## 观点

# 坚决避免以特色小镇名义搞圈地开发

赵晖

去年,住建部会同财政部、国家发改委启动了特色小镇培育工作,命名了第一批共127个中国特色小镇,中央给予支持,目前地方积极性十分高。但是,在这里我们要提醒,一定要注意以下几个问题和原则:一是要坚持有重点发展、有条件发展,不能一哄而上;二是要坚持有特色发展、有特色建设,防止千镇一面;三是要坚持市场主体、产业为动力,防止“只见新镇不见人”;四是防止打着特色小镇名义,违法违规搞圈地开发。

针对特色小镇的规划和标准,我们日前出台了一个指导意见,对规划和建设提出了原则性的要求。我们不认为特色小镇的建设要制定非常硬性的标准,

否则的话,就不是特色小镇了。有些标准是需要的,提出一些底线要求,比如要求生活垃圾必须百分之百处理,污水处理厂和污水管网必须健全。今后我们会制定规划建设指南,但也是参考性的,供大家借鉴。特色小镇建设的指导思想一定是发挥地方的主导性,中央给予方向性引导,因地制宜来发展。同时中央划定底线,纠正错误,给予支持,给予鼓励。

镇的规划很专业,它一定不同于城市规划,因为它的规模小,就跟大人脸和小孩脸一样,比例关系是不一样的,功能也不一样,我们的环境要求、风貌要求、舒适度要求都不一样。现在有一个问题,过去镇建设和规划大量照搬城市,所以一旦确定是重点镇或者中心镇、特色小

镇,往往照着理想中的现代化或者规模化搞建设,恰恰背离了小镇的特色。从2016年开始,住建部对120多个镇进行了彻底调查,目的就是要说清楚“小城镇”是什么,说清楚小城镇与城市不同在哪儿。我认为最重要的是真正重新认识小城镇是什么,在这个基础上,建立小城镇特色的规划理念和方法。这项工作基础性工作,需要一两年时间来完成。

要客观地看“一哄而上”的现象,我们对全国各个省特色小镇建设情况做了调查。调查结果显示,绝大部分省并没有出现一哄而上的现象,很多省定的省级特色小镇是几十个、100个以下,有个别省稍微多一些,我们要逐省进行提醒,有一个省提出了200个。

我们认为,多和少怎么客观判断,不是说200个就错了,30个就对了,还是要看发展规律,特色小镇也好,重点镇也好,一定是在一定条件下才能发展起来的,这个规律不能违背。要有一定的区位条件、一定的资源条件,不可能想发展多少就发展多少。我们调查有一个很重要的因素,叫做不可移动资源,比如风景,这个小镇恰恰处在一个风景非常美丽的地区,原来很小、很破,但确定它为特色小镇进行建设后,很快能发展起来,因为它的风景非常诱人,旅游、养老休闲、文化产业很快能发展起来。风景是不可移动的,比如上海、北京,再发达,风景是搬不过来的,只能在当地发展。还有一些酒厂生产的酒,像绍兴酒,只能用当地的水,搬了就不是地道

的绍兴酒。话又说回来,不可移动的资源就印证了特色小镇发展一定是有客观条件的,客观条件非常重要。同时政府起什么作用?政府是起到启动作用、助推作用。

接下来,我们想对个别的、稍微多一些的省进行适当指导。目前来看,一哄而上的可能报道比较多,我们做了实实在在的调查,并不是很严重。另外我想强调,对特色小镇的炒作,各种研讨会,甚至以开发商为主的研讨会比较多,或者企业出钱请名人来,实际是为某一个开发项目服务的。我们要加强舆论引导,推广正面的建设经验,坚决避免打着特色小镇名义搞圈地开发。

(作者系住房和城乡建设部总经济师)